

## قائمة المحتويات

مقدمة..... ١١

### الفصل الأول

#### الحوكمة .. مفهومها ومبادئها وأهدافها

مقدمة..... ١٥

أهداف ومزايا حوكمة الشركات..... ١٩

متطلبات الحوكمة..... ٢٠

(أ) المتطلبات الخارجية:..... ٢٠

(ب) المتطلبات الداخلية:..... ٢١

محددات حوكمة الشركات..... ٢١

مبادئ الحوكمة..... ٢١

مبادئ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية:..... ٢٢

مبادئ لجنة بازل للرقابة المصرفية العالمية ( Basel Committee )..... ٢٣

مبادئ مؤسسة التمويل الدولية:..... ٢٤

معوقات تطبيق الحوكمة..... ٢٧

دور الشركات:..... ٣٦

دور الدولة:..... ٣٦

دور المنظمات الدولية:..... ٣٨

دور مؤسسات المجتمع:..... ٣٨

دور الصحافة:..... ٣٨

### الفصل الثاني

#### خصائص ومميزات الحوكمة

مقدمة..... ٤٥

المحددات الخارجية:..... ٤٥

المحددات الداخلية:..... ٤٦

الهدف من الحوكمة..... ٤٦

(١) حفظ حقوق كل المساهمين:..... ٤٧

٤٧.....	٢) المساواة في التعامل بين جميع المساهمين:
٤٧.....	٣) دور أصحاب المصلحة أو الأطراف المرتبطة بالشركة:
٤٧.....	٤) الإفصاح والشفافية:
٤٧.....	٥) مسئوليات مجلس الإدارة:
٤٨.....	الحوكمة في الجهاز المصرفي:

## الفصل الثالث

### مدى إيجابية الأزمة المالية في تفعيل مبادئ حوكمة الشركات في منظمات الأعمال

٥٣.....	مقدمة.....
٥٣.....	الحوكمة في مصر ..:
٥٥.....	حوكمة الشركات وأثار تفعيلها علي زيادة الثقة والمصداقية وحماية حقوق المساهمين.....
٥٥.....	مفهوم حوكمة الشركات ومبادئها وآليات تطبيقها.....
٥٥.....	مفهوم حوكمة الشركات:.....
٥٧.....	أهمية حوكمة الشركات:.....
٥٨.....	المبادئ الأساسية لحوكمة الشركات في منظمات الأعمال:.....
٦١.....	آليات تطبيق حوكمة الشركات وتفعيلها في منظمات الأعمال:.....
٦٢.....	دور الحوكمة في حماية حقوق المساهمين.....
٦٢.....	وزيادة الثقة في القوائم المالية.....
٦٢.....	حوكمة الشركات ودورها الرقابي في حماية حقوق المساهمين:.....
٦٢.....	( أ ) اصدار التشريعات والقوانين المساعدة علي حماية حقوق المساهمين:.....
٦٤.....	( ب ) وضع مجموعة من الآليات الفعالة لضمان تحقيق الأهداف:.....
٦٦.....	حوكمة الشركات ودورها في زيادة الثقة بالمعلومات المحاسبية.....
٦٧.....	تداعيات الأزمة المالية العالمية ودورها في تفعيل حوكمة الشركات.....
٦٨.....	بعض الجهود الدولية لتفعيل مبادئ وآليات حوكمة الشركات.....
٧١.....	جهود الهيئات والمنظمات العلمية والمهنية لتفعيل حوكمة الشركات.....

## الفصل الرابع

### الإدارة الرشيدة للشركات (الحوكمة)

٧٩.....	مقدمة.....
٧٩.....	تعريف الإدارة الرشيدة (الحوكمة):.....

٧٩.....	أهمية قواعد الادارة الرشيدة:
٧٩.....	بالنسبة للشركات:
٨٠.....	بالنسبة للمساهمين:
٨٠.....	المبادئ التي تقوم عليها قواعد الإدارة الرشيدة:
٨٠.....	حقوق المساهمين:
٨٠.....	حقوق المساهمين المتعلقة باجتماع الجمعية العمومية:
٨١.....	حقوق التصويت:
٨١.....	حقوق المساهمين في أرباح الأسهم:
٨١.....	الإفصاح والشفافية:
٨١.....	الإفصاح في تقرير مجلس الإدارة:
٨٢.....	مسؤوليات مجلس الإدارة:
٨٢.....	تكوين مجلس الإدارة:
٨٢.....	لجان مجلس الإدارة واستقلاليتها:
٨٢.....	لجنة المراجعة:
٨٣.....	لجان فحص الترشيحات:
٨٣.....	اجتماعات مجلس الإدارة وجدول الأعمال:
٨٣.....	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة:
٨٣.....	إدارة المراجعة الداخلية:
٨٣.....	تعارض المصالح:
٨٣.....	لجنة المراقبة:

## الفصل الخامس

### المراجعة الإدارية الفعالة في منظومة حوكمة الشركات

٨٧.....	مقدمة.....
٨٨.....	(١) تعريف الحوكمة:
٨٨.....	(٢) مبادئ حوكمة الشركات:
٨٩.....	(٣) ركائز حوكمة الشركات:
٩٠.....	١/٣ السلوك الأخلاقي.....
٩١.....	٢/٣ الرقابة والمسائلة.....

