

# **الأساليب الكمية في العلوم الإدارية**



جميع الحقوق محفوظة / ALL RIGHTS RESERVED

إصدار - 2019

رقم الإيداع: 8/ 862/ 2012

التحرير: هيلة خيرير  
تصميم الغلاف: نضال جمهور  
الصف والإخراج: سامي أبو سعدة  
المطبعة: مطبعة رشاد برس - بيروت

لا يسمح بإعادة إصدار هذا الكتاب أو أي جزء منه أو تجزيئه في نطاق إعادة المعلومات أو نقله بأي شكل من الأشكال دون إذن خطوي مسبق من الناشر.  
عمان-الأردن

All rights reserved. No part of this book may be reproduced, stored in a retrieval system or transmitted in any form or by any means without prior permission in writing of the publisher.

Amman-Jordan



دار الباذوري العلمية للنشر والتوزيع

عمان-العبدلي- مقابل مجلس النواب  
هاتف: +962 6 4626626  
تلفاكس: +962 6 4614185  
الرمز البريدي: 11152  
info@yazori.com

ص.ب: 520646  
[www.yazori.com](http://www.yazori.com)

# **الأسلوب الكمي في العلوم الإدارية**

**الدكتور  
محمد دباس الحميد**

**الدكتور  
محمد العـ زاوي**

# المحتويات

1	المقدمة
3	مقدمة في البرمجة الخطية
4	المبحث الاول
4	تعريف البرمجة الخطية وأهميتها
5	المبحث الثاني
5	فرضيات البرمجة الخطية ومتطلباتها
5	أولاً: الفرضيات:
8	المبحث الثالث
8	استخدامات البرمجة الخطية
8	المبحث الرابع
8	Modeling
11	المبحث الخامس
11	البرمجة الرياضية Mathematical Programming
13	المبحث السادس
13	التطبيق الاقتصادي لمشكلة البرمجة الخطية
19	الفصل الثاني
19	طرق حل مشكلة البرمجة الخطية
20	المبحث الاول
20	الشكل العام لمشكلة البرمجة الخطية
21	المبحث الثاني
21	الصيغة المعيارية(القانونية) للنموذج الخطى
26	المبحث الثالث
26	الطريقة البيانية Graphical Method
33	المبحث الرابع
33	مشكلات ومحددات الطريقة البيانية
36	المبحث الخامس
36	الطريقة الجبرية
49	الفصل الثالث
49	الطريقة المبسطة
50	إيجاد الحل وفق الطريقة المبسطة

55	المبحث الثاني
55	خطوات الطريقة المبسطة
65	المبحث الثالث
65	طريقة المتغيرات الاصطناعية
76	المبحث الرابع
76	حالات خاصة
84	المبحث الخامس
84	النموذج المقابل ( الثنائي ) ( Duality )
89	الحل الأمثل للنموذج المقابل حسب الطريقة المبسطة
94	المعاملات المقابلة في سطر الدالة الهدف في جدول الحل الأمثل
101	الفصل الرابع
101	مشكلة النقل
101	المبحث الاول
101	تعريف مشكلة النقل
105	المبحث الثاني
105	طريقة حل مشكلة النقل
106	طريقة الركن الشمالي الغربي
109	المبحث الرابع
109	طريقة الكلفة الأقل Least Cost Method
110	المبحث الخامس
110	طريقة الكلفة الفرصية ( فوجل التقريرية )
114	المبحث السادس
114	إيجاد الحل الأمثل لمشاكل النقل
124	المبحث السابع
124	حل مشكلة النقل لإيجاد أكبر ربح
130	حالات تطبيقية محلولة
142	تمارين
144	الكميات المطلوبة
145	مشكلة التخصيص
147	طرق حل مشكلة التخصيص ( التعين )
147	المبحث الثاني
147	الطريقة الهنغارية
153	تمارين
155	المصطلحات
155	العلمية

**المصادر والمراجع**  
**أولاً : المصادر العربية**  
**أولاً : المصادر الأجنبية:**

164

164

165

## المقدمة

شهد علم الإدارة تطويراً كبيراً وبشكل خاص بعد الثورة الصناعية في القرن الثامن عشر ، نتيجة نشوء المشاريع الكبيرة والضخمة التي احتاجت لجهود كبيرة في إدارتها ، وقد ساهم العديد من العلماء والباحثين في استخدام الطرق العلمية في إدارة هذه المشاريع بهدف تخفيض الكلف وزيادة الإنتاج .

ولقد شهد الاهتمام بالأساليب الكمية نمواً متزايداً بسبب ما أضافه هذا التوجه من ابتعاد عن الأحكام الشخصية في اتخاذ القرارات وبذلك ظهرت مصطلحات وتسميات علمية جديدة تربط علم الإدارة واتخاذ القرارات وفق أسس كمية ، ومن هذه التسميات علم الإدارة (Management Science) وبحوث العمليات (Operations Research). ويشير هذان المصطلحان إلى تطبيق الطرق الكمية في اتخاذ القرارات سعياً وراء تحسين نوعيتها .

صمم الكتاب ليغطي مفردات مناهج الأساليب الكمية في كليات العلوم الادارية والاقتصادية في الجامعات العربية ، حيث يركز على التقنيات والأساليب الكمية في اتخاذ القرارات . وروعي في تأليفه الإيضاحات التفصيلية مع التمارين والحالات العملية لتسهيل فهم واستيعاب المادة العلمية .

قسم الكتاب إلى خمسة فصول ، حيث يتناول الفصل الأول مقدمة في البرمجة الخطية مركزاً على تعريفاتها وأهميتها وفرضياتها ومتطلباتها وتطبيقاتها الاقتصادية في الحياة العملية. في حين يتناول الفصل الثاني طرق حل مشكلة البرمجة الخطية ، بطريقتي الرسم البياني أو ما يطلق عليها الطريقة البيانية، كما يتناول الطريق الجبرية. في حين خصص الفصل الثالث للطريقة المبسطة (السمبلكس) حيث تعمل هذه الطريقة بشكل مشابه تماماً للطريقة البيانية في كيفية الوصول للحل الأمثل ، و تقوم هذه الطريقة بفحص ذروات منطقة الامكانات بشكل متسلسل وباستخدام مفاهيم رياضية

بسطة . ويتم ذلك بشكل متكرر ، وهذا يعني إعادة نفس الإجراءات مرة تلو الأخرى ولحين الوصول للحل الأمثل .

ويتناول الفصل الرابع مشكلات النقل التي تظهر في الحياة العملية بصورة متكررة ، فكثيراً ما يرى المرء شاحنات لنقل البضائع أو ناقلات النفط تسير عبر طرق مختلفة من مواقع عديدة لإيصال هذه المادة الحيوية إلى المستهلك الذي يمكن أن يوجد في أماكن متعددة .

تعد طريقة النقل إحدى الطرق الخاصة في البرمجة الخطية ، والهدف من استخدامها هو نقل الموارد من مصادر إنتاجها أو توفرها المختلفة إلى أماكن استخدامها أو الحاجة إليها ، وذلك بأقل كلفة ممكنة . إن لكل مركز تصدير سعة خاصة به ، ولا يستطيع تزويد كميات من المادة أكثر من الطاقة المحددة له . كما أن لكل مركز استيراد حاجة محددة يطلبها ، وإنه لا يستطيع استهلاك كميات إضافية . إن نقل أي مادة من مركز تصدير إلى مركز استهلاك يرافقه كلف ، والحل الأمثل يحدد الحد الأدنى لتكلفة نقل المواد في حدود المتاح والمطلوب .

اما الفصل الخامس والأخير فقد ركز على مشكلة التخصيص والتي تتطلب من فكرة التخصص في العقل وانعكاساته على الاداء ، حيث تسعى لأن يخصص لكل عمل واحد فرد واحد . وهذا يتطلب أن يكون جميع الأفراد قادرين على أداء جميع الأعمال ، ولكن في مستويات مختلفة من الكفاءة . وتسعى الطريقة لتحقيق أعلى مستوى من الأداء سواء كان الهدف زيادة الأرباح أم تخفيض الكلف إلى الحد الأدنى . آملين ان تكون قد وفقنا لخدمة طلبتنا الاعزاء وساهمنا بشكل متواضع في سد النقص في بعض ما تعانيه المكتبة العربية من نقص في هذا المجال . والله ولي التوفيق.

## مقدمة في البرمجة الخطية

أُستخدم مفهوم البرمجة الخطية لأول مرة خلال الحرب العالمية الثانية كأحد أساليب بحوث العمليات باستخدام التحليل الكمي لمساعدة في إيجاد الحلول للعديد من المشكلات الاستراتيجية . ولكن تم التوسيع باستخدامه لحل المشكلات على اختلاف أنواعها في مجال الصناعة والزراعة والتجارة والتعليم والصحة...الخ .

يقدم نموذج البرمجة الخطية طريقة كفؤة لتحديد القرار الأمثل ( أو الاستراتيجية المثلى ) من بين عدد كبير من البدائل ، التي يخضع كل منها إلى مجموعة من المحددات والقيود ، وبشكل يساعthem بتحقيق أهداف الإدراة.

## **المبحث الأول**

### **تعريف البرمجة الخطية وأهميتها**

البرمجة الخطية أسلوب رياضي يهتم بحل المشكلات التي تواجهها الإدارة لوضع الخطط واتخاذ القرارات المتعلقة بتوزيع الموارد المتاحة بين الاستخدامات المتنافسة ، بحيث حقق أعلى مستوى من الأرباح ( أو العوائد ) أو تقليل الكلف إلى أدنى مستوى ممكن .

وتعرف بأنها أسلوب أو طريقة رياضية علمية تهتم بمعالجة مشكلة تخصيص الموارد أو طاقات محددة لتحقيق هدف معين يعبر عنه بدالة الهدف غرضها زيادة الربح أو تخفيض الكلف ، أما الموارد فتتغير عنها مجموعة المعادلات والمتباينات . وهي طريقة لحل المشاكل التي تبحث عن الأهداف المراد تعظيمها أو تدنيتها . ومن التعريف يتضح أن البرمجة الخطية هي :

1. أسلوب رياضي يهتم بحل المشكلات .
2. أسلوب علمي فني نتوصل بموجبه لأقصى ربح أو أقل كلفة .
3. طريقة لإيجاد احسن استخدام للموارد .
4. أسلوب يستخدم لتخصيص الموارد النادرة للوصول إلى مقياس أمثل .

يمكن تحديد أهمية البرمجة الخطية بالجوانب الآتية :-

1. تحليل المشكلات الإدارية تحليلًا رياضيًا خاصًا تلك التي لا يمكن حلها بالأساليب التقليدية المعتمدة على الرأي الشخصي .
2. تحديد أفضل تخصيص للموارد النادرة (رأس المال ، والموارد ، والمكائن، والأفراد ) بحيث تنتج أفضل تشكيلة وتقديم احسن منفعة للمنظمة .
3. التوفيق بين أهداف الإنتاج من خلال :-
  - أ. زيادة الأرباح .
  - ب. تحقيق أفضل استخدام للطاقة الإنتاجية المتاحة .
  - ج. تلبية احتياجات السوق والمجتمع .
4. حل المشكلات المعقدة ذات المتغيرات الكثيرة ، باستخدام الحاسوب .

