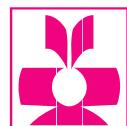


# استراتيجيات التسويق

تأليف

أ. د. ثامر ياسر البكري

2019



البيان  
جامعة

## قائمة المحتويات

### الصفحة

#### الفصل الأول

٤١	.....	مدخل في الستراتيجية والإدارة الستراتيجية .....
٤٢	.....	تعريف الستراتيجية.....
٤٤	.....	مكونات الستراتيجية .....
٤٧	.....	عملية بناء الستراتيجية.....
٤٩	.....	المنافع من اعتماد الستراتيجية .....
٥٠	.....	التطور التاريخي للإدارة الستراتيجية.....
٥٤	.....	تعريف الإدارة الستراتيجية .....
٥٥	.....	مهام الإدارة الستراتيجية.....
٥٩	.....	العلاقة بين الإدارة الستراتيجية والتسويق .....

#### الفصل الثاني

٦٩	.....	استراتيجية التسويق .....
٧٠	.....	تعريف استراتيجية التسويق.....
٧١	.....	صياغة استراتيجية التسويق .....
٧٢	.....	المزايا المتحققـة من استراتيجية التسويق .....
٧٤	.....	خطوات استراتيجية التسويق .....
٧٦	.....	<b>أولاً - الجانب التخططيـي .....</b>
٧٩	.....	<b>ثانياً - الجانب التنفيذي .....</b>
٨١	.....	<b>ثالثاً - الجانب الرقابـي .....</b>



٨٢	تطوير استراتيجية التسويق.....	-
٨٣	<b>أولاً - تجزئة السوق .....</b>	
٩٠	<b>ثانياً - المزيج التسويقي .....</b>	

### الفصل الثالث

١٠٣	<b>البيئة التسويقية.....</b>	-
١٠٤	<b>مفهوم البيئة .....</b>	-
١٠٧	مبررات دراسة البيئة التسويقية.....	-
١٠٩	<b>البيئة الخارجية.....</b>	-
١٠٩	<b>أولاً - البيئة العامة .....</b>	
١١٣	<b>ثانياً - البيئة التنافسية (بيئة الصناعة).....</b>	
١١٧	<b>البيئة الداخلية .....</b>	-
١١٧	<b>أولاً - تحليل سلسلة القيمة .....</b>	
١٢٢	<b>ثانياً - الموارد الأساسية للمنظمة .....</b>	

### الفصل الرابع

١٣٣	<b>مستويات стратегия .....</b>	-
١٣٤	<b>مستويات стратегия .....</b>	-
١٣٥	<b>الстратегية الكلية.....</b>	-
١٣٦	<b>الرؤى .....</b>	-
١٣٧	<b>الغايات الكلية .....</b>	-
١٤٠	<b>الفلسفة والثقافة الكلية .....</b>	-
١٤١	<b>مستوى وحدات الأعمال .....</b>	-
١٤٢	<b>الرسالة .....</b>	-



## قائمة المحتويات



١٤٣ .....	- تحليل البيئة الداخلية والخارجية .....
١٤٤ .....	- صياغة الأهداف .....
١٤٥ .....	- صياغة الستراتيجية .....
١٤٧ .....	- صياغة البرنامج والتنفيذ .....
١٥٠ .....	- المستوى الوظيفي .....

## الفصل الخامس

١٥٩ .....	التخطيط التسويقي والخطة التسويقية .....
١٦٠ .....	- معنى التخطيط .....
١٦٢ .....	- الغرض من التخطيط .....
١٦٢ .....	- التخطيط التسويقي .....
١٦٥ .....	- دور قسم التسويق في التخطيط التسويقي .....
١٦٧ .....	- الخطة التسويقية .....
١٧١ .....	- متضمنات الخطة التسويقية .....

## الفصل السادس

١٨٥ .....	التخطيط والقرار الستراتيجي التسويقي .....
١٨٦ .....	- مفهوم التخطيط الستراتيجي التسويقي .....
١٨٨ .....	- متطلبات التخطيط الستراتيجي التسويقي .....
١٩٠ .....	- مراحل التخطيط الستراتيجي التسويقي .....
١٩٢ .....	<b>أولاً</b> - وضع الأهداف .....
١٩٢ .....	<b>ثانياً</b> - مراجعة الوضع الحالي .....
١٩٣ .....	<b>ثالثاً</b> - صياغة الستراتيجية .....
١٩٣ .....	<b>رابعاً</b> - تحصيص الموارد والرقابة .....



١٩٤ .....	التخطيط للقرار الاستراتيجي والتكتيكي
١٩٧ .....	سمات القرارات الاستراتيجية التسويقية
١٩٩ .....	المقارنة بين القرار الاستراتيجي والتكتيكي

## الفصل السابع

٢٠٩ .....	<b>الميزة التنافسية</b>
٢١٠ .....	مفهوم وتعريف الميزة التنافسية
٢١٣ .....	بناء الميزة التنافسية
٢١٥ .....	- مدخل البناء الداخلي
٢١٦ .....	- مدخل البناء الخارجي
٢١٦ .....	مصادر الميزة التنافسية
٢١٧ .....	- المدخلات
٢١٧ .....	- العمليات
٢١٨ .....	قياس الميزة التنافسية
٢١٨ .....	- مقاييس نوعية
٢١٩ .....	- مقاييس كمية
٢٢٢ .....	أبعاد التنافس
٢٢٣ .....	- الكلفة
٢٢٣ .....	- الجودة
٢٢٤ .....	- المرونة
٢٢٥ .....	- التسليم
٢٢٦ .....	العلاقة بين أبعاد التنافس

