

المدخل الشامل  
لنظريات الإدارة  
والقيادية

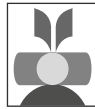
نظرية القيادة الإبداعية  
نظرية القيادة الساحرة  
(الكاريزماتية)

المدخل الشامد  
للنظريات الإدارية  
والقيادية

نظرية القيادة الإبداعية  
نظرية القيادة الساحرة  
(الكاريزماتية)

تأليف

الأستاذ المتمرس الدكتور  
مهدي صالح السامرائي



اليازوري

## قائمة المحتويات

### الفصل الأول: نظرية القيادة الإبداعية

9	الإبداع Creativity.....
9	مقدمة.....
12	معاني الإبداع وتعريفه لغة واصطلاحاً.....
19	هل الإبداع فطري وموروث أم أنه مكتسب؟.....
24	القيادة الإبداعية.....
27	أهمية الإبداع الإداري والتنظيمي.....
30	اختلاف المبدعين عن غير المبدعين.....
36	هنري غيرنتش التشر ونظرية الإبداع الإداري.....
40	المبادئ الأساسية لنظرية TRiz.....
50	تخطيط المشاريع الابتكارية.....
55	مراحل العملية الإبداعية.....
55	مداخل الإبداع.....
56	تصنيف الإبداع.....
61	مستويات الإبداع.....
62	استراتيجيات فعالة لتعزيز الإبداع الشخصي:.....
68	أنموذج تطبيقي لتصميم منتج وفقاً لنظرية TRiz.....
69	مكونات الإبداع الإداري.....
71	أصناف القادة المبدعين.....
74	طرق ممارسة القيادة للإبداع.....
75	مستويات استخدام الإبداع في المنظمات.....
77	الخصائص الإبداعية المفضلة لدى المنظمات.....
79	سبل تطور الإبداع في المنظمات.....
83	معوقات الإبداع في المنظمات.....
85	سلبيات نظرية TRiz وإيجابياتها.....
94	ثبت المصادر العربية والإنكليزية.....

## الفصل الثاني

### نظرية القيادة الساحرة (الكارزمية)

101.....	النشأة: المفاهيم- التطور
101.....	المؤسس ماكس فيبر
108.....	مساهمات روبرت هوس
113.....	هل يولد القادة الكارزماتيون أم يصنعون؟
116.....	الخصائص الرئيسة للقيادة الكارزماتية
128.....	أنماط القيادة الكارزماتية
132.....	تشابه القيادة الكارزمية واختلافها مع نظريات القيادة الأخرى
137.....	كيف تصبح قائداً ساحراً (كارزمية)
153.....	الحواجز التي تعيق المرأة من الوصول للمراكز القيادية العليا
159.....	أوجه الاتفاق والاختلاف في القيادة الساحرة بين الذكور والإناث
170.....	إيجابيات القيادة الكارزمية وسلبياتها
181.....	ثبت المصادر والمراجع

# الإبداع Creativity

## مقدمة

الإبداع خاصية خص بها الله سبحانه وتعالى بني البشر دون سائر المخلوقات الحية الأخرى، وعلى هذا الأساس فإن الإبداع ليس مقصوراً على مجتمع أو عصر معين، بل أنه عاصر العنصر البشري منذ أقدم العصور، فظهرت أنماط من الإبداع على مستوى الفرد في مجالات شتى كالرسم والنحت والأدب نثراً وشعراً، وفي الأعمال الهندسية البنائية، وفي صنع الأدوات الحربية وما إلى ذلك، وما زال الكثير منها شاخصاً حتى يومنا هذا، ويعتز به أهله لأنه يمثل فخراً لهم ورمزاً على رقيهم، وكان الإبداع -وما زال حتى يومنا هذا تقريباً- مقروناً بجهود المبدع نفسه، وفي الوقت الحالي نرى إبداعات وابتكارات جديدة بجهود مجموعة من الأفراد ولها مكائدها في الرقي العلمي والصناعي والانتاج التجاري. وقد فسر الإبداع على إنه ظاهرة وراثية أو هبة إلهية، ورغم أنه يبرز في قمة القدرات العقلية، بيد أن البحث لم يتوصل إلى معرفة الشيء الكثير عنه وعلى الآليات والمكونات المعرفية والعصبية التي تولد الأفكار الإبداعية والتي تمهد للمبدع سبل نقلها إلى أرض الواقع.

وعندما يتم اقتراح الأفكار الإبداعية، فغالباً ما ينظر إليها في البداية على أنها غريبة وعديمة الفائدة وحتى حمقاء، ويتم رفضها بشكل عجيب، وغالباً ما ينظر إلى أصحابها بعين الريبة، وربما حتى مع الازدراء والسخرية، وذلك لأن المبدع يقف في وجه المصالح الخاصة ويواجه الجمهور، ولكن من وجهة نظر الاستثمار فإن القائد المبدع يشتري بسعر منخفض من خلال تقديم فكرة فريدة ثم محاولة إقناع الآخرين بقيمتها، وبعد حصول الإقناع بأن الفكرة ذات قيمة فهذا يزيد من القيمة المتصورة للاستثمار<sup>(35)</sup>. هذا ويميل الناس عموماً إلى ربط الإبداع بالفنون حصراً، وتصوره كتعبير عن أفكار جديدة، وفي الجانب الإداري، حيث لم تعد الحداثة والأصالة تكفي لأن يكون المبدع مبدعاً في إدارة المؤسسات، إذ يجب أن تكون الفكرة مثيرة وقابلة للتنفيذ حتى يمكن تحسين المنتج أو الخدمة أو العملية التنظيمية.