## المبحث الثاني

### فرضيات البرمجة الخطية ومتطلباتها

#### أولاً: الفرضيات:

تستند البرمجة الخطية على مجموعة من الفرضيات هي :-

- الخطية : يشترط أن تكون العلاقة في دالة الهدف والمتباينات علاقة خطية . وان هناك علاقة خطية بين المتغيرات المؤثرة في المشكلة . فعند حدوث أي تغير في قيمة إحداها تسبب تغيرات متناسبة وثابتة في قيمة الآخر ويعبر عنها رياضياً

$$Y = ax + b$$

- الإضافة : يقصد بذلك أن كميات المواد الأولية الداخلة في الإنتاج وكميات الإنتاج قابلة للإضافة وان مجموع نواتج أنشطة الإنتاج تمثل مجموع نواتج كل نشاط إنتاجي بشكل منفصل (على حده ) ويمكن تمثيلها رياضيا:

$$a_1X_1 + a_2X_2 + \dots + a_nX_n = A \text{ Resources}$$

- التجزئة: وتعني إمكانية تقسيم النواتج ومواردها الإنتاجية إلى أجزاء صغيرة فالطاقة الإنتاجية للمصنع هي تجزأ إلى طاقات القسم الأول والثاني والثالث . كما تعني إمكانية التعبير عن النشاط الإنتاجي بخط مستقيم.

- المحدودية : محدودية الموارد والأنشطة , أي أن هناك ندرة فيها وانه لا يوجد عدد نهائي من الأنشطة البديلة و الموارد المتاحة .

- العلاقة المحددة : أن تكون جميع العلاقات الرياضية معروفة و ثابتة .

- التناسب: وجود نسبة ثابتة بين الموارد والإنتاج . فإذا تضاعفت عناصر الإنتاج فإن الإنتاج يزداد بنفس النسبة .

- عدم السلبية : عدم إمكانية أن يكون حجم النشاط سالباً .

- الاستقلالية : أن اختيار أي نشاط لا يستلزم بالضرورة اختيار نشاط آخر , أي استقلالية عناصر الإنتاج.

- التأكيد: أن تكون جميع القيم معلومة , ولا توجد قيم احتمالية متطلبات .

ثانياً : المتطلبات :

- تحديد الهدف :

أي ما تسعى لتحقيقه وهو إما زيادة الأرباح أو تقليل الكلف وتصاغ دالة الهدف بالشكل التالي:

$$\text{Max } Z = 2x_1 + 3y \quad \text{تعظيم}$$

$$\text{Min } Z = 2x_1 + 3y \quad \text{تصغير}$$

## 2. توفير عدد من البديلات :

تستخدم البرمجة الخطية عندما تكون لدينا بديل لحل المشكلة فإذا كان هناك بديل واحد لحل المشكلة إذاً لا داعي لاستخدام البرمجة الخطية. فإذا كانت المنظمة تريد إنتاج نوعين أو أكثر من السلع إذاً هناك بديل وتصاغ البديلات بالشكل التالي.

$$X_1 \text{ البديل 1} =$$

$$X_2 \text{ البديل 2} =$$

$$n = X_n \text{ البديل}$$

## 3. محدودية الموارد :

نحتاج لاستخدام البرمجة الخطية عندما تكون الموارد محددة (نادرة) كالموارد (ساعة في اليوم البشريه ، أو المواد، أو ساعات اشتغال المكائن . فإذا كان لدينا) الأول وكنا نحتاج لساعتين لانتاج المنتوج الأول و ثلاثة ساعات لانتاج المنتوج الثاني فيعبر عن المشكلة كالتالي :

$$2x_1 + 3x_2 \leq 300$$

= ) أو تساوي يعني أن الكمية المنتجة من السلع يجب أن تنتج < وإشارة أصغر من ( ضمن الطاقة المتاحة أو أقل منها.

## 4. وجود علاقة خطية :

الخطية في البرمجة يجب أن تتوفر في دالة الهدف وفي القيود (الموارد) ، بحيث أن أي تغير في كميات الإنتاج يؤدي إلى زيادة الأرباح أو تقليل الكلف بشكل خطى (طردي) مع زيادة كمية الإنتاج . وكذلك المورد تستنفذ بشكل خطى مع زيادة كمية الإنتاج ومثال ذلك الجدول التالي:

<u>كمية الإنتاج</u>	<u>المواد الأولية اللازمة</u>
1	4
2	8
3	12
4	16

## 5. القيود غير السالبة :

إن هذا الشرط يلبي إحدى فرضيات البرمجة الخطية و هو شرط عدم السلبية . ولذلك لا يمكن أن يكون أحد القيود ينتج متغيرات سالبة كما يلي:

$$2x_1 + 3x_2 \leq -300$$

## **المبحث الثالث**

### **استخدامات البرمجة الخطية**

هناك استخدامات متعددة للبرمجة الخطية هي :

1. تخطيط ورقابة الانتاج وتحديد المزيج الانتاجي.
2. الاختيار بين طرائق الانتاج المختلفة.
3. السيطرة على طفقات المكانن لتقليل التكاليف.
4. اختيار افضل طرائق توزيع السلع.
5. تحليل العمليات لتحسين الارباح.
6. المساعدة في اتخاذ القرارات الرئيسية للادارة للتخطيط والرقابة.

ويمكن تلخيص خطوات البرمجة الخطية لاتخاذ قرار علمي بشأن مشكلة ما وفقاً لما يأتي:

1. تحديد المشكلة أو الهدف ضمن افتراضات معينة تتناسب وطبيعة المشكلة أو مع رغبة متخذ القرار .
2. وضع نموذج فكري أو تصور لكافة أبعاد المشكلة . أي أن الدراسة هنا تعتمد على الخبرة والقدرة على التفكير العلمي المنظم الذي يسهل إعداد النموذج المناسب لتحقيق الهدف الذي نريد .
3. إيجاد النموذج العلمي باستخدام الأساليب العلمية المناسبة . يمكن أن نعتبر هذه الخطوات الثلاث مرحلة واحدة، نسميها "النموذجة" .
4. حل النموذج العلمي باستخدام الطرق الرياضية الموافقة ، والبحث عن أفضل الحلول وتطبيقاتها على المشكلة الحقيقية . وهذا يكون ممكناً باستخدام طرق البرمجة الرياضية .

## **المبحث الرابع**

### **النموذجة Modeling**

تعرف النماذج بأنها مجموعة إجراءات تتضمن عمليات معقدة مرتبطة مع بعضها لإنشاء نموذج مثل لمشكلة حقيقة . ويمكن أن تصنف النماذج وفقاً لما يلي :

1. نماذج فيزيائية : وهي تمثل أنظمة فيزيائية تكون كلفة تصميمها كبيرة أو تأخذ وقتاً طويلاً . فيكون النموذج تبسيط لعرض هذا النظام الفيزيائي الحقيقي . و يكون الهدف من

النموذج هو تحليل سلوك النظام لمعرفة ميزاته (إذا كان النظام موجوداً) أو من أجل إيجاد أفضل تصميم له في المستقبل (إذا كان النظام فكرة تنتظر التنفيذ).

2. نماذج ذهنية : يوجد هذا النوع من النماذج في عقل الإنسان فقط . ويكون نتيجة لترابع خبرات الإنسان وتجاربه . وهذه النماذج غالباً ما تكون غير واضحة وغير محددة ، ولا يمكن التعبير عنها بعلاقات من أي نوع ، ولكنها تساعد الإنسان على اتخاذ القرارات ورسم المخططات الضرورية لمسيرة حياته.

3. نماذج رمزية : وهي تكون من نماذج رياضية وأخرى غير رياضية . نقصد بالنماذج غير الرياضية ، نماذج لغوية (كلامية) ، ونماذج بيانية ، ومخططات . أما النماذج الرياضية فهي ولعدة أسباب تعد الأهم والأكثر استخداماً من كافة أنواع النماذج الأخرى .

: بأنها التعبير عن الترابط Mathematical Modeling وتعرف النماذج الرياضية بين المتغيرات الفيزيائية لنظام ما بعلاقات رياضية ، أو بشكل آخر هي صياغة مشكلة ما وفق علاقات رياضية يطلق عليها اسم النموذج الرياضي . ولتكوين نماذج رياضية لأي مشكلة أو مشكلة مطروحة لا بد من اتباع الخطوات الآتية :

1. دراسة المشكلة المطروحة وتحديد أهدافها ومكوناتها . فيجب أن تكون هناك هدف ما يراد الوصول إليها، مثل تأمين تعظيم الربح أو تدنية الكلف (تخفيضها) أو توفير الوقت والجهد . كما يجب تحديد مجاهيل المشكلة التي يجب إيجاد قيمها للوصول للهدف المطلوب ، هذه المجاهيل يمكن أن تكون كميات إنتاج لمنتوجات معينة أو ساعات عمل في منظمة اقتصادية أو مبالغ من المال لفعاليات معينة أو كميات منقولة على طرق معينة وغير ذلك .

2. تحديد المدخلات والمخرجات في ضوء الإمكانيات المتاحة ، وتحديد القيود المفروضة على المشكلة، فمثلاً المنظمة لا تستطيع توفير أكثر من حجم معين من المواد الأولية لأسباب قد تكون خارجة عن إرادتها ، أو في نظام ميكانيكي مثلاً يجب أن لا تزيد سرعته عن حد معين .

3. بيان علاقات التأثير بين مجاهيل المشكلة . فإذا زاد إنتاج أحد المنتوجات في مصنع معين فإن ذلك سيؤدي إلى انخفاض الإنتاج من المنتوجات الأخرى . كما أن هناك شروط يجب أن تتحققها هذه المجاهيل بعض النظر عن مردودها من حيث الهدف التي يجب تحقيقها . فمثلاً إذا كان أحد المجاهيل ممثلاً لكمية منتجة ، فيشترط فيه إلا يكون سالباً ، وقد يفترض فيه إلا يقل عن أو أن يزيد عن كمية معينة .

4. بعد تحديد كل ما ورد أعلاه فإنه بالإمكان صياغة المشكلة ضمن علاقات رياضية بمجموعها نطلق عليها اسم "النموذج الرياضي". وهذا النموذج هو تمثيل للمشكلة بصيغة رياضية قابلة للحل باستخدام إحدى الطرق أو الوسائل المتوفرة في بحوث العمليات .

وعند صياغة النماذج الرياضية لابد من مراعات الملاحظات الآتية:

1. لا تكون المشكلة الحقيقية سهلة الترجمة إلى نماذج رياضية . حتى لو فرضنا أنه من الممكن ترجمة أي مشكلة إلى نموذج رياضي ، فإنه ليس من الضروري أن يكون لكل نموذج رياضي حلول . لذلك فإنه من الضروري أن تبسط المشكلة أو نقربها إلى مشكلة أخرى قريبة منها ، وفي الوقت نفسه تكون أسهل للترجمة إلى نموذج رياضي ، على أن نحافظ أثناء عملية تبسيط المشكلة على كل الميزات الأساسية لها .

2. بعد إيجاد النموذج الرياضي وتفسير نتائجه وفق طبيعة المشكلة الحقيقية، إذا كانت هذه النتائج جيدة ومُرضية ، فإننا نكون قد وفقنا بإيجاد النموذج الرياضي الذي يمثل المشكلة الحقيقية . وإذا لم تكن النتائج مُرضية ، فإننا نحاول إجراء بعض التعديلات والتغييرات في الفرضيات التي اعتبرناها عند تقريب المشكلة ، أو أن نبحث عن هيكل آخر للنموذج الرياضي .

## المبحث الخامس

### البرمجة الرياضية Mathematical Programming

إن مشكلة البرمجة الرياضية تعني البحث عن القيمة المثلثى ( تدنية أو تعظيم ) لتابع جبري يضم عدة متغيرات و تخضع هذه المتغيرات لمجموعة من القيود تأخذ صيغة متساويات أو متراجحات يعبر عنها بالشكل التالي :

Maximiser  $f(X)$  Minimiser  $f(X)$  أو

Subject to

$$g_i(X) \leq 0 ; i=1, 2, \dots, m$$

$$h_j(X) = 0 ; j=1, 2, \dots, \ell$$

$$X \in S \subset R^n$$

شعاع مركباته  $X \in R^n$  \* حيث  $(x_1, x_2, \dots, x_n)$  وهذه المركبات هي مجاهيل المشكلة .

