

# إدارة المشاريع

Project Management

# إدارة المشاريع

Project Management

الدكتور

أحمد يوسف دودين

رقم الايداع لدى دائرة المكتبة الوطنية : / /

الطبعة العربية 2012

جميع الحقوق الطبع محفوظة

لا يسمح بإعادة إصدار هذا الكتاب أو أي جزء منه أو تخزينه في نطاق إستعادة

المعلومات أو نقله بأي شكل من الأشكال، دون إذن خطي مسبق من الناشر

عمان- الأردن

**All rights reserved**

No part of this book may be reproduced, stored in a retrieval System or transmitted in any form or by any means without prior permission in writing of the publisher

# إدارة المشاريع

Project Management

تأليف

الدكتور/ أحمد يوسف دودين

جامعة الزرقاء - إدارة الأعمال

2012

## المحتويات

الموضوع	الصفحة
المحتويات	7
مقدمة	13
<b>الفصل الأول</b>	
<b>المفاهيم الاساسية في إدارة المشاريع ويتناول ما يلي:</b>	
- مقدمة	19
- تعريف المشروع	20
- خصائص المشروع	24
- إدارة المشروع	26
- دورة حياة المشروع	29
- أنواع المشاريع	34
- أصحاب المصلحة وذات العلاقة بالمشروع	35
<b>الفصل الثاني</b>	
<b>اختيار المشروع ويتناول مايلي</b>	
- تعريف اختيار المشروع	41
- معايير اختيار المشاريع	41
- أنواع نماذج وأساليب اختيار المشروع	43
- المعايير والنماذج غير العددية	43
- المعايير والنماذج الكمية (الرقمية)	45
<b>الفصل الثالث</b>	
<b>اختيار مدير المشروع ويتناول مايلي</b>	
- اختيار مدير المشروع	57
- مقارنة مدير المشروع بالمدير الوظيفي	58

الصفحة	الموضوع
60	- المسارات الوظيفية لمدير المشروع
61	- طلبات خاصة على مدير المشروع
64	- خصائص ومواصفات مدير المشروع
66	- مسؤوليات مدير المشروع
69	<b>الفصل الرابع</b> <b>تخطيط المشروع ويتناول مايلي:</b>
71	- مقدمة
72	- الحاجة إلى التخطيط
74	- ماهية التخطيط
74	- تخطيط المشروع
77	- مكونات تخطيط المشروع
79	- الوثيقة المرجعية للمشروع ومحتوياتها
79	- الاعتبارات الواجب أخذها بعين الاعتبار عند تخطيط المشروع
82	- بيئة المشروع
85	- التخطيط في المشاريع الإنشائية
85	- أدوات التخطيط والسيطرة على المشروع
87	- مزايا تخطيط المشروع
89	<b>الفصل الخامس</b> <b>تنظيم المشروع ويتناول ما يلي:</b>
89	- مفهوم التنظيم
89	- عناصر التنظيم الإداري
96	- الصيغ التنظيمية للمشروع

الصفحة	الموضوع
103	- العوامل الواجب أخذها بعين الاعتبار عند اختيار الهيكل التنظيمي للمشروع
104	- مراحل تصميم الهيكل التنظيمي للمشروع
105	- المبادئ الأساسية في بناء الهيكل التنظيمي للمشروع
107	- المكتب التنفيذي للمشروع
108	- النصائح الواجبة الاتباع عند تنظيم المشروع
109	<b>الفصل السادس</b> <b>الجدولة وشبكات العمل للمشاريع ويتناول ما يلي:</b>
111	- مفهوم الجدولة للمشروع
113	- تقسيم المشروع إلى مراحل واعماله الرئيسية والفرعية (WBS)
113	- خريطة جانت
117	- شبكات الأعمال
117	- أسلوب المسار الحرج (CPM)
117	- أسلوب تقييم ومراجعة البرامج (PERT)
119	- قواعد رسم شبكات العمل
120	- المصطلحات المستخدمة في تحليل شبكات الأعمال
122	- أشكال وصيغ تصميم شبكات العمل
132	- مراحل تنفيذ المشروع على أساس شبكات العمل
134	- أوجه الشبه والاختلاف بين أسلوب (CPM/PERT)