## الفصل الثامن

٢٣٧	أدوات التحليل الستراتيجي	-
٢٣٨	تحليل مصفوفة SWOT	-
٢٤٢	استراتيجية الهجوم	-
٢٤٢	استراتيجية علاجية	-
٢٤٢	استراتيجية دفاعية	-
٢٤٣	استراتيجية الانسحاب	-
٢٤٤	تحليل الفجوة الستراتيجية	-
٢٤٦	النمو المكثف	-
٢٤٨	النمو المتكامل	-
٢٤٩	النمو المتنوع	-
٢٥٠	تحليل مصفوفة مجموعة بوسطن الاستشارية BCG	-
٢٥١	خلية علامة الاستفهام	-
٢٥٢	خلية النجوم	-
٢٥٣	خلية البقرة الحلوب	-
٢٥٣	خلية الكلاب	-
٢٥٥	مصفوفة جنرال الكترك GE	-
٢٦٠	المزايا المتحققة من استخدام مصفوفة جنرال الكترك	-

## الفصل التاسع

٢٦٩	استراتيجية المنتج	-
٢٧٠	معنى المنتج	-
٢٧١	مزيج المنتج	-



٢٧٣	دور التسويق في استراتيجية المتجر	-
٢٧٤	المتجر الجديد	-
٢٧٧	خطوات تطوير المتجر الجديد	-
٢٨٠	دورة حياة المتجر	-
٢٨٢	مرحلة التقديم	-
٢٨٥	مرحلة النمو	-
٢٨٦	مرحلة النضج	-
٢٨٨	مرحلة الانحدار	-
٢٩٢	تبني المنتج	-

## الفصل العاشر

٣٠٧	استراتيجية الاتصالات التسويقية	-
٣٠٨	الاتصالات التسويقية	-
٣١٠	الاتصالات التسويقية المتكاملة	-
٣١٣	التخطيط للاتصالات التسويقية	-
٣١٥	الاهداف الاستراتيجية للاتصالات التسويقية	-
٣١٧	المزيج الترويجي	-
٣١٧	الاعلان	-
٣١٨	ترويج المنتجات	-
٣١٩	البيع الشخصي	-
٣٢٠	العلاقات العامة	-
٣٢١	استراتيجية الاتصالات التسويقية	-
٣٢٢	استراتيجية الدفع	-
٣٢٣	استراتيجية السحب	-



## قائمة المحتويات



٣٢٠	العوامل المؤثرة في المزيج الترويجي .....	-
٣٢٠	السوق المستهدف .....	-
٣٢١	طبيعة المتجر .....	-
٣٢٢	المراحل في دورة حياة المتجر .....	-
٣٢٣	التخصيصات المالية المتاحة .....	-
٣٢٣	فاعلية الاتصالات التسويقية .....	-

## الفصل الحادي عشر

٣٣٧	استراتيجية التوزيع .....	-
٣٣٨	تعريف المنافذ التوزيعية .....	-
٣٣٩	أهمية المنافذ التوزيعية .....	-
٣٣٩	تحقيق المنفعة .....	-
٣٣٩	تقليل عدد عمليات الاتصال .....	-
٣٤١	تعزيز العلاقة مع سلسلة التجهيز .....	-
٣٤٢	العرفة .....	-
٣٤٢	وظائف القناة التسويقية .....	-
٣٤٦	الكثافة في تغطية السوق .....	-
٣٤٧	الصراع في القناة .....	-
٣٤٨	التعاون في القناة .....	-
٣٥٠	تكامل القناة .....	-
٣٥٠	تكامل القناة العمودي .....	-
٣٥١	تكامل القناة الأفقي .....	-
٣٥٤	العوامل المؤثرة في اختيار القناة التسويقية .....	-



٣٥٤ .....	السوق .....	-
٣٥٤ .....	المتجر .....	-
٣٥٥ .....	الوسطاء .....	-
٣٥٥ .....	الشركة .....	-

## الفصل الثاني عشر

٣٦٥ .....	استراتيجية التسعير .....	-
٣٦٦ .....	مفهوم وتعريف السعر .....	-
٣٦٨ .....	الدور الاستراتيجي للسعر .....	-
٣٧٠ .....	استراتيجيات التسعير .....	-
٣٧٠ .....	استراتيجية القسط .....	-
٣٧١ .....	استراتيجية الاختراق .....	-
٣٧٤ .....	العوامل المؤثرة في قرارات التسعير .....	-
٣٧٨ .....	خطوات التسعير .....	-
٣٧٩ .....	اختيار أهداف التسعير .....	-
٣٨١ .....	إقرار الطلب .....	-
٣٨١ .....	توقع الكلف .....	-
٣٨١ .....	تحليل المنافسين .....	-
٣٨٢ .....	اختيار طريقة التسعير .....	-
٣٨٢ .....	اختيار السعر النهائي .....	-

## الفصل الثالث عشر

٣٩٣ .....	الرقابة الاستراتيجية التسويقية .....	-
٣٩٤ .....	الرقابة التسويقية .....	-



## قائمة المحتويات



٣٩٥ .....	مفهوم الرقابة التسويقية.....	-
٣٩٩ .....	أبعاد الرقابة التسويقية.....	-
٤٠٢ .....	الرقابة الستراتيجية .....	-
٤٠٢ .....	١- مراجعة فاعلية التسويق.....	
٤٠٣ .....	٢- التدقيق التسويقي .....	
٤٠٤ .....	٣- مراجعة جودة الأداء التسويقي.....	
٤٠٥ .....	٤- مراجعة المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية.....	
٤٠٦ .....	الرقابة على الخطة السنوية.....	-
٤٠٨ .....	رقابة الكفاءة والفاعلية.....	-
٤١٠ .....	١- الرقابة على الكفاءة.....	
٤١١ .....	٢- الرقابة على الفاعلية.....	
٤١٢ .....	الرقابة على الربحية .....	-