.

\* التابع  $f(X)$  هو التابع الذي نرغب بإيجاد قيمته المثلثى ( عظمى أو صغرى ) ويدعى دالة الهدف .

\* مجموعة المتراجحات  $g_i(x) \leq 0 ; (i=1, 2, \dots, m)$  ، ومجموعة المتساويات  $h_j(X) = 0 ; (j=1, 2, \dots, \ell)$  هي توابع معرفة في الفضاء  $R^n$  وتدعى قيود المشكلة .

\* نسمى مجموعة الأشعة  $X \in R^n$  والتي تحقق جميع قيود المشكلة بالحلول الممكنة . ونسمى المنطقة التي تحوي مجموعة الحلول الممكنة بمنطقة الامكانات .

نسمى الشعاع  $X \in R^n$  الذي يحقق جميع قيود المشكلة ويبلغ التابع فيه قيمته المثلث بالحل الأمثل .

إن حل مشكلة البرمجة الرياضية يتطلب إذاً إيجاد الشعاع  $X \in R^n$  الذي يحقق جميع القيود ويبلغ دالة الهدف قيمته المثلث .

## المبحث السادس

### التطبيق الاقتصادي لمشكلة البرمجة الخطية

إذا كان دالة الهدف ومجموعة القيود في مشكلة البرمجة الرياضية ، جميعها من الدرجة الأولى للمتغيرات  $x_1, x_2, \dots, x_n$  فإن البرنامج الرياضي يدعى برنامج خططي . وتعتبر البرمجة الخطية من أوائل مواضيع بحوث العمليات .

إذا كان دالة الهدف أو أحد قيود مشكلة برمجة رياضية من الدرجة الثانية فما فوق بالنسبة للمتغيرات  $x_1, x_2, \dots, x_n$  فإننا ندعوها مشكلة برمجة غير خطية .

وتناول فيما يلي بعض التطبيقات البسيطة من مشاكل اقتصادية تؤدي نتاجتها إلى برامج خطية .

#### حالة تطبيقية (1)

( ) يقوم مصنع للأبسة بإنتاج أربعة أصناف من الملبوسات . ترغب إدارة المصنع ( ) ويستخدم من أجل ذلك المواد الأولية الآتية بدراسة التنظيم الأمثل للإنتاج خلال فترة شهر وتحديد الإنتاج الشهري لكل منتوج من أجل تحقيق أقصى ربح ، علماً بأن الربح يتتناسب طردياً مع عدد الوحدات المباعة .

نرتئ المعلومات التي الحصول عليها وفق الجدول التالي :

المواد الأولية	نوع المنتج				الكميات المتوفرة
	S <sub>1</sub>	S <sub>2</sub>	S <sub>3</sub>	S <sub>4</sub>	
M <sub>1</sub>	1.5	1	2.4	1	2000
M <sub>2</sub>	1	5	1	3.5	8000
M <sub>3</sub>	1.5	3	3.5	1	5000
ربح الوحدة	5.24	7.3	8.34	4.18	

يتضح من الجدول ما يلي :

1. الكميات المتوفرة من كل مادة أولية خلال فترة الإنتاج (شهر)
2. الاحتياجات من كل مادة أولية في إنتاج واحدة منتج من كل من المنتوجات الأربع .
3. الربح الناتج عن بيع واحدة المنتج من كل من المنتوجات الأربع .
4. لنفرض أن  $x_1$  هو عدد الوحدات المنتجة من الصنف الأول S<sub>1</sub> خلال فترة الإنتاج ( شهر) .

خلال فترة الإنتاج ( S<sub>2</sub> ) هو عدد الوحدات المنتجة من الصنف الثاني  $x_2$  لنفرض أن شهر )

خلال فترة الانتاج ( $S_3$ ) هو عدد الوحدات المنتجة من الصنف الثالث  $x_3$  لنفرض أن شهر).

خلال فترة الانتاج ( $S_4$ ) هو عدد الوحدات المنتجة من الصنف الرابع  $x_4$  لنفرض أن شهر).

إن الكميات المتوفرة من المواد الأولية هي مقادير محدودة ، وبالتالي فإننا لا نستطيع زيادة الإنتاج بشكل عشوائي لأي منتج ، وإنما يجب توزيع الإنتاج بين الأصناف الأربع بحيث يكون الربح بأعلى مستوى وبدون تجاوز الكميات المتوفرة من كل مادة أولية من المواد الثلاث . كما أنه لا يمكن قصر الإنتاج على صنف واحد أو صنفين من الإنتاج فقط ، وذلك لضرورات السوق أو لتحقيق توازن في استهلاك المواد الأولية .

في إنتاج الأصناف الأربع من  $M_1$  يلاحظ أنه يتم استهلاك كمية من المادة الأولية الملابس قدرها :

$$1.5x_1 + x_2 + 2.4x_3 + x_4$$

من أجل إنتاج واحدة منتج من الصنف الأول ، علماً بأنه يتم 1.5 لأنه يلزم كمية قدرها من أجل إنتاج واحدة 1 . كما يلزم كمية قدرها  $S_1$  من الصنف الأول  $x_1$  إنتاج كمية قدرها . وهكذا  $S_2$  من الصنف الثاني  $x_2$  منتج من الصنف الثاني ، علماً أنه يتم إنتاج كمية قدرها في إنتاج الأصناف  $M_1$  بالنسبة لبقية الأصناف . ولكن مجموع ما يلزم من المادة الأولية (المقدار المتوفر من هذه المادة ) ونعبر عن هذا رياضياً 2000 الأربعة لا يمكن أن يتتجاوز بالصيغة الآتية :

$$1.5x_1 + x_2 + 2.4x_3 + x_4 \leq 2000 \quad (1)$$

بطريقة مماثلة ، نستطيع أن نكتب :

$M_2$ : القيد الخاص بالمادة الأولية

$$x_1 + 5x_2 + x_3 + 3.5x_4 \leq 8000 \quad (2)$$

$M_3$ : أمال القيد الخاص بالمادة الأولية

$$1.5x_1 + 3x_2 + 3.5x_3 + x_4 \leq 5000 \quad (3)$$

بالإضافة إلى ذلك ، فإنه لا يمكن إنتاج كميات سالبة ، فـاما أن ننتج كمية موجبة من أي صنف ، أو أن لا ننتج أي كمية على الإطلاق . وبالتالي نحصل على القيود الإضافية :

$$x_4 \geq 0 , \quad x_3 \geq 0 , \quad x_2 \geq 0 , \quad x_1 \geq 0 \quad (4)$$

وهو ما يسمى بشرط عدم السلبية .

بهذا تحدد جميع القيود المفروضة على متغيرات المشكلة .

واضح أنه إذا تم إنتاج وحدات قدرها  $x_4 , x_3 , x_2 , x_1$  من الأصناف

على الترتيب ، فإن الربح خلال فترة الانتاج سوف يكون:

$$f(X) = 5.24x_1 + 7.3x_2 + 8.34x_3 + 4.18x_4 \quad (5)$$

وهو يمثل دالة الهدف .

نرغب الان بإيجاد قيم المنتوجات  $x_1, x_2, x_3, x_4$  التي تحقق القيود ( 4 - 1 ) وتحل الربح ( 5 ) أعظم ما يمكن . وعليه فإننا نكتب النموذج الرياضي لهذه المشكلة بالشكل الإجمالي على النحو التالي :

$$\text{Max } f(X) = 5.24x_1 + 7.3x_2 + 8.34x_3 + 4.18x_4$$

وفقاً للقيود :

$$1.5x_1 + x_2 + 2.4x_3 + x_4 \leq 2000$$

$$x_1 + 5x_2 + x_3 + 3.5x_4 \leq 8000$$

$$1.5x_1 + 3x_2 + 3.5x_3 + x_4 \leq 5000$$

وشروط عدم السلبية

$$x_4 \geq 0 , \quad x_3 \geq 0 , \quad x_2 \geq 0 , \quad x_1 \geq 0$$

ملاحظة : 1

يمكن صياغة نموذج رياضي خطى لمشكلة يطلب فيها حساب القيمة العظمى للدالة الهدف بشكل عام كالتالي :

$$\text{Max } f(X) = C^T X$$

Subject to

$$AX \leq B$$

$$X \geq 0$$

من المرتبة A حيث  $B \in \mathbb{R}^m$  ،  $C \in \mathbb{R}^n$  والمصفوفة

حالة تطبيقية ( 2 ) :

تخطط شركة لانتاج العلف الحيواني لانتاج ثلاثة انواع من العلف . كل نوع يتكون من مزيج من المواد الغذائية التي تطحن في مطاحن خاصة لتصبح جاهزة للاستعمال. نرتب المعلومات المعروفة حول هذه المشكلة بالجدول التالي:

المواد الغذائية الداخلة في تركيب العلف	نوع العلف			الاحتياجات الأسبوعية / كلغ
	A	B	C	
I	1	4	2	1500
II	2	2	1	300
III	4	1	1	800
IV	3	2	1	280
V	1	0.75	0.5	187
تكلفة الوحدة الواحدة	15	25	30	

يلاحظ في هذا الجدول ما يلي :

- الاحتياجات الأسبوعية التي يجب تأمينها في السوق .
- مقدار ما يلزم من كل مادة أولية في إنتاج واحدة منتج من كل نوع من أنواع العلف .
- كلفة واحدة المنتج من كل نوع من أنواع العلف .

ترغب المنظمة بوضع نموذج رياضي للعلف الحيواني بحيث تكون الكلف أقل ما يمكن وتحقق جميع الاحتياجات الأسبوعية .

لنفرض أن  $x_1$  هو عدد الوحدات المنتجة من النوع الأول A من العلف خلال فترة الإنتاج (أسبوع) . لنفرض أن  $x_2$  هو عدد الوحدات المنتجة من النوع الثاني B من العلف خلال فترة الإنتاج (أسبوع) .

لنفرض أن  $x_3$  هو عدد الوحدات المنتجة من النوع الثالث C من العلف خلال فترة الإنتاج (أسبوع) .

يلاحظ أنه يتم استهلاك كمية من المادة الأولية I في إنتاج المواد الثلاثة من العلف

$$\text{قدرها : } x_1 + 4x_2 + 2x_3$$

لأنه يلزم كمية قدرها 1 من أجل إنتاج واحدة منتج من النوع الأول A من العلف ، علماً أنه يتم إنتاج كمية قدرها  $x_1$  من المنتج . وهذا بالنسبة ل النوعين C , B .

لكن كما هو مبين في الجدول إن الاحتياجات الأسبوعية من المادة الأولية I هو 1500 كلغم . لذلك يجب أن لا يقل الإنتاج عن هذه الاحتياجات ، بل يجب أن يكون أكبر منها أو يساويها على الأقل . ونعبر عن ذلك بالشكل التالي :

$$x_1 + 4x_2 + 2x_3 \geq 1500$$

وهذا يشكل القيد الأول في المشكلة .

