

# **العلاقات العامة**

## **وادارة الأزمات**

**أ.د. عبد الرزاق الدليمي**



## المقدمة

يعيش عالم اليوم متغيرات كثيرة في مختلف المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية وهو ما ينعكس على حياة البشر ودورهم في المجتمع وفي النظام السياسي والاقتصادي. وإذا كان عالم اليوم يوصف بأنه 'عالم الفضائيات أو عالم الهواتف الذكية' فإنه يمكننا القول بكل ثقة واطمئنان إنه عالم العلاقات العامة التي هي أداة للتواصل، وأداة لبناء الصورة الذهنية عن المؤسسة أو الجهاز الإداري أو الحكومي أو البرلماني، كما أنها أداة لاستشراف المستقبل من خلال التخطيط الاستراتيجي، وهي أيضاً أداة للتعامل مع الأزمات.

ولقد جاء التطور المعاصر للعلاقات العامة من حيث مفاهيمها وأدواتها ومارساتها محصلة جهد كبير وتطور تاريخي قام به الرواد الأوائل منذ القرن التاسع عشر وحتى اليوم وتفاعل فيه فكر هؤلاء الرواد مع احتياجات المجتمع في كل مرحلة ومع ممارسات ومستلزمات القيادة السياسية والإدارية وخصوصاً في الولايات المتحدة.

كما شهدت العقود الأخيرة من القرن العشرين وبداية القرن الحالي اهتمام متزايد في بحوث واستخدامات العلاقات العامة في الأزمات والکوارث على المستويين القومي والدولي، كما ظهرت بحوث غير ثقافية مقارنة لمواقف وتوجهات العلاقات العامة أثناء الأزمات، خاصة في أمريكا واليابان، وفيها يلاحظ التركيز على وسائل الإعلام كذلك فإن الأطر النظرية للعلاقات العامة في الأزمات كانت محدودة، وتقاد تكون امتداداً طبيعياً لما هو سائد في نظريات ونماذج التأثير.

كما يلاحظ أن دراسة الأزمة من منظور العلاقات العامة قد تشكلت ملامحها في إطار تناول كيفية توظيف وسائل الإعلام وبالتحديد التغطية الإخبارية - للأزمات ذات الصبغة السياسية العسكرية - حيث ركزت على الصراعات العرقية وحوادث العنف والإرهاب والأزمات السياسية الداخلية والحروب الأهلية، وذلك بالتركيز على منهج دراسة الحالة.

## الكتاب

<b>الفصل الاول</b>	
<b>9</b>	تاريخ العلاقات العامة.....
<b>9</b>	التاريخ القريب للعلاقات العامة .....
<b>9</b>	البدايات القدية:.....
<b>12</b>	بداية العلاقات العامة لدى الدول الأخرى.....
<b>27</b>	<b>الفصل الثاني</b> .....
<b>27</b>	مبادئ إدارة العلاقات العامة.....
<b>29</b>	الحملات التقليدية تبين قوة العلاقات العامة .....
<b>29</b>	الممارسات الناشئة والفلسفة المتطورة:.....
<b>31</b>	أربعة نماذج تقليدية للعلاقات العامة .....
<b>32</b>	الاتجاهات في ممارسات اليوم:.....
<b>34</b>	إجراء حاسم من الرجال.....
<b>34</b>	البحث عن التنوع:.....
<b>35</b>	اتجاهات رئيسية أخرى:.....
<b>36</b>	عهد الشفافية: .....
<b>36</b>	توسيع دور العلاقات العامة:.....
<b>36</b>	التأكيد المتزايد على التقييم:.....
<b>39</b>	<b>الفصل الثالث</b> .....
<b>39</b>	جذور العلاقات العامة:.....
<b>39</b>	عصر وكالات الصحافة:.....
<b>39</b>	عصر رواد العلاقات العامة:.....
<b>39</b>	أصبحت العلاقات العامة اهتمام العصر. ....

40.....	تطور الممارسات والفلسفة:
40.....	مفهوم العلاقات العامة:
49.....	اهداف العلاقات العامة.
51.....	مبادئ مهنة العلاقات العامة .....
51.....	العلاقات العامة والإدارة
52.....	العلاقات العامة والتنمية
55.....	العلاقات العامة الحديثة
57.....	تطور العلاقات العامة:..
58.....	مجالات العلاقات العامة:
59.....	الإعلان وال العلاقات العامة:
61.....	الدعاية وال العلاقات العامة:
62.....	العلاقات العامة الداخلية:
64.....	العلاقات العامة الخارجية:
<b>67 .....</b>	<b>الفصل الرابع</b>
67 .....	الوظائف الرئيسية للعلاقات العامة
67.....	ثانياً: التخطيط
67.....	ثالثاً: الاتصال:
68.....	رابعاً: التنسيق:
68.....	خامساً: التقويم
68.....	الأنشطة الأخرى العلاقات العامة:
69.....	خصائص العلاقات العامة:
70.....	نماذج ممارسة العلاقات العامة:.....
72.....	خصائص نماذج ممارسة العلاقات العامة.....