٩١	٣/٣ إدارة المخاطر:.....
٩٣	دور الأطراف المختلفة في حوكمة الشركات.....
٩٣	(١) دور المراجع الخارجي في حوكمة الشركات.....
٩٣	١/١ دور المراجع الخارجي في إعطاء الثقة في التقارير المالية.....
٩٤	٢/١ دور المراجع الخارجي في تقييم عملية إدارة المخاطر.....
٩٤	٣/١ دور المراجع في تقديم خدمات غير المراجعة:.....
٩٥	(٢) دور المراجعة الداخلية في حوكمة الشركات:.....
٩٥	(٣) دور لجنة المراجعة في حوكمة الشركات:.....
٩٦	١/٣ أهمية لجنة المراجعة:.....
٩٧	٢/٣ تشكيل لجنة المراجعة:.....
٩٨	٣/٣ اختصاصات لجنة المراجعة.....

## الفصل السادس

### حوكمة الإدارة في الشركات

١٠١	مقدمة.....
١٠٢	المبحث الأول: حوكمة الشركات: التعريف والأهداف والأهمية.....
١٠٦	المحور الأول : توجيه أداء الشركات ورقابتها،.....
١٠٦	المحور الثاني : تحديد الأطراف ذات الصلة بحوكمة الشركات.....
١٠٧	المحور الثالث : أهداف حوكمة الشركات وأهميتها لحملة الأسهم.....
	المبحث الثاني: حوكمة الشركات في ظل الإطار القانوني والرقابي الذي ينظم أعمال
١١٠	الشركات المساهمة.....
١١٠	أولاً: حقوق حملة الأسهم ومهام الملكية الأساسية:.....
١١٣	ثانياً: المعاملة العادلة لحملة الأسهم:.....
١١٤	ثالثاً: حقوق أصحاب المصلحة الآخرين في الشركة:.....
١١٤	رابعاً: الإفصاح والشفافية:.....
١١٥	خامساً: مسؤوليات مجلس الإدارة:.....
١١٧	البنية التشريعية والتنظيمية.....
١٢٨	دور المرشحين المقترحين من قبل لجنة الترشيحات:.....
١٣١	الجمعية العامة.....

الترشيحات لعضوية مجلس الإدارة المدعومة من المساهمين:.....	١٣٣
القرارات التي يتبناها المساهمون:.....	١٣٣
المقترحات الاستشارية أو الملزمة المقدمة من المساهمين:.....	١٣٤
الفئات المختلفة للأسهم العادية:.....	١٣٤
الحقوق القانونية للمساهمين:.....	١٣٥
الإجراءات الدفاعية في وجه الاستحواذ:.....	١٣٥
قواعد تجنب تعارض المصالح:.....	١٣٦

## الفصل السابع

### ماهية الحوكمة الرشيدة في إدارة الشركات المقيدة بسوق الأوراق المالية

مقدمة.....	١٤١
المبحث الأول: مفهوم الحوكمة.....	١٤٢
المطلب الأول: تعريف الحوكمة.....	١٤٢
الفرع الأول: إطار التوجيه.....	١٤٣
الفرع الثاني: رقابة الشركة.....	١٤٦
المطلب الثاني: مزايا الحوكمة.....	١٥١
الفرع الأول: توفير مصادر للتمويل.....	١٥١
الفرع الثاني: تدعيم تنافسية الشركة.....	١٥٣
الفرع الثالث: ضمان قدر ملائم من الأمان للمستثمرين وحملة الأسهم.....	١٥٤
المبحث الثاني: أسس الحوكمة.....	١٥٦
الأساس الأول: حقوق المساهمين.....	١٥٦
الأساس الثاني: الإفصاح والشفافية.....	١٥٨
الأساس الثالث: مسئوليات مجلس الإدارة.....	١٦٤

## الفصل الثامن

### التدقيق الإداري الداخلي كأداة فعالة لوضع أسس مبادئ حوكمة الشركات

مقدمة.....	١٧٣
نظرة عامة حول التدقيق الداخلي.....	١٧٤
مفهوم التدقيق الداخلي:.....	١٧٤
التدقيق الداخلي:.....	١٧٤

أهمية التدقيق الداخلي داخل المؤسسة الاقتصادية:.....	١٧٥
دور التدقيق الداخلي داخل المؤسسة الاقتصادية:.....	١٧٥
حماية الأصول:.....	١٧٦
الالتزام بالسياسات والإجراءات الموضوعية:.....	١٧٦
الوصول إلى الأهداف وكذا الغايات:.....	١٧٦
منع الغش والاحتيال:.....	١٧٦
الشك المني:.....	١٧٧
تحديد مواطن الخطر:.....	١٧٧
أنواع التدقيق الداخلي.....	١٧٧

## الفصل التاسع

### حوكمة الشركات ودورها في تخفيض مشاكل نظرية الوكالة

مقدمة.....	١٨٣
نشأة الحوكمة ومفهومها.....	١٨٤
مبررات حوكمة الشركات وأهميتها وأهدافها:.....	١٨٥
مبادئ وخصائص حوكمة الشركات.....	١٨٩
نظرية الوكالة وعلاقتها بالحوكمة.....	١٩١
مفهوم نظرية الوكالة.....	١٩١
فروض نظرية الوكالة:.....	١٩٣
مشاكل نظرية الوكالة.....	١٩٦
مشكلة تضارب المصالح.....	١٩٧
أهمية الحوكمة في تخفيض مشكلة تضارب المصالح:.....	١٩٩
قائمة المراجع.....	٢٠١