وبطريقة مماثلة نجد بقية القيود ، أي :

$$\begin{aligned} 2x_1 + 2x_2 + x_3 &\geq 300 \\ 4x_1 + x_2 + x_3 &\geq 800 \\ 3x_1 + 2x_2 + x_3 &\geq 280 \\ x_1 + 0.75x_2 + 0.5x_3 &\geq 187 \end{aligned}$$

بالإضافة إلى شرط عدم السلبية ، حيث لا يمكن أن تنتج كميات سالبة من العلف

$$x_3 \geq 0 , \quad x_2 \geq 0 , \quad x_1 \geq 0$$

الآن ، عند إنتاج الكميات  $x_3, x_2, x_1$  من الأنواع C, B, A من العلف ، فإن كلفة الإنتاج تعطى بالشكل :

$$15x_1 + 25x_2 + 30x_3$$

ونحن نرغب بأن تكون هذه الكلفة أصغر ما يمكن . وعليه فإننا نكتب النموذج الرياضي بشكل إجمالي على النحو التالي :

$$\begin{aligned} \text{Min } f(X) &= 15x_1 + 25x_2 + 30x_3 \\ \text{Subject to} \end{aligned}$$

$$x_1 + 4x_2 + 2x_3 \geq 1500$$

$$2x_1 + 2x_2 + x_3 \geq 300$$

$$4x_1 + x_2 + x_3 \geq 800$$

$$3x_1 + 2x_2 + x_3 \geq 280$$

$$x_1 + 0.75x_2 + 0.5x_3 \geq 187$$

**شرط عدم السلبية**

$$x_3 \geq 0 , \quad x_2 \geq 0 , \quad x_1 \geq 0$$

**ملاحظة 2 :**

نستطيع صياغة نموذج رياضي خطى لمشكلة يطلب فيها حساب القيمة الصغرى للدالة الهدف بشكل عام كالتالي :

$$\text{Min } f(X) = C^T X$$

Subject to

$$AX \geq B$$

$$X \geq 0$$

**المصفوفة A من المرتبة m x n.** حيث  $B \in R^m$  ،  $C \in R^n$

**ملاحظة 3 :**

نستطيع بسهولة تحويل مشكلة البحث عن قيمة عظمى لتابع هدف  $C^t X$  إلى مشكلة البحث عن قيمة صغرى للدالة الهدف  $-C^t X$  ، وذلك بالاستفادة من العلامة الآتية :

$$\text{Min}(-C^t X) = -\text{Max}(C^t X)$$

مثلاً ، لو كان الدالة الهدف  $C^t X$  يأخذ القيم  $(4, 3, 2, 1)$  فإن  $\text{Max}(C^t X) = 4$   
 فإن  $(-4, -3, -2, -1)$  يأخذ القيم  $-C^t X$  والتابع  $\text{Min}(-C^t X) = -4$



## الفصل الثاني

### طرق حل مشكلة البرمجة الخطية

يتناول هذا الفصل طرق حل مشكلة البرمجة الخطية ، بطريقتي الرسم البياني او ما يطلق عليها الطريقة البيانية، كما يتناول الطريق الجبرية. في حين خصص الفصل الثالث للطريقة المبسطة (السمبلكس).

حيث سيتم تناول المحاور التالية:

- الشكل العام لمشكلة البرمجة الخطية.
- الصيغة المعيارية للنموذج الخطي.
- الطريقة البيانية ومشكلاتها.
- الطريقة الجبرية.

## المبحث الأول

### الشكل العام لمشكلة البرمجة الخطية

من خلال التطبيقات السابقة ، يلاحظ أنه يمكن أن تتلخص مشكلة البرمجة الخطية في إيجاد القيم المثلث ( التعميم أو الأصغرية ) للتابع الخطى

$$f(X) = \sum_{j=1}^n C_j X_j$$

Subject to

$$\sum_{j=1}^n a_{ij} X_j \leq b_i ; \quad i=1, 2, \dots, s$$

$$\sum_{j=1}^n a_{ij} X_j = b_i ; \quad i=s+1, s+2, \dots, s+t$$

$$\sum_{j=1}^n a_{ij} X_j \geq b_i ; \quad i=s+t+1, \dots, m$$

$$X_j \geq 0 ; \quad j=1, 2, \dots, r$$

حيث  $a_{ij}$  ،  $b_i$  ،  $c_j$  ثوابت تعين قيمها حسب  
الخواص الفيزيائية والتقيية لمشكلة المعطاة ، و  $X_j$  متغيرات القرار .

بعد إعطاء نموذج البرنامج الخطى لمشكلة ما ، فإننا نتوجه للبحث عن حل هذا النموذج . وبما أن نماذج البرمجة الخطية متنوعة هدفها البحث عن قيمة صغرى أو عظمى لدالة الهدف وخاصة لقيود قد تكون بشكل (  $\geq$  أكبر أو يساوي ) أو بالشكل (  $\leq$  أصغر أو يساوي ) أو بالشكل ( = يساوي ) . فإننا نجد أنه من الضروري تعديل الشكل العام للبرامج الخطية لنتمكن من تطبيق خوارزميات الحل التي نستعرضها في الفصول القادمة .

ولهذا ، نعرف صيغتين للنماذج الخطية ، الصيغة المعيارية والتي تكون مفيدة جداً عند دراسة نظرية التوافق و الصيغة النموذجية المستخدمة مباشرة لحل هذا النموذج الخطى .

## المبحث الثاني

### الصيغة المعيارية (القانونية) للنموذج الخطي

The Canonical Form of Linear Model

إن الشكل العام المذكور أعلاه للنموذج الخطي ، يمكن أن يوضع دائماً بالشكل المعياري التالي :

$$\text{Max } f(X) = \sum_{j=1}^n C_j x_j$$

Subject to

$$\begin{aligned} \sum_{j=1}^n a_{ij} x_j &\leq b_i & ; \quad i=1, 2, \dots, m \\ x_j &\geq 0 & ; \quad j=1, 2, \dots, n \end{aligned}$$

حيث يلاحظ من الشكل المعياري أن جميع متغيرات القرار  $x$  غير سالبة، وأن جميع القيود من الشكل ( $\leq$ ) . كما أنه يتطلب إيجاد القيمة العظمى لدالة الهدف .

يمكن أن نضع أي مشكلة برمجة خطية بهذا الشكل المعياري باتباع التحويلات الأولية الآتية :

1. إذا كان المطلوب هو إيجاد القيمة الصغرى لدالة الهدف ( $f(X)$ ) ، فإن هذا مكافئ (رياضياً) لإيجاد القيمة العظمى للتتابع ( $X^f$ ) . فمثلاً ، إيجاد القيمة الصغرى للتتابع  $Z = c_1 x_1 + \dots + c_n x_n$  مكافئ تماماً لعملية إيجاد القيمة العظمى للتتابع  $Z = -c_1 x_1 - \dots - c_n x_n$  أي أنه يمكن أن يكون الهدف هو إيجاد القيمة العظمى لدالة الهدف في أي مشكلة برمجة خطية ، ثم نجد بالاستفادة من العلاقة

:

$$\text{Min}(-C^t X) = -\text{Max}(C^t X)$$

القيمة الصغرى لدالة الهدف للمشكلة الأصلية .

2. إذا كانت المتراجحة من الشكل ( $\geq$  أكبر أو يساوي ) فإنه يمكن تغيير اتجاهها بضرب طرفيها بـ  $-1$  . فمثلاً إذا كان القييد الخطي بالشكل :

$$-a_1 x_1 - a_2 x_2 \leq -b \quad \text{فإنه مكافئ تماماً للقييد : } a_1 x_1 + a_2 x_2 \geq b$$

3. إذا كان القييد بشكل مساواة ، فإنه يمكن تحويله إلى متراجحتين مختلفتين الاتجاه ومحققتين معاً . فمثلاً القييد :

$$a_1 x_1 + a_2 x_2 = b \quad \text{مكافئ للقيدين : } a_1 x_1 + a_2 x_2 \geq b \quad \text{و} \quad a_1 x_1 + a_2 x_2 \leq b$$

إذا كان الطرف الأيسر من قيد متراجحة معطى بالقيمة المطلقة ، فإنه يمكن تحويله إلى متراجحتين نظاميتين. فمثلاً من أجل  $0 \geq b$  فإن القيد :

$$|a_1x_1 + a_2x_2| \leq b$$

$$a_1x_1 + a_2x_2 \leq b \quad \text{و} \quad -a_1x_1 - a_2x_2 \leq b$$

مكافي تماماً للقيدين :  
إذا كان أحد متغيرات القرار غير مقيد بشرط عدم السلبية (أي يمكن أن يكون سالباً أو موجباً أو صفراء) ، فإنه يمكن التعبير عنه بالفرق بين متغيرين غير سالبيين ' $x'$  ، ' $x''$  كما يلي :

$$x = x' - x'' ; \quad x' \geq 0 , \quad x'' \geq 0$$

**حالة تطبيقية 3 :**

افرض مشكلة البرمجة الخطية الآتية :

$$\text{Min } z = 3x_1 - 3x_2 + 7x_3$$

Subject to

$$x_1 + x_2 + 3x_3 \leq 40$$

$$x_1 + 9x_2 - 7x_3 \geq 50$$

$$5x_1 + 3x_2 = 20$$

$$|5x_2 + 8x_3| \leq 100$$

$$x_1 \geq 0 , \quad x_2 \geq 0$$

يمكن وضع هذه المشكلة بالشكل المعياري بعد إجراء التحويلات الآتية:

$$1 - \text{القيد} \quad |5x_2 + 8x_3| \leq 100 \quad \text{مكافي للقيدين :}$$

$$-5x_2 - 8x_3 \leq 100 \quad \& \quad 5x_2 + 8x_3 \leq 100$$

2 - المتغير  $x_3$  يمكن الاستعاضة عنه بـ  $x_3'' \geq 0$  ،  $x_3' = x_3 - x_3''$  حيث

3 - دالة الهدف (حيث يطلب حساب قيمته الصغرى) يمكن الاستعاضة عنه بتابع

هدف (يطلب حساب قيمته العظمى) فتصبح المشكلة بالشكل :

$$\text{Max } Z = (-z) = -3x_1 + 3x_2 - 7x_3' + 7x_3''$$

Subject to

$$\begin{aligned}
 & x_1 + x_2 + 3x_3' - 3x_3'' \leq 40 \\
 & -x_1 - 9x_2 + 7x_3' - 7x_3'' \leq -50 \\
 & 5x_1 + 3x_2 \leq 20 \\
 & -5x_1 - 3x_2 \leq -20 \\
 & 5x_2 + 8x_3' - 8x_3'' \leq 100 \\
 & -5x_2 - 8x_3' + 8x_3'' \leq 100 \\
 & x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3' \geq 0, x_3'' \geq 0
 \end{aligned}$$

على أن لا ننسى عند إيجاد القيمة العظمى لدالة الهدف حساب القيمة الصغرى لدالة

**الهدف للمشكلة الأصلية وفق العلاقة :**

ويمكن كتابة أي مشكلة برمجة خطية بالشكل النموذجي التالي :

**أوجد القيمة العظمى أو الصغرى للتابع :**

**وفقاً للشروط :**

$$\begin{aligned}
 \sum_{j=1}^n a_{ij} x_j &= b_i \quad ; \quad i=1, \dots, m \quad \& \quad b_i \geq 0 \\
 x_j &\geq 0 \quad ; \quad j=1, 2, \dots, n
 \end{aligned}$$

يلاحظ في هذا الشكل النموذجي أن جميع القيود هي متساويات ما عدا شروط عدم السلبية تبقى متراجحتات. كما أن الطرف الأيمن من كل قيد مساواة يجب أن يكون غير سالب. كما أن جميع متغيرات القرار غير سالبة. أما دالة الهدف في الشكل النموذجي فيمكن أن يطلب حساب قيمته العظمى أو الصغرى.

يمكن تحويل أي مشكلة برمجة خطية من شكلها العام (أو من الشكل المعياري) إلى الشكل النموذجي باتباع الخطوات الآتية ، بالإضافة إلى التحويلات الأولية المذكورة في الفقرة السابقة :

**1 - إذا كان القيد عبارة عن متراجحة ( $\leq$  أصغر أو يساوي) فلتحوileه إلى قيد مساواة يكفي أن نضيف إليه متغير جديد غير سالب . فمثلاً، القيد:**

$$\sum_{j=1}^n a_{ij} x_j \leq b_i$$

يمكن كتابته بالشكل ( بعد إضافة المجهول ) :

$$\sum_{j=1}^n a_{ij} x_j + x_{n+i} = b_i \quad ; \quad x_{n+i} \geq 0$$

أما إذا كان القيد عبارة عن متراجحة ( $\geq$  أكبر أو يساوي ) ، فيمكن تحويله إلى مساواة بطرح مجهول جديد غير سالب . فمثلاً ، القيد :

$$\sum_{j=1}^n a_{ij} x_j \geq b_i$$

يمكن كتابته بالشكل :

$$\sum_{j=1}^n a_{ij} x_j - x_{n+i} = b_i \quad ; \quad x_{n+i} \geq 0$$

تسمى هذه المجاهيل الجديدة غير السالبة بمجاهيل الفروق .