77.....	أهمية الصورة الذهنية للمنظمات:
77.....	اهداف المؤسسه في بناء الصوره الذهنية الإيجابية .....
80.....	العلاقات العامة والإعلام.....
85.....	الحملات التي قام برعايتها إدوارد لويس: .....
91 .....	<b>الفصل الخامس.....</b>
91 .....	<b>تحدي العلاقات العامة.....</b>
96.....	العلاقات العامة كعملية:.....
97.....	مكونات العلاقات العامة.....
98.....	مصطلحات أخرى للعلاقات العامة.....
98.....	بعض المصطلحات الوصفية الإيجابية.....
99.....	بعض الأنماط الأقل جاذبية من المصطلحات.....
100.....	اختلاف العلاقات العامة عن الصحافة.....
102 .....	اختلاف العلاقات العامة عن الإعلام.....
103 .....	اختلاف العلاقات العامة عن التسويق: .....
104 .....	دعم العلاقات العامة للتسويق .....
107 .....	<b>الفصل السادس.....</b>
107 .....	<b>استراتيجيات العلاقات العامة .....</b>
108.....	تعريف استراتيجيات العلاقات العامة وتطورها : .....
110.....	بعض النماذج التطبيقية لازمات الشركات .....
112 .....	الاستراتيجية والتكتيكات الأخلاقية.....
115 .....	إستراتيجية دوج ويستل بوليتيكس .....
116 .....	استراتيجية صافرة الكلب السياسية .....
118 .....	تكتيكات و استراتيجية صافرة الكلب.....

الفصل السادس .....	127
تاریخ مصطلح الأزمة:	127
الأزمة: .....	128
مفهوم الأزمة .....	130
خصائص الأزمة: .....	135
نظريّة إدارة الأزمات .....	136
التنبؤ الوقائي .....	137
الأسس والخطوات التي يجب إتباعها اعلاميا عند حدوث الأزمة .....	138
منهجية مواجهة الأزمات .....	148
الفصل السابع .....	151
الأزمات الإدارية .....	151
مراحل إدارة الأزمات: .....	153
إدارة الأزمات والإدارة بالأزمات .....	155
عوامل تؤثر في عملية صنع القرار .....	157
مناهج تشخيص الأزمات .....	158
متطلبات إدارة الأزمات .....	167
الخطيط كمتطلب أساسي .....	167
وسائل علمية للتعامل مثل المحاكاة والسيناريو .....	169
نظام اتصالات داخلي وخارجي .....	170
التنبؤ الوقائي .....	171
الفصل الثامن .....	173
اساليب حل الأزمات والتعامل معها .....	173
الطرق التقليدية .....	173
الطرق غير التقليدية .....	174

177 .....	المسيّبات الخارجية.....
177 .....	إدارة أزمات المكتبات ومرافق المعلومات .....
179 .....	إدارة أزمة الحج .....
182 .....	إدارة الأزمات الدولية .....
184 .....	مفهوم إدارة الأزمات الدولية وفقاً لكريني .....
188 .....	إدارة الأزمات الدولية .....
194 .....	الازمات في العالم الاسلامي.....
196 .....	ادارة الازمات في حياتنا اليومية .....
201 .....	مواجهة الأزمات الحياتية : - .....
202 .....	متطلبات ادارة الازمات الحياتية .....
205 .....	عوامل النجاح في ادارة الازمات الحياتية .....
207 .....	<b>الفصل التاسع .....</b>
207 .....	الاعلام لا ينقل الحقيقة.....
209 .....	الاعلام والأزمة.....
212 .....	سيكولوجية الأزمة : .....
213 .....	الخرافة والشائعة .....
214 .....	توارث الخرافة .....
215 .....	مفهوم الخرافة ومفهوم الشائعة: .....
216 .....	خرافة وفاء النيل عند الفراعنة: .....
219 .....	التعامل مع الشائعات أثناء الأزمة .....
223 .....	تصنيف الأزمات .....
229 .....	<b>الفصل العاشر .....</b>
229 .....	فريق الأزمة .....
229 .....	اعداد فريق العمل .....

229 .....	قائد الفريق : .....
229 .....	المنسقين : Coordinators .....
240 .....	التخطيط لإدارة الأزمات .....
244 .....	قائمة مراجعة التخطيط .....
249 .....	الفصل الحادي عشر .....
249 .....	سيناريوهات الأزمة: .....
251 .....	تحديد الأهداف .....
252 .....	عندما يدير الاعلام الازمات .....
255 .....	المفاهيم والمصطلحات المرتبطة بالازمة .....
259 .....	عناصر وملامح الكارثة: .....
259 .....	خصائص الكارثة: .....
259 .....	أنواع الكوارث: .....
260 .....	إدارة الكوارث: .....
260 .....	اووجه الاختلاف بين الكارثة والازمه .....
262 .....	الاستعداد والوقاية من الازمات .....
262 .....	التخطيط وإدارة الأزمات .....
263 .....	طرق التعامل مع الأزمات .....
264 .....	مواجهة الأزمة وكفاءة الاتصال .....
268 .....	تأثير الظروف المحيطة: .....
271 .....	أنواع الأزمات المحتملة: .....
273 .....	الفصل الثاني عشر .....
273 .....	دور العلاقات العامة ما قبل الأزمة: .....
274 .....	العلاقات العامة في مرحلة ما بعد الأزمة : .....

الفصل الثالث عشر .....	279
أهمية البعد الإعلامي للازمات .....	279
إدارة الأزمات فن يمارسه متخصصون .....	283
الساعات الأولى من الأزمة.....	284
مفهوم العلاقات العامة في الأزمات .....	288
إدارة الإعلام أثناء الأزمة .....	302
الاهتمام بالموظفين: .....	303
أنشطة العلاقات العامة وازمة العلامات التجارية .....	309
المصادر والمراجع العربية والاجنبية .....	313

