

ادارة المشاريع  
المعاصرة

# ادارة المشاريع المعاصرة

أ.د. احمد يوسف دودين



ALL RIGHTS RESERVED

جميع الحقوق محفوظة

الطبعة العربية - 2017

رقم الإيداع 2013/10/3628

التحرير: هيئة تحرير

تصميم الغلاف: نضال جمهور

الصف والإخراج: سامي أبو سعدة

الطبعة: مطبعة رشاد برس - بيروت

لا يسمح بإعادة إصدار هذا الكتاب أو أي جزء منه أو تخزينه في نطاق إستعادة المعلومات أو نقله بأي شكل من الأشكال. دون إذن خطي مسبق من الناشر.

عمان - الأردن

All rights reserved. No part of this book may be reproduced, stored in a retrieval system or transmitted in any form or by any means without prior permission in writing of the publisher.

Amman - Jordan

اليازوري



دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع

عمان - وسط البلد - شارع الملك حسين

هاتف: +962 6 4626626، تليفاكس: +962 6 4614185

ص. ب: 520646 الرمز البريدي: 11152

www.yazori.com info@yazori.com

# إدارة المشاريع المعاصرة

(نظري وكمي)

Contemporary Project Management

تأليف

الدكتور/ أحمد يوسف دودين

جامعة الزرقاء- إدارة الأعمال

2014

## المحتويات

الصفحة	الموضوع
7	المحتويات
13	مقدمة
17	<b>الفصل الأول</b> <b>المفاهيم الاساسية في إدارة المشاريع ويتناول ما يلي:</b>
19	- مقدمة
20	- تعريف المشروع
24	- خصائص المشروع
26	- إدارة المشروع
29	- دورة حياة المشروع
34	- أنواع المشاريع
35	- أصحاب المصلحة وذات العلاقة بالمشروع
39	<b>الفصل الثاني</b> <b>اختيار المشروع ويتناول مايلي</b>
41	- تعريف اختيار المشروع
41	- معايير اختيار المشاريع
43	- أنواع نماذج وأساليب اختيار المشروع
43	- المعايير والنماذج غير العددية
45	- المعايير والنماذج الكمية(الرقمية)
55	<b>الفصل الثالث</b> <b>اختيار مدير المشروع ويتناول مايلي</b>
57	- اختيار مدير المشروع
58	- مقارنة مدير المشروع بالمدير الوظيفي

الموضوع	الصفحة
- المسارات الوظيفية لمدير المشروع	60
- طلبات خاصة على مدير المشروع	61
- خصائص ومواصفات مدير المشروع	64
- مسؤوليات مدير المشروع	66
<b>الفصل الرابع</b>	
<b>تخطيط المشروع ويتناول مايلي:</b>	
- مقدمة	71
- الحاجة إلى التخطيط	72
- ماهية التخطيط	74
- تخطيط المشروع	74
- مكونات تخطيط المشروع	77
- الوثيقة المرجعية للمشروع ومحتوياتها	79
- الاعتبارات الواجب أخذها بعين الاعتبار عند تخطيط المشروع	79
- بيئة المشروع	82
- التخطيط في المشاريع الإنشائية	85
- أدوات التخطيط والسيطرة على المشروع	85
- مزايا تخطيط المشروع	87
<b>الفصل الخامس</b>	
<b>تنظيم المشروع ويتناول ما يلي:</b>	
- مفهوم التنظيم	89
- عناصر التنظيم الإداري	89
- الصيغ التنظيمية للمشروع	96

الصفحة	الموضوع
103	- العوامل الواجب أخذها بعين الاعتبار عند اختيار الهيكل التنظيمي للمشروع
104	- مراحل تصميم الهيكل التنظيمي للمشروع
105	- المبادئ الأساسية في بناء الهيكل التنظيمي للمشروع
107	- المكتب التنفيذي للمشروع
108	- النصائح الواجبة الاتباع عند تنظيم المشروع
109	<b>الفصل السادس</b> <b>الجدولة وشبكات العمل للمشاريع ويتناول ما يلي:</b>
111	- مفهوم الجدولة للمشروع
113	- تقسيم المشروع إلى مراحل وأعماله الرئيسية والفرعية (WBS)
113	- خريطة جانت
117	- شبكات الأعمال
117	- أسلوب المسار الحرج (CPM)
117	- أسلوب تقييم ومراجعة البرامج (PERT)
119	- قواعد رسم شبكات العمل
120	- المصطلحات المستخدمة في تحليل شبكات الأعمال
122	- أشكال وصيغ تصميم شبكات العمل
132	- مراحل تنفيذ المشروع على أساس شبكات العمل
134	- أوجه الشبه والاختلاف بين أسلوب (CPM/PERT)