2 - إذا كان الطرف الأيمن من المساواة سالباً فنضرب طرفي المساواة بـ -1

: حالة تطبيقية 4

اكتب الشكل النموذجي لمشكلة البرمجة الخطية الآتية :

$$\text{Max } Z = 3x_1 - 2x_2 - 5x_4 + x_5$$

Subject to

$$2x_1 + x_3 - x_4 + x_5 \leq 2$$

$$x_1 - x_3 + 2x_4 + x_5 \leq 3$$

$$2x_2 + x_3 - x_4 + 2x_5 \leq 6$$

$$x_1 + x_4 - 5x_5 \geq 8$$

$$(x_1, x_2, x_3, x_4, x_5) \geq 0$$

إن الشكل النموذجي للمشكلة المعطاة هو :

$$\text{Max } Z = 3x_1 - 2x_2 - 5x_4 + x_5$$

Subject to

$$2x_1 + x_3 - x_4 + x_5 + x_6 = 2$$

$$x_1 - x_3 + 2x_4 + x_5 + x_7 = 3$$

$$2x_2 + x_3 - x_4 + 2x_5 + x_8 = 6$$

$$x_1 + x_4 - 5x_5 - x_9 = 8$$

$$(x_1, x_2, \dots, x_9) \geq 0$$

1 ملاحظة :

يلعب الشكل النموذجي دوراً هاماً في إيجاد حل مشاكل البرمجة الخطية ، حيث تم تحويل قضية البحث عن حل لمشكلة برمجة خطية إلى عملية البحث عن حل لجملة معادلات مجهول . وحل هذه الجملة من المعادلات يكون مفيداً  $m + n$  معادلة بـ  $m$  خطية مؤلفة من

إذا كان ممكناً ، أي إذا كان يحقق شروط عدم السلبية  $x_j \geq 0$  . وبالتالي ، فإن الحل الأمثل للبرنامج الخطى يكون معطى بالحل الممكن الذي يجعل قيمة التابع مثلى .

إن فكرة تحويل مشكلة البحث عن حل برنامج خطى إلى مشكلة البحث عن حل  $-L$  مجهول هي فكرة جيدة ، ولكن يمكن الحصول في هذه الحالة على عدد غير  $m+n$  معادلة بمنته من الحلول ، وهنا تكمن المشكلة . وبالتالي ، بما أنه غير ممكن تحديد نقطة الحل الممكن حسابياً ، فهناك حاجة إلى خوارزمية لتحديد نقطة الحل الأمثل بعد إيجاد عدد محدود من نقاط الحل .

: 2 ملاحظة

في حل جملة المعادلات الخطية :

$$A_{m,n} \cdot X = B ; \quad B \in R^m \quad \& \quad X \in R^n \quad (m < n , r(A) = m)$$

A. رتبة المصفوفة  $(A)$  حيث يعني بـ

$|J| = m$  أقول عن مجموعة الأشعة  $J$ . أنها تشكل أساساً في هذه الجملة إذا كان وإذا كان  $r(A_J) = m$  . يلاحظ أن كل أساس في هذه الجملة يعين حلولاً لها على الشكل :

$$X_J = A_{J,J}^{-1} \cdot B - A_{J,J}^{-1} \cdot A_{J,-} \cdot X_{-}$$

أدلة مجاهيل الأساس و  $\bar{J}$  أدلة بقية المجاهيل . حيث

: 3 ملاحظة

فهذا يعني أن  $r(A) < m$  . في الواقع إذا كان  $r(A) = m$  يمكننا دائماً أن نفرض هناك سطراً أو عدة سطراً من هذه المصفوفة يمكن كتابتها كتركيب خطى للأسطر الأخرى . إن القيود المقابلة لهذه الأسطر يمكن أن تكون زائدة ( وفي هذه الحالة يمكن حذفها من قيود المشكلة ) أو أن تكون غير متوافقة مع بقية الأسطر ( في هذه الحالة لا يوجد حل لجملة المعادلات ) ، وذلك حسب قيم الثوابت  $b_i$  .

: 3 تعريف

نقول عن الشعاع  $X \in R^n$  أنه حلًّا أساسياً للشكل النموذجي لبرنامج خطى ، إذا كان ناتجاً عن أساس وإذا كانت قيم المجاهيل من خارج هذا الأساس (أو القاعدة) معدومة . ونقول أنه لدينا حلًّا أساسياً إذا كان عدد عناصره غير المعدومة (أي الموجبة تماماً) لا عندما يكون الحل المقابل لهذا الأساس ، أي  $X = A_J^{-1} \cdot B$  هو الحل الأساس  $m$  يتجاوز . عندما يكون الأساس المكون من الأعمدة ذات الأدلة .

### المبحث الثالث

## الطريقة البيانية Graphical Method

تعد الطريقة البيانية من الطرق الأساسية لحل النموذج الرياضي للبرمجة الخطية. وهي عبارة عن رسم بياني لنموذج البرمجة الخطية. تستخدم هذه الطريقة فقط في حل مشاكل البرمجة الخطية التي تحتوي على متغيرين (مجهولين) أو ثلاثة. ونظراً لصعوبة تمثيل المشاكل ذات ثلاثة متغيرات في الطريقة البيانية، فإننا نقتصر على استخدام هذه الطريقة لحل المشاكل ذات المتغيرين فقط. إن هذه الطريقة غير مفيدة فعلاً في الحياة العملية، لأن المشاكل العملية تحوي غالباً عدداً كبيراً من المتغيرات، تكمن فائدتها في إعطاء الدارس معلومات جيدة تساعد في إدراك وحل مشاكل البرمجة الخطية التي تحوي أكثر من متغيرين.

لإيجاد حل برنامج خطى بيانياً يجب أن تتبع الخطوات الآتية :

1 - نرسم المستقيمات الناتجة من تحويل متراجحات القيود إلى متساويات ، ثم نحدد أي جهة من المستقيم تحقق المتراجحة ، فتكون هي نصف المستوى المعرف بالمتراجحة القيد .

2 - نحدد منطقة الحلول الممكنة ، وهي المنطقة الناتجة عن تقاطع أنصاف المستويات المعرفة بمتراجحات القيود . يجب أن تكون هذه المنطقة غير خالية لكي نستطيع متابعة الحل .

3 - نرسم دالة الهدف ، ونحدد جهة تزايده أو تناقصه . وذلك بأن نرسم المستقيم الممثل لدالة الهدف  $z = c_1x_1 + c_2x_2$  ( عندما يكون  $z$  تساوي ثابت ما ) فتكون

جهة تزايده هي باتجاه الشعاع  $\vec{C} = \begin{bmatrix} c_1 \\ c_2 \end{bmatrix}$  ، وبالطبع جهة التناقص هي عكس اتجاه الشعاع  $. \quad \vec{C} = \begin{bmatrix} c_1 \\ c_2 \end{bmatrix}$

4 - نوجد منطقة الحل الأمثل . وذلك بأن نسحب المستقيم  $z = c_1x_1 + c_2x_2$  ( عندما

يكون  $z$  ثابت ما) بشكل موازٍ لنفسه باتجاه الشعاع  $\vec{C}$  لإيجاد القيمة

العظمى الدالة الهدف ( أو عكس هذا الاتجاه لإيجاد القيمة الأصغرية لهذا التابع ) حتى يمر بأخر نقطة من نقاط منطقة الامكانيات وأي إزاحة أخرى مهما كانت صغيرة تخرج منها .

5 - نحسب إحداثيات نقطة الحل الأمثل ونعرضها في دالة الهدف فنحصل على الحل الأمثل لهذه المشكلة.

### (1) حالة تطبيقية :

حل بالطريقة البيانية المشكلة الخطية الآتية :

$$\text{Max } Z = 2x_1 + 3x_2$$

Subject to

$$x_1 + 2x_2 \leq 8$$

$$3x_1 + x_2 \leq 6$$

$$x_1 + x_2 \leq 4$$

$$(x_1, x_2) \geq 0$$

الحل :

لحل مثل هذه المشكلة نتبع خطوات حل مشكلة البرمجة الخطية . نرسم المتراجحة الأولى التي تمثل القيد الأول بيانيًا وذلك بمقابلتها بمعادلة كما يلي :

$$\text{متراجحة القيد الأول : } x_1 + 2x_2 \leq 8$$

$$\text{المعادلة المكافئة لها : } x_1 + 2x_2 = 8$$

نرسم المستقيم  $x_1 + 2x_2 = 8$  وذلك بتحديد نقطتين منه .

هي النقطة  $(4, 0)$  فتكون النقطة  $x_2 = 4$  في هذه المعادلة فنجد  $x_1 = 0$  نعرض مثلاً الأولى منه .

هي النقطة  $(0, 4)$  ف تكون النقطة  $x_1 = 0$  في هذه المعادلة فنجد  $x_2 = 4$  نعرض مثلاً الثانية منه .

فيكون هو المستقيم المطلوب .

نرسم المستقيم يقسم المستوى إلى نصفين ، ولتحديد النصف المعرف بمتراجحة القيد ونعرض هذه النقطة في المتراجحة  $(1, 1)$  الأولى نأخذ نقطة واقعة تحت الخط . مثلاً النقطة فنجد أن إحداثيات هذه النقطة تتحقق المتراجحة . نأخذ نقطة أخرى واقعة فوق المستقيم ، فنجد أن إحداثياتها لا تتحقق المتراجحة . وبالتالي فإن نصف المستوى  $(4, 4)$  مثلاً النقطة . وبالطريقة نفسها ،  $(1, 1)$  المعرف بالمتراجحة الأولى وهو النصف الذي يحوي على النقطة .

نحدد أنصاف المستويات المعرفة بالمتراجحات الباقية في قيود المشكلة .

فيتعين نتيجة تقاطع أنصاف المستويات منطقة الامكانيات وهي المضلع  $ABCD$  الموضح بالشكل (2) .

