

إدارة المواد مدخل إداري ومحاسبي

تأليف

د. بشير عباس العلاق محمد شرف الدين محمود

2008



اليازورج

محتويات الكتاب

11 توطئة

الفصل الأول

15 -أهمية وأغراض التخزين

16 - أسباب الاحتفاظ بالمخزون

18 - تعريف وظيففة التخزين

19 - أغراض التخزين في الاقتصاد القومي

20 - أغراض التخزين في المرافق الإنتاجية

24 - أنواع المخزون

26 - النظرة الى المخازن ووظيفتها وصورتها الحقيقية

الفصل الثاني

31 - المفهوم العلمي للتخطيط بصورة عامة

32 - المفهوم العلمي لتخطيط المخزون

34 - طبيعة المخزون

34 - طبيعة تخطيط المخزون ومبادئه

37 - أهمية وفوائد تخطيط المخزون

39 - البيانات الأساسية الواجب معرفتها لإمكان تخطيط المخزون

41 - العوامل المؤثرة على تخطيط المخزون

43 - علاقة التخطيط والرقابة المخزنية بالاقتصاد القومي

46 - تصنيف المخزون

- 46 أنواع التخطيط للمخزون وأساليبه
- 48 مسؤولية التخطيط في الوحدة الإنتاجية

الفصل الثالث

- 53 التعريف بمجال تخطيط المخزون
- 54 المجال الأول: المشتريات لغرض الاستهلاك المنتظم وأسس التخطيط لها
- 61 المجال الثاني: المشتريات لغرض التحوط وأسس التخطيط لها
- 65 المجال الثالث: تحديد المكان الملائم للمخزون وأسس التخطيط لها
- 70 الاعتبارات الأساسية في تخطيط مباني المخزون
- 84 المجال الرابع: مستلزمات التخزين وأسس التخطيط لها
- 87 طرق التبويب
- 91 الأنظمة الشائعة للترميز
- 100 القيد اليدوي والقيد الآلي في السجلات المخزنية
- 108 المجال الخامس: مخلفات وبقايا الإنتاج والتخزين وأسس التخطيط لها

الفصل الرابع

- 111 ماذا نعني بالاستهلاك المنتظم
- 111 العوامل التي ينبغي دراستها عند تحديد كمية الطلب المثلى
- 113 التخطيط العلمي لشراء الاحتياجات في حالة الاستهلاك المنتظم
- 115 التخطيط العلمي للمخزون
- 123 طرق أخرى لتحديد الكمية المثلى
- 133 التخطيط للمخزون بالخبرة والموهبة الشخصية
- 136 تحديد فترة التوريد والتخطيط لها

الفصل الخامس

- 141 - التخطيط للاستهلاك المتغير مع بقاء الاحتياجات السنوية ثابتة
- 147 - الاستهلاك المضطرد
- 151 - التخطيط للاستهلاك المتغير والاحتياجات المتغيرة
- 161 - تحديد الاحتياطي لمجابهة التغيير في الاستهلاك

الفصل السادس

- 175 - احتياطي الطوارئ او الأمان
- 176 أولاً: تحديد رصيد الأمان وفق النسب الاحتمالية
- 190 ثانياً: تحديد رصيد الأمان طبقاً لمعدل الاستهلاك
- 191 ثالثاً: تحديد رصيد الأمان وفق مقاييس التشتت الاحصائية
- 198 رابعاً: التخطيط لمجابهة ذبذبات التوريد

الفصل السابع

- 207 - مفهوم السيطرة المخزنية
- 207 - المجالات التي تشملها السيطرة المخزنية
- 208 - أهداف السيطرة المخزنية
- 208 - العوامل التي تؤثر على نشاط السيطرة المخزنية
- 209 - أنواع السيطرة المخزنية
- 217 - وظيفة السيطرة المخزنية ومسؤولياتها
- 218 - شروط السيطرة المخزنية
- 221 - أدوات السيطرة المخزنية
- 221 - مقومات نجاح الجرد وفاعليته

- 222 المخزون ومشاكل جرده
- 224 مشاكل المخزون
- 225 تأثير أخطاء المخزون
- 228 المفاهيم المحاسبية وقياس المخزون السلعي
- 230 تسعير المخزون

الفصل الثامن

- 235 أنواع الجرد
- 238 معالجة الفروقات التي تظهر في الجرد
- 239 تسلسل التحقق من حقيقة العجز والزيادة
- 241 قواعد قياس المخزون السلعي
- 242 القياس في ظل التكلفة التاريخية
- 245 معدل الدوران
- 251 القياس على أساس التقدير
- 253 القياس في ظل تكلفة الاستبدال
- 255 أثر التضخم على المخزون السلعي
- 257 أنظمة المخزون السلعي
- 262 سجلات المخزون المستمر
- 264 إظهار المخزون السلعي في الميزانية
- 265 الميزانية التقديرية
- 266 الوظائف الرئيسية للميزانية التقديرية
- 269 قواعد إعداد الميزانية التقديرية (الميزانية التخطيطية)
- 270 كيفية إعداد الميزانيات الفرعية
- 275 معدل الدوران

الفصل التاسع

284 أهداف مراجعة المخزون
284 الإفصاح عن المخزون في القوائم المالية
286 تخطيط مراجعة المخزون
287 الرقابة الداخلية على المخزون
290 التحقق من الوجود والملكية
291 إجراءات فحص ومراجعة المخزون والتبويب على قائمة المركز المالي
298 الدقة الحسابية لعمليات المخزون
299 مراجعة تقييم المخزون
303 المراجعة التحليلية للمخزون
305 التبويب على القوائم المالية
307 المراجع العربية
309 المراجع الإنجليزية

توطئة

هذا كتاب في المخازن أعدناه خصيصاً لطلبة الدراسات الأولية في الجامعات والمعاهد العربية، حيث جاءت فصوله التسعة موزعة بشكل مدروس على أبرز موضوعات الساعة في مجال المخازن ، من الناحيتين الإدارية والمحاسبية.

فقد وجدنا أن الكتب القائمة في إدارة المواد لا تتطرق إلى الجوانب المحاسبية، وفي هذا اخفاق وخلل كبيرين، حاولنا جاهدين تصحيحهما، انطلاقاً من قناعة مستمدة من خبرة تدريسية وممارسة فعلية للنشاط المخزني، بأن إدارة المواد، والمخازن جزء لا يتجزأ منها، لا يمكن استيعابها أكاديمياً وعملياً إلا من خلال الغوص في أعماق بحر المحاسبة، وبحر الإدارة معاً.

وجاء اسم الكتاب ليتضمن "النظرية والتطبيق" حيث جاءت الفصول المختلفة معززة بالأمثلة الواقعية الحية، وهي بمثابة دراسات حالة، وجدنا أن الضرورة تقتضي تثبيتها في متن الكتاب ، وهو كتاب وإن كان أكاديمياً، إلا أن صيغة "الأكاديمية" ينبغي أن لا تهمل الجوانب التطبيقية بأي حال من الأحوال.

إننا إذ نضع هذا الكتاب الشامل بين أيدي الأساتذة والطلبة الأعزاء، نأمل من الجميع الإزادة عليه من خلال الأمثلة الواقعية من