الموضوع	الصفحة
<b>الفصل السابع</b>	
أسلوب مسار الحرج (CPM) ويتناول مايلي:	141
- مقدمة	143
- الخطوات اللازمة لاستخدام أسلوب (CPM)	143
- الحسابات الكمية اللازمة لتطبيق المسار الحرج	145
- الحسابات الأمامية	145
- الحسابات الخلفية	146
- الفائض الإجمالي Total Slack	159
<b>الفصل الثامن</b>	
تخفيض وقت إتمام المشروع ويتناول ما يلي:	163
- أسباب تخفيض وقت إتمام المشروع	165
- خطة تخفيض الأنشطة	167
- الخطوات التي تتبع لتخفيض وقت المشروع	173
- تخفيض إتمام المشروع في حالة الميزانية المفتوحة	174
- تخفيض إتمام المشروع في حالة الميزانية المحددة	185
<b>الفصل التاسع</b>	
أسلوب تقييم ومراجعة البرنامج (PERT) ويتناول ما يلي:	195
- مقدمة	197
- أسلوب PERT	198
- التوزيع الاحتمالي في أسلوب PERT	199
- التوزيع الاحتمالي التجريبي	200
- التوزيع الاحتمالي الرياضي	201

الصفحة	الموضوع
204	- توزيع بيتا Beta وخصائصه ومعادلاته
207	- مثال كمي لتقدير أقل وقت يلزم لإنهاء المشروع
212	- التحليل الاحتمالي
219	- جدول التوزيع المعتدل (Z)
221	<b>الفصل العاشر</b>
	<b>ضبط التكاليف في ظل أسلوب PERT ويتناول ما يلي:</b>
222	- مقدمة
225	- خطوات ضبط التكاليف في ظل أسلوب PERT
227	- تقسيم المشروع إلى مراحل الأساسية
229	- عمل تقدير للتكاليف اللازمة لهذه المراحل
234	- تحديد الموازنة التقديرية للإنفاق
245	- ضبط تكاليف إنجاز المشروع
251	- محددات أسلوب PERT /COST
252	- مدخل شامل لقياس إنتاجية المشروع
257	<b>الفصل الحادي عشر</b>
	<b>المتابعة، والسيطرة، وموازنة المشروع ويتناول ما يلي :</b>
259	- متابعة تنفيذ المشروع
264	- السيطرة على المشروع
308	- موازنة المشروع
333	<b>الفصل الثاني عشر</b>
	<b>مراقبة المشروع ويتناول ما يلي:</b>
335	- مقدمة
336	- مفهوم الرقابة



الصفحة	الموضوع
337	- أهمية الرقابة على المشروع
338	- العناصر الرئيسية لمراقبة المشروع
341	- أنواع الرقابة
342	- مراقبة علم الضبط
343	- مراقبة المرور / عدم المرور
344	- المراقبة اللاحقة
345	- خصائص نظام المراقبة الفعّال
346	- مكونات نظام المراقبة الجيد
347	- أهداف مراقبة المشروع
349	
349	<b>الفصل الثالث عشر</b>
	<b>إنهاء المشروع ويتناول ما يلي:</b>
351	- مقدمة
352	- أسباب إنهاء المشروع
354	- الطرق والأساليب الخاصة بإنهاء المشروع
354	- إنهاء المشروع بالانطفاء
355	- إنهاء المشروع بالإضافة
356	- إنهاء المشروع بالتكامل
357	- إنهاء المشروع بالمجاعة
358	- عملية إنهاء المشروع ومسؤوليات مدير المشروع الخاصة بذلك
362	- التقدير النهائي للمشروع بعد انتهائه
365	قاموس المصطلحات
377	المراجع