مثلاً ) ثم نسحبه بشكل موازٍ  $Z = 6$  نرسم دالة الهدف  $Z = 2x_1 + 3x_2$  ( من أجل

نفسه باتجاه الشعاع  $\bar{C} = \begin{bmatrix} 2 \\ 3 \end{bmatrix}$  فنجد أن آخر نقطة من منطقة الامكانيات يغادرها دالة

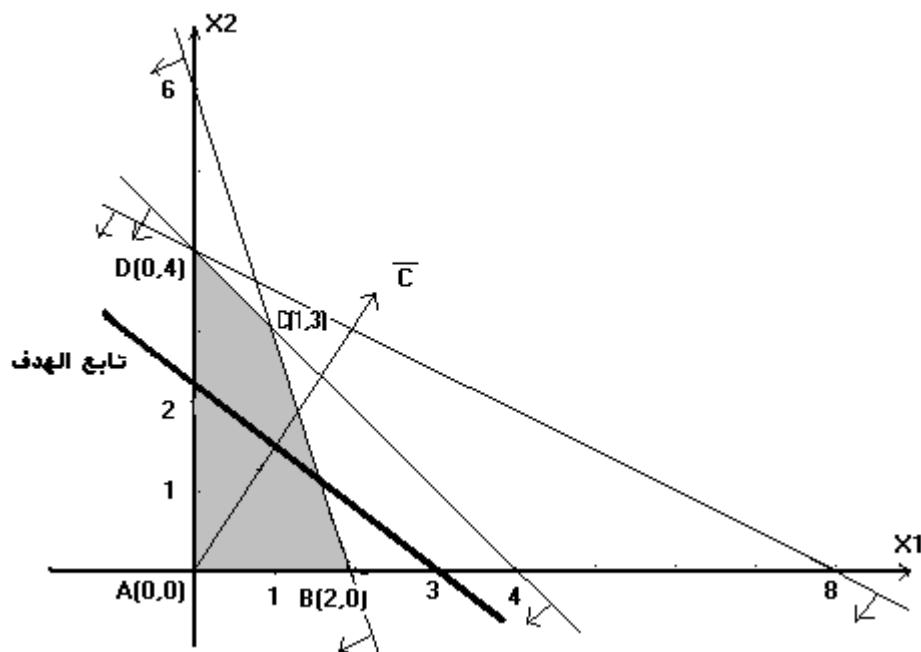
ف تكون هي نقطة الحل الأمثل . يلاحظ أن هذه النقطة ناتجة من تقاطع دالة الهدف هي النقطة المستقيمة

$$x_1 = 0 \quad \& \quad x_1 + 2x_2 = 8$$

بالحل المشترك لهذين المستقيمين نجد :

$$x_1 = 0 \quad \& \quad x_2 = 4$$

ن عوض في دالة الهدف  $(4, 0)$  وبالتالي فإن إحداثيات نقطة الحل الأمثل هي  $D^*$  ، وهي الحل الأمثل للمشكلة المطروحة.



(2) الشكل

(1) ملاحظة :

بعد تحديد منطقة الامكانيات فإنه يمكن أن نحدد الحل الأمثل لمشكلة برمجة خطية وذلك بحساب قيمة دالة الهدف في زوايا (رؤوس) منطقة الامكانيات ثم نعتبر الزاوية التي تعطي التابع أعظم قيمة (أو أصغر قيمة) كنقطة حل أمثل . غير أن هذه الطريقة ليست سهلة التطبيق عندما يكون عدد زوايا (رؤوس) منطقة الامكانيات كبير جداً.

في الحالة التطبيقية السابقة ، نجد أن لمنطقة الامكانيات الرؤوس  $ABCD$  وإحداثياتها هي :

$$D(0,4) , C(1,3) , B(2,0) , A(0,0)$$

نحسب قيمة التابع في كل منها فنجد :

$$\begin{aligned}
 z_A &= 2 \times 0 + 3 \times 0 = 0 \\
 z_B &= 2 \times 2 + 3 \times 0 = 4 \\
 z_C &= 2 \times 1 + 3 \times 3 = 11 \\
 z_D &= 2 \times 0 + 3 \times 4 = 12
 \end{aligned}$$

( 4 ) D وبالتالي فإن أعظم قيمة لدالة الهدف هي  $Z^* = 12$  وبلغها في النقطة كما وجدها سابقاً.

**حالة تطبيقية 5 :**

أوجد بالطريقة البيانية الحل الأمثل للمشكلة التالية :

$$\text{Max } Z = 4x_1 + x_2$$

Subject to

$$\begin{aligned}
 x_1 + 3x_2 &\leq 9 \\
 x_2 &\leq 4 \\
 x_1 &\leq 6 \\
 x_1 + x_2 &\leq 2
 \end{aligned}$$

$$(x_1, x_2) \geq 0 \quad \text{شروط عدم السلبية}$$

**الحل :**

نأخذ المتراجحة الأولى  $x_1 + 3x_2 \leq 9$  ونكتب المعادلة المكافئة لها :

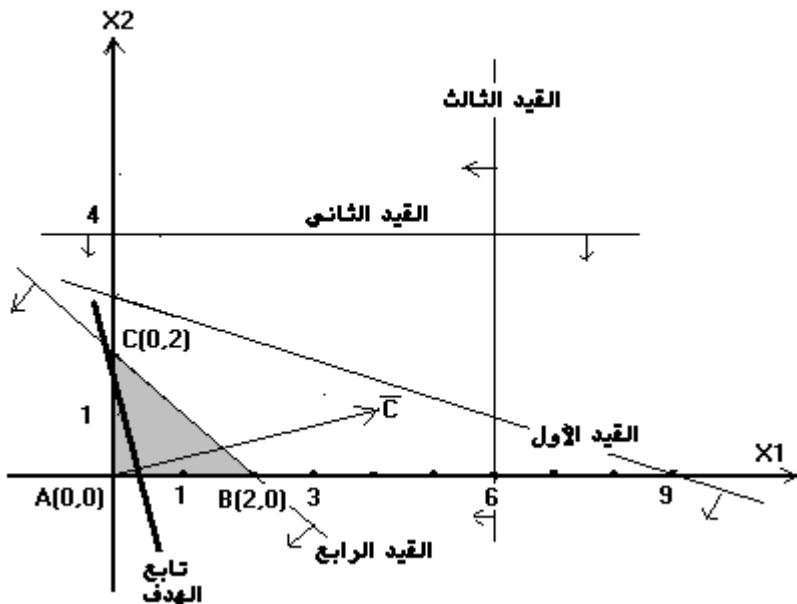
بعد تحديد نقطتين منه . نعرض  $x_1 + 3x_2 = 9$  نرسم المستقيم  $x_1 + 3x_2 = 9$  هي النقطة الأولى منه . ( 0 , 3 ) تكون النقطة  $x_2 = 3$  في معادلة المستقيم فجداً أن  $x_1 = 0$  هي النقطة الثانية ( 9 , 0 ) تكون النقطة  $x_1 = 9$  في معادلة المستقيم فجداً أن  $x_2 = 0$  نعرض منه . نرسم المستقيم المار من هاتين النقطتين ، فيكون هو المستقيم المطلوب .

تحقق المتراجحة ، فيكون نصف المستوى المعرف بالمتراجحة ( 0 , 0 ) يلاحظ أن النقطة الأولى هو النصف الذي يحوي النقطة ( 0 , 0 ) .

وهو مستقيم  $x_2 = 4$  نأخذ المتراجحة الثانية  $x_2 \leq 4$  تكون المعادلة المكافئة لها هي . ونصف المستوى المعرف بالمتراجحة الثانية هو نصف المستوى  $Ox_1$  موازٍ للمحور الواقع تحت المستقيم  $x_2 = 4$  .

وهو  $x_1 = 6$  أما بالنسبة إلى المتراجحة الثالثة  $x_1 \leq 6$  فالمعادلة المكافئة لها هي . ونصف المستوى المعرف بالمتراجحة الثالثة هو نصف  $Ox_2$  مستقيم موازٍ للمحور . وهكذا بالنسبة لبقية القيود . نحدد منطقة  $x_1 = 6$  المستوى الواقع على يسار المستقيم .

الامكانيات الناتجة من تقاطع أنصاف المستويات المعرفة بالمتراجحات القيود فنجد أنها كما هو مبين بالشكل ABC محددة بالمقطع (3).



(الشكل 3)

( ثم نسحبه باتجاه الشعاع  $x_1 + x_2 = Z$  ( من أجل  $Z = 4x_1 + x_2$  ) نرسم دالة الهدف  $\vec{C} = \begin{bmatrix} 4 \\ 1 \end{bmatrix}$  بشكل موازٍ لنفسه فنجد أن آخر نقطة من منطقة الامكانيات يغادرها دالة الهدف أي تنتج من  $x_1 = 0$  ، وهي ناتجة من تقاطع مستقيم القيد الرابع مع المحور  $B$  هي النقطة  $x_2 = 0$  &  $x_1 + x_2 = 2$

(2) أي النقطة  $B(2,0)$  هي نقطة الحل الأمثل ، و تكون القيمة العظمى للتتابع عندها هي:

$$Z^* = \text{Max } Z = 4 \times 2 + 0 = 8$$

## 6 : حالة تطبيقية

أوجد بالطريقة البيانية الحل الأمثل لمشكلة البرمجة الخطية الآتية :

$$\text{Min } z = 2x_1 + 4x_2$$

Subject to

$$x_1 + 2x_2 \geq 2$$

$$3x_1 + 2x_2 \geq 12$$

$$x_1 + x_2 \geq 6$$

$$(x_1, x_2) \geq 0$$

شروط عدم السلبية

**الحل :**

نحدد منطقة الامكانيات بطريقة مشابهة تماماً للتطبيقات السابقة ، فنجد أن هذه المنطقة ، وهي منطقة مفتوحة من اليمين ( غير محدودة من اليمين ) . ( 4 ) محددة كما في الشكل

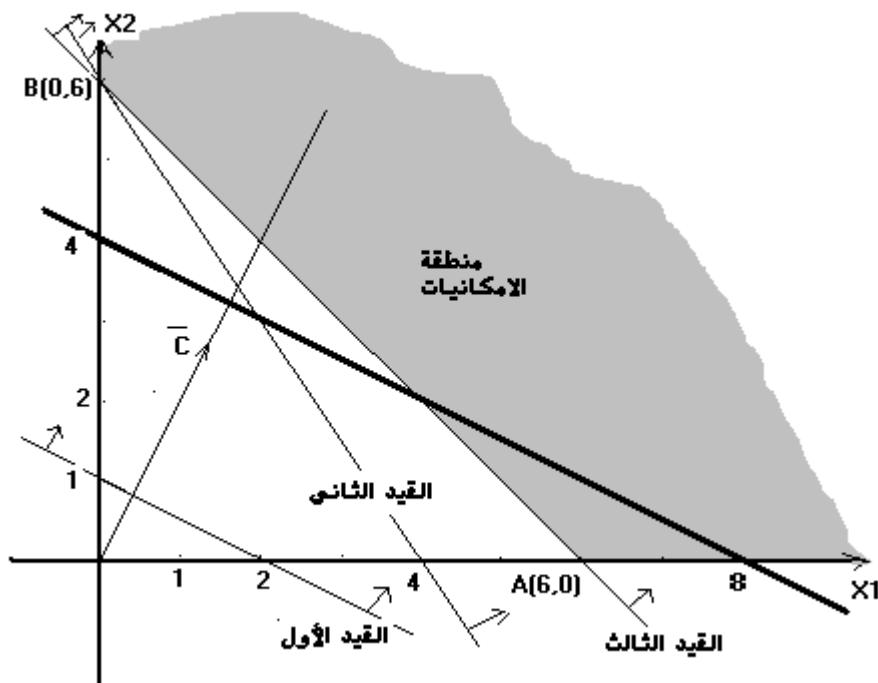
ثم نسحبه بشكل موازٍ لنفسه  $z = 2x_1 + 4x_2 = 16$  من أجل نرسم دالة الهدف =

بعكس اتجاه الشعاع  $\vec{C} = \begin{bmatrix} 2 \\ 4 \end{bmatrix}$  ( لأن المطلوب هو القيمة الصغرى لدالة الهدف ) . نجد

الناتجة من تقاطع A أن آخر نقطة منطقة الامكانيات يخرج منها دالة الهدف هي النقطة ، وبالتالي فإن أصغر  $(6, 0)$  هي إحداثيات هذه النقطة هي  $x_1=6$  القيد الثالث مع المحور قيمة يبلغها التابع في هذه المنطقة هي :

$$z^* = \text{Min } z = 2 \times 6 + 4 \times 0 = 12$$

**(الشكل 4)**



**ملاحظة 2 :**

إن وجود شرط عدم السلبية في البرنامج الخطى يعني أن منطقة الامكانيات موجودة حسراً في الربع الأول من مستوى الإحداثيات .

