

ادارة المشاريع
المعاصرة

ادارة المشاريع المعاصرة

أ.د. احمد يوسف دودين



ALL RIGHTS RESERVED

جميع الحقوق محفوظة

الطبعة العربية - 2017

رقم الإيداع 2013/10/3628

التحرير: هيئة تحرير
تصميم الغلاف: نضال جمهور
الصف والإخراج: سامي أبو سعدة
الطبعة: مطبعة رشاد برس - بيروت

لا يسمح بإعادة إصدار هذا الكتاب أو أي جزء منه أو تخزينه في نطاق إستعادة المعلومات أو نقله بأي شكل من الأشكال. دون إذن خطي مسبق من الناشر.

عمان - الأردن

All rights reserved. No part of this book may be reproduced, stored in a retrieval system or transmitted in any form or by any means without prior permission in writing of the publisher.

Amman - Jordan

اليازوري 

دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع

عمان - وسط البلد - شارع الملك حسين
هاتف: +962 6 4626626 تليفاكس: +962 6 4614185
ص.ب: 520646 الرمز البريدي: 11152
info@yazori.com www.yazori.com

إدارة المشاريع المعاصرة

(نظري وكمي)

Contemporary Project Management

تأليف

الدكتور/ أحمد يوسف دودين

جامعة الزرقاء- إدارة الأعمال

2014

المحتويات

الصفحة	الموضوع
7	المحتويات
13	مقدمة
17	الفصل الأول المفاهيم الاساسية في إدارة المشاريع ويتناول ما يلي:
19	- مقدمة
20	- تعريف المشروع
24	- خصائص المشروع
26	- إدارة المشروع
29	- دورة حياة المشروع
34	- أنواع المشاريع
35	- أصحاب المصلحة وذات العلاقة بالمشروع
39	الفصل الثاني اختيار المشروع ويتناول مايلي
41	- تعريف اختيار المشروع
41	- معايير اختيار المشاريع
43	- أنواع نماذج وأساليب اختيار المشروع
43	- المعايير والنماذج غير العددية
45	- المعايير والنماذج الكمية(الرقمية)
55	الفصل الثالث اختيار مدير المشروع ويتناول مايلي
57	- اختيار مدير المشروع
58	- مقارنة مدير المشروع بالمدير الوظيفي

الصفحة	الموضوع
60	- المسارات الوظيفية لمدير المشروع
61	- طلبات خاصة على مدير المشروع
64	- خصائص ومواصفات مدير المشروع
66	- مسؤوليات مدير المشروع
69	الفصل الرابع تخطيط المشروع ويتناول مايلي:
71	- مقدمة
72	- الحاجة إلى التخطيط
74	- ماهية التخطيط
74	- تخطيط المشروع
77	- مكونات تخطيط المشروع
79	- الوثيقة المرجعية للمشروع ومحتوياتها
79	- الاعتبارات الواجب أخذها بعين الاعتبار عند تخطيط المشروع
82	- بيئة المشروع
85	- التخطيط في المشاريع الإنشائية
85	- أدوات التخطيط والسيطرة على المشروع
87	- مزايا تخطيط المشروع
89	الفصل الخامس تنظيم المشروع ويتناول ما يلي:
89	- مفهوم التنظيم
89	- عناصر التنظيم الإداري
96	- الصيغ التنظيمية للمشروع

الصفحة	الموضوع
103	- العوامل الواجب أخذها بعين الاعتبار عند اختيار الهيكل التنظيمي للمشروع
104	- مراحل تصميم الهيكل التنظيمي للمشروع
105	- المبادئ الأساسية في بناء الهيكل التنظيمي للمشروع
107	- المكتب التنفيذي للمشروع
108	- النصائح الواجبة الاتباع عند تنظيم المشروع
109	الفصل السادس الجدولة وشبكات العمل للمشاريع ويتناول ما يلي:
111	- مفهوم الجدولة للمشروع
113	- تقسيم المشروع إلى مراحل وأعماله الرئيسية والفرعية (WBS)
113	- خريطة جانت
117	- شبكات الأعمال
117	- أسلوب المسار الحرج (CPM)
117	- أسلوب تقييم ومراجعة البرامج (PERT)
119	- قواعد رسم شبكات العمل
120	- المصطلحات المستخدمة في تحليل شبكات الأعمال
122	- أشكال وصيغ تصميم شبكات العمل
132	- مراحل تنفيذ المشروع على أساس شبكات العمل
134	- أوجه الشبه والاختلاف بين أسلوب (CPM/PERT)