الصفحة	الموضوع
141	<b>الفصل السابع</b> <b>أسلوب مسار الحرج (CPM) ويتناول ما يلي:</b>
143	- مقدمة
143	- الخطوات اللازمة لاستخدام أسلوب (CPM)
145	- الحسابات الكمية اللازمة لتطبيق المسار الحرج
145	- الحسابات الأمامية
146	- الحسابات الخلفية
159	- الفائض الإجمالي Total Slack
163	<b>الفصل الثامن</b> <b>تخفيض وقت إتمام المشروع ويتناول ما يلي:</b>
165	- أسباب تخفيض وقت إتمام المشروع
167	- خطة تخفيض الأنشطة
173	- الخطوات التي تتبع لتخفيض وقت المشروع
174	- تخفيض إتمام المشروع في حالة الميزانية المفتوحة
185	- تخفيض إتمام المشروع في حالة الميزانية المحددة
195	<b>الفصل التاسع</b> <b>أسلوب تقييم ومراجعة البرنامج (PERT) ويتناول ما يلي:</b>
197	- مقدمة
198	- أسلوب PERT
199	- التوزيع الاحتمالي في أسلوب PERT
200	- التوزيع الاحتمالي التجريبي
201	- التوزيع الاحتمالي الرياضي

الصفحة	الموضوع
204	- توزيع بيتا Beta وخصائصه ومعادلاته
207	- مثال كمي لتقدير أقل وقت يلزم لإنهاء المشروع
212	- التحليل الاحتمالي
219	- جدول التوزيع المعتدل (Z)
221	<b>الفصل العاشر</b>
	<b>ضبط التكاليف في ظل أسلوب PERT ويتناول ما يلي:</b>
222	- مقدمة
225	- خطوات ضبط التكاليف في ظل أسلوب PERT
227	- تقسيم المشروع إلى مراحل الأساسية
229	- عمل تقدير للتكاليف اللازمة لهذه المراحل
234	- تحديد الموازنة التقديرية للإنفاق
245	- ضبط تكاليف إنجاز المشروع
251	- محددات أسلوب PERT /COST
252	- مدخل شامل لقياس إنتاجية المشروع
257	<b>الفصل الحادي عشر</b>
	<b>المتابعة، والسيطرة، وموازنة المشروع ويتناول ما يلي :</b>
259	- متابعة تنفيذ المشروع
264	- السيطرة على المشروع
308	- موازنة المشروع
333	<b>الفصل الثاني عشر</b>
	<b>مراقبة المشروع ويتناول ما يلي:</b>
335	- مقدمة
336	- مفهوم الرقابة

الصفحة	الموضوع
337	- أهمية الرقابة على المشروع
338	- العناصر الرئيسية لمراقبة المشروع
341	- أنواع الرقابة
342	- مراقبة علم الضبط
343	- مراقبة المرور / عدم المرور
344	- المراقبة اللاحقة
345	- خصائص نظام المراقبة الفعّال
346	- مكونات نظام المراقبة الجيد
347	- أهداف مراقبة المشروع
349	
349	<b>الفصل الثالث عشر</b> <b>إنهاء المشروع ويتناول ما يلي:</b>
351	- مقدمة
352	- أسباب إنهاء المشروع
354	- الطرق والأساليب الخاصة بإنهاء المشروع
354	- إنهاء المشروع بالانطفاء
355	- إنهاء المشروع بالإضافة
356	- إنهاء المشروع بالتكامل
357	- إنهاء المشروع بالمجاعة
358	- عملية إنهاء المشروع ومسؤوليات مدير المشروع الخاصة بذلك
362	- التقدير النهائي للمشروع بعد انتهائه
365	قاموس المصطلحات
377	المراجع