**ملاحظة 3 :**

عندما تكون المجاميع في جميع أطراف القيود من النوع (أصغر أو تساوي) ، فإن منطقة الامكانيات تكون محصورة بين المحورين وأقرب معادلات القيود للمحورين . وهذا ما

لاحظناه في التطبيقات السابقة التي يطلب فيها حساب القيمة العظمى لدالة الهدف . أما في حال العكس ( كما في تطبيقات حساب القيمة الصغرى ) فإن منطقة الحل تقع فوق أبعد معادلات القيود على المحورين.

## المبحث الرابع

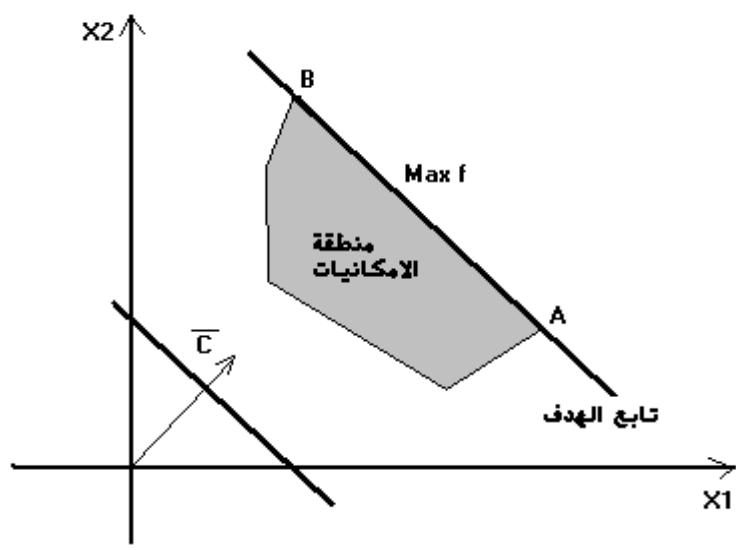
### مشكلات ومحددات الطريقة البيانية

لوحظ في التطبيقات السابقة في المبحث السابق أن دالة الهدف تبلغ قيمتها المثلثى ( العظمى أو الصغرى ) في نقطة من منطقة الامكانيات المتاحة . ولكن هناك حالات خاصة يجب أخذها بعين الاعتبار وهي كما يلي :

الحالة الأولى : تعدد الحلول المثلثى

قد يبلغ دالة الهدف قيمته المثلثى في أي نقطة من نقاط قطعة مستقيمة تمثل ضلعاً في منطقة الامكانيات . أي أنه قد يكون هناك عدد غير متناسب من نقاط الحل الأمثل . انظر الشكل ( 5 ).

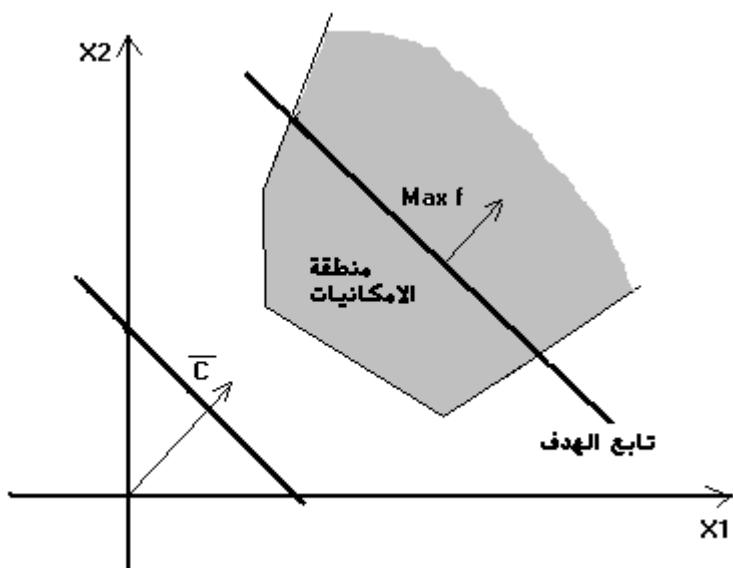
( 5 ) الشكل



## الحالة الثانية : الحلول غير المحددة

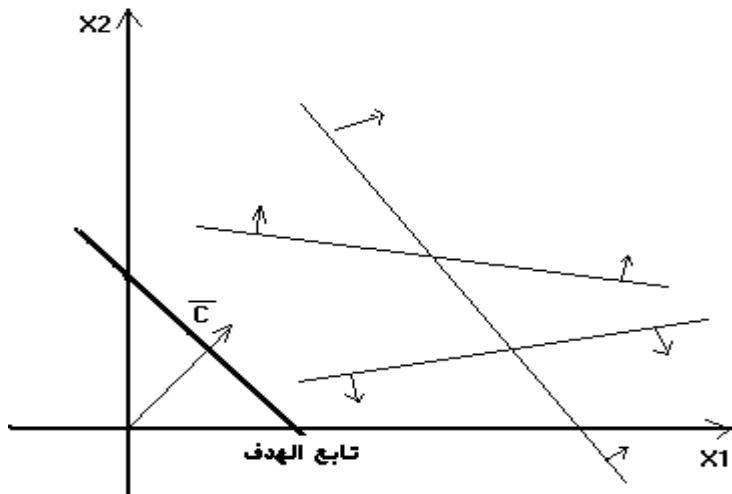
( 6 ) قد تكون دالة الهدف غير محدودة من الأعلى في منطقة الامكانات . انظر الشكل .

الشكل ( 6 ) الحلول غير المحددة



## الحالة الثالثة : عدم وجود حلول ممكنة

قد تكون جملة الشروط الخطية متناقضة وبالتالي فإن منطقة الامكانات مجموعه خالية ( 7 ). انظر الشكل .



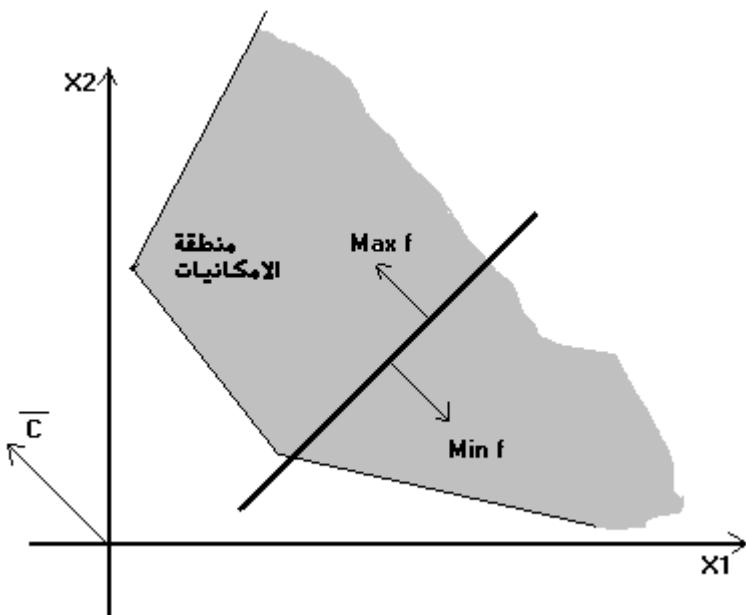
(الشكل 7 )

**الحالة الرابعة : عدم تحديد دالة الهدف**

قد يكون دالة الهدف غير محدودة من الأعلى وغير محدودة من الأسفل . انظر  
الشكل 8 .

$$\text{Min } f(x) \rightarrow -\infty$$

$$\text{Min } f(x) \rightarrow +\infty$$



(الشكل 8 )

**عدم تحديد دالة الهد**

## المبحث الخامس الطريقة الجبرية

Algebraic Method

وهي من الطرق الرياضية البحتة التي تعتمد على التعويض الجبري. وترتكز اساساً على تقييم النهايات العظمى التي تم التوصل إليها بموجب الطريقة البيانية. حيث تتبع نفس الخطوات لإيجاد منطقة الامكانات الممتدة (منطقة الحل العملي).

يعالج الاسلوب البياني كيفية إيجاد الحل الأمثل لمشكلة البرمجة الخطية ذات مجهولين . وتبين انه يمكن الوصول إلى الحل الأمثل باستخدام الطريقة البيانية من خلال اختبار القيم المرافقة لكل نهاية عظمى (ذروة) من منطقة الامكانات الممتدة . كما ان نظرية البرمجة الخطية توضح أن الحل الأمثل لمشكلة البرمجة الخطية الذي يقع على إحدى زوايا او ذروات منطقة الحلول الممكنة يتحقق بحل المعادلات جبرياً ( آنياً). إلا أن المشاكل التي تواجهنا في الحياة العملية غالباً ما تحتوي على عدد كبير من المتغيرات والقيود ، مما يجعل إمكانية استخدام الطريقتين البيانية والجبرية لحل هذه المشاكل أمراً متعدراً . لذا كان لابد من البحث عن طريقة أخرى ملائمة لهذا النوع من المشاكل .

7 حالة تطبيقية :

حل بطريقة المعادلات ( الطريقة الجبرية ) المشكلة الخطية الآتية :

$$\text{Max } Z = 2x_1 + 3x_2$$

Subject to

$$x_1 + 2x_2 \leq 8$$

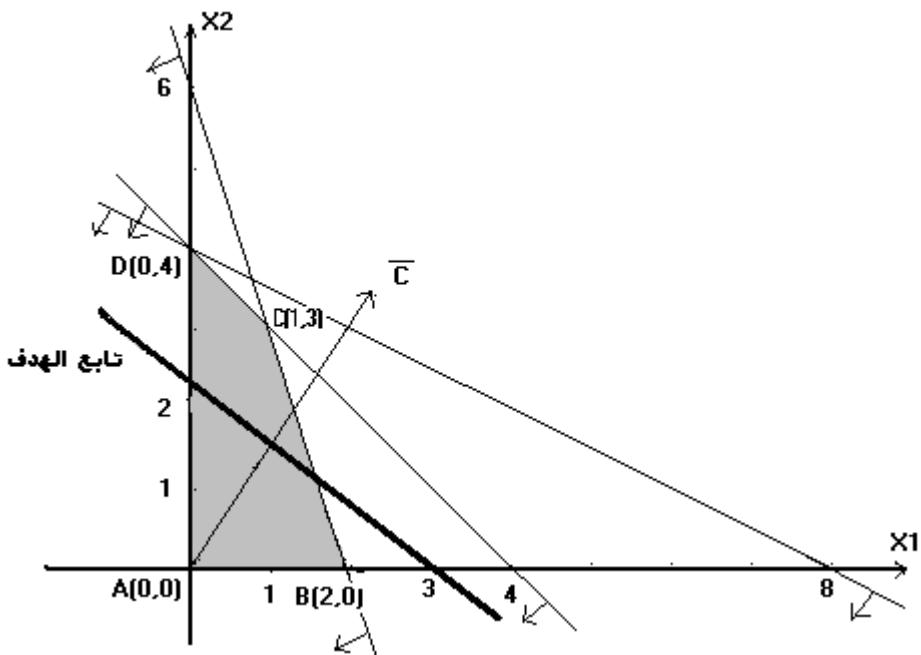
$$3x_1 + x_2 \leq 6$$

$$x_1 + x_2 \leq 4$$

$$(x_1, x_2) \geq 0$$

الحل :

لحل مثل هذه المشكلة نتبع خطوات حل مشكلة البرمجة الخطية بطريقة الرسم البياني.  
وبحل المعادلتين الثانية والثالثة نجد قيم النهاية العظمى لمنطقة الحل الممكن، والتي



تمثلها نقطة تقاطع المستقيمين المذكورين وكذلك بقية النقاط التي يوضحها الجدول التالي.  
وبالتعويض بـ دالة الهدف يتضح الحل الأمثل.

دالة الهدف	X2	X1	النقطة
4	-	2	أ
11	3	1	ب
12	4	-	ج

### 8 حالة تطبيقية :

حل مشكلة البرمجة الخطية التالية للوصول الى الكلفة الادنى بطريقة المعادلات ( الطريقة الجبرية):

$$\text{Min } Z = 2 X_1 + 4X_2$$

Subject to

$$X_1 + 2 X_2 > 2$$

$$3 X_1 + 2 X_2 > 12$$

$$X_1 + X_2 > 6$$

### الحل :

تحول المتراجحات الى معادلات ، ثم يتم رسمها وايجاد منطقة الحل العملي. وبحل المعادلتين الثانية والثالثة نجد قيم النهاية الصغرى لمنطقة الحل الممكن ، والتي تمثلها نقطة تقاطع المستقيمين المذكورين وكذلك بقية النقاط التي يوضحها الجدول التالي. وبالتعويض بدالة الهدف يتضح ان النقطة ب تمثل الحد الامثل.

دالة الهدف	X2	X1	النقطة
12	-	6	أ
24	6	-	ب

### حالات تطبيقية محلولة

#### 8 : حالة تطبيقية

$A_1$  من المنتوجات ، ربح الواحدة من النوع الأول  $A_1$  ،  $A_2$  ينتج أحد المصانع نوعين دينار . يوجد في هذا المصنع ثلاثة أقسام ، (6) هو  $A_2$  دينار ، ومن النوع الثاني (10) هو عاملًا ، وفي القسم الثالث يعمل (150) عاملًا ، وفي القسم الثاني (60) يعمل في القسم الأول

يحتاج إلى ساعات عمل  $A_1, A_2$  عاملًا . إذا علمنا أن إنتاج الواحدة من كل من النوعين (40) (عامل / ساعة) في الأقسام المختلفة كما هو مبين في الجدول التالي :

	ساعات العمل اللزمرة في القسم الأول	ساعات العمل الازمة في القسم الثاني	ساعات العمل اللزمرة في القسم الثالث
الواحدة من $A_1$	10	7	0
الواحدة من $A_2$	5	10	8

وأن ساعات العمل الأسبوعية للعامل الواحد هي

المطلوب: تنظيم الإنتاج في هذا المصنع بحيث يحقق أعلى ربح .

الحل :

ساعة عمل  $60 \times 40 = 2400$  يلاحظ أن عدد ساعات العمل في القسم الأول هي أسبوعياً .

ساعة عمل  $60 \times 150 = 9000$  يلاحظ أن عدد ساعات العمل في القسم الثاني هي أسبوعياً .

ساعة عمل  $60 \times 40 = 1600$  يلاحظ أن عدد ساعات العمل في القسم الثالث هي أسبوعياً .

وأن  $x_1$  في الأسبوع هو  $A_1$  لنفرض أن عدد الوحدات المنتجة من النوع الأول ، عندئذ يكون عدد  $x_2$  في الأسبوع هو  $A_2$  عدد الوحدات المنتجة من النوع الأول من المنتج الثاني  $x_2$  و  $A_1$  من المنتج الأول  $x_1$  ساعات العمل الازمرة في القسم الأول لانتاج معطى كما يلي :

$$10x_1 + 5x_2$$

ساعة عمل في الأسبوع ، أي :  $2400$  ولكن القسم الأول لا يستطيع أن يقدم أكثر من  $10x_1 + 5x_2 \leq 2400$

وبشكل مشابه نجد أن عدد ساعات العمل الأسبوعية في القسمين الثاني والثالث مقيدة بالشروطين  $A_2$  من المنتج الثاني  $x_2$  و  $A_1$  من المنتج الأول  $x_1$  الازمرة لانتاج التاليين :

$$7x_1 + 10x_2 \leq 6000$$

$$8x_2 \leq 1600$$

يجب أن يكونا غير سالبين لأنهما يعبران عن عدد الوحدات المنتجة ،  $x_1$  ،  $x_2$  كما أن

أي :

$$x_1 \geq 0 , x_2 \geq 0$$

يعطى بالعلاقة :  $x_1$  ،  $x_2$  أما الربح الذي نحصل عليه عند إنتاج

$$Z = 10x_1 + 6x_2$$

وبما أننا نسعى لأن يكون الربح أعظمياً ، فإننا نحصل على البرنامج الرياضي الخطى التالي :

$$\text{Max } Z = 10x_1 + 6x_2$$

S.t

$$10x_1 + 5x_2 \leq 2400$$

$$7x_1 + 10x_2 \leq 6000$$

$$8x_2 \leq 1600$$

$$(x_1 , x_2) \geq 0$$

والآن ، لنوجد حل هذا البرنامج الخطى بيانياً :

ودالة الهدف الذي نظمها الشعاع  $\vec{C} = \begin{bmatrix} 10 \\ 6 \end{bmatrix}$  بعد رسم منطقة الامكانيات الممثلين ( 3 ) و ( 1 ) والتي تكون عند تقاطع المستقيمين نقطة الحل الأمثل هي للمعادلتين :

$$10x_1 + 5x_2 = 2400$$

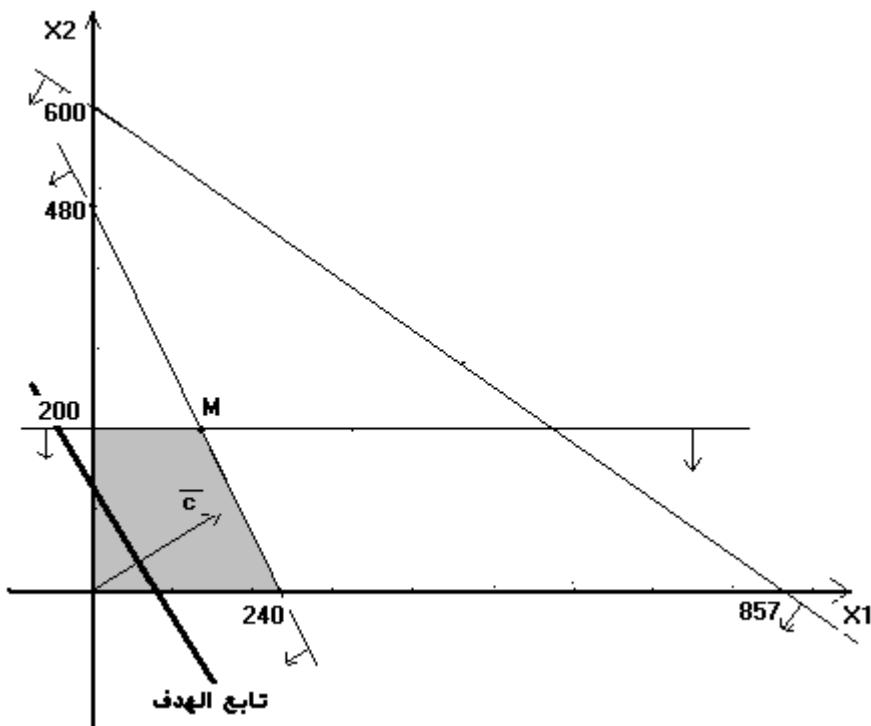
$$8x_2 = 1600$$

بالحل المشترك لهاتين المعادلتين نجد :

$$x_2 = 200 , x_1 = 140$$

بالتعریض في دالة الهدف ، نجد أن الربح الأعظمي

مساوياً لـ  $Z^* = \text{Max } Z = 2600$  دينار.



( 9 ) الشكل

### 9 : حالة تطبيقية

من المنتجات ، وذلك  $A_1, A_2, A_3$  يمكن لأحد المصانع أن ينتج ثلاثة أنواع ، ومن المادة (20) الكمية  $B_1$ . يتوفّر من المادة الأولية  $B_2, B_1$  باستخدام مادتين أوليتين من (2) يتطلّب استخدام الكمية  $A_1$  . إذا كان إنتاج الواحدة من (30) يتوفّر  $B_2$  الثانية والكمية  $B_1$  من (2) فيتطلّب استخدام الكمية  $A_3$  . أما إنتاج الواحدة من  $B_2$  من (4) والكمية  $B_1$  من (3) من  $B_2$  .

**المطلوب :** تنظيم عملية الإنتاج هذه علماً أن :

أ - ربح الواحدة من المنتجات  $2, 1, 3$ .

ب - المصنع ملزم بإنتاج  $A_1$ .

عدد  $x_2$  . وبفرض  $A_1$  عدد الوحدات المنتجة من النوع  $x_1$  الحل : بفرض  $A_3$  عدد الوحدات المنتجة من النوع  $x_3$  . وبفرض  $A_2$  الوحدات المنتجة من النوع  $x_2$  عندئذ ، سنكون أمام البرنامج الخطى التالي :

$$\text{Max } Z = 3x_1 + x_2 + 2x_3$$

S.t.

$$2x_1 + 2x_2 + 2x_3 \leq 20$$

$$4x_1 + x_2 + 3x_3 \leq 30$$

$$x_1 \geq 7$$

$$(x_1, x_2, x_3) \geq 0$$

## 10 : حالة تطبيقية

أوجد بالطريقة البيانية حل البرنامج الخطى التالي :

$$\text{Min } z = 5x_1 + 2x_2$$

S.t.

$$x_1 + 2x_2 \geq 5$$

$$2x_1 - x_2 \geq 12$$

$$x_1 + 3x_2 \geq 4$$

$$x_1 \geq 0$$

## الحل :

والذي ناظمه الشعاع  $\vec{C} = \begin{bmatrix} 5 \\ 2 \end{bmatrix}$  يلاحظ زاوية الهدف بعد رسم منطقة الامكانات المقابلين للمعادلتين (1) و (2) وهي تقاطع المستقيمين A أن نقطة الحل الأمثل هي النقطة :

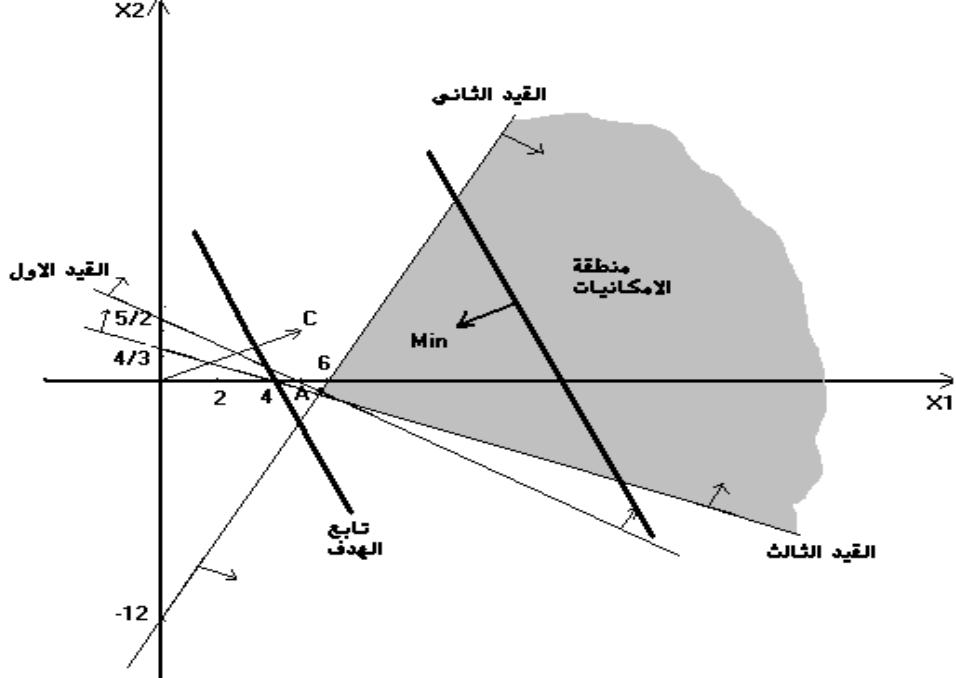
$$x_1 + 2x_2 = 5$$

$$2x_1 - x_2 = 12$$

بالحل المشترك لهاتين المعادلتين نجد :

$$x_2 = -\frac{2}