الموضوع	الصفحة
الفصل السابع	
أسلوب مسار الحرج (CPM) ويتناول مايلي:	141
- مقدمة	143
- الخطوات اللازمة لاستخدام أسلوب (CPM)	143
- الحسابات الكمية اللازمة لتطبيق المسار الحرج	145
- الحسابات الأمامية	145
- الحسابات الخلفية	146
- الفائض الإجمالي Total Slack	159
الفصل الثامن	
تخفيض وقت إتمام المشروع ويتناول ما يلي:	163
- أسباب تخفيض وقت إتمام المشروع	165
- خطة تخفيض الأنشطة	167
- الخطوات التي تتبع لتخفيض وقت المشروع	173
- تخفيض إتمام المشروع في حالة الميزانية المفتوحة	174
- تخفيض إتمام المشروع في حالة الميزانية المحددة	185
الفصل التاسع	
أسلوب تقييم ومراجعة البرنامج (PERT) ويتناول ما يلي:	195
- مقدمة	197
- أسلوب PERT	198
- التوزيع الاحتمالي في أسلوب PERT	199
- التوزيع الاحتمالي التجريبي	200
- التوزيع الاحتمالي الرياضي	201

الصفحة	الموضوع
204	- توزيع بيتا Beta وخصائصه ومعادلاته
207	- مثال كمي لتقدير أقل وقت يلزم لإنهاء المشروع
212	- التحليل الاحتمالي
219	- جدول التوزيع المعتدل (Z)
221	الفصل العاشر
	ضبط التكاليف في ظل أسلوب PERT ويتناول ما يلي:
222	- مقدمة
225	- خطوات ضبط التكاليف في ظل أسلوب PERT
227	- تقسيم المشروع إلى مراحل الأساسية
229	- عمل تقدير للتكاليف اللازمة لهذه المراحل
234	- تحديد الموازنة التقديرية للإنفاق
245	- ضبط تكاليف إنجاز المشروع
251	- محددات أسلوب PERT /COST
252	- مدخل شامل لقياس إنتاجية المشروع
257	الفصل الحادي عشر
	المتابعة، والسيطرة، وموازنة المشروع ويتناول ما يلي :
259	- متابعة تنفيذ المشروع
264	- السيطرة على المشروع
308	- موازنة المشروع
333	الفصل الثاني عشر
	مراقبة المشروع ويتناول ما يلي:
335	- مقدمة
336	- مفهوم الرقابة

الصفحة	الموضوع
337	- أهمية الرقابة على المشروع
338	- العناصر الرئيسية لمراقبة المشروع
341	- أنواع الرقابة
342	- مراقبة علم الضبط
343	- مراقبة المرور / عدم المرور
344	- المراقبة اللاحقة
345	- خصائص نظام المراقبة الفعّال
346	- مكونات نظام المراقبة الجيد
347	- أهداف مراقبة المشروع
349	
349	الفصل الثالث عشر إنهاء المشروع ويتناول ما يلي:
351	- مقدمة
352	- أسباب إنهاء المشروع
354	- الطرق والأساليب الخاصة بإنهاء المشروع
354	- إنهاء المشروع بالانطفاء
355	- إنهاء المشروع بالإضافة
356	- إنهاء المشروع بالتكامل
357	- إنهاء المشروع بالمجاعة
358	- عملية إنهاء المشروع ومسؤوليات مدير المشروع الخاصة بذلك
362	- التقدير النهائي للمشروع بعد انتهائه
365	قاموس المصطلحات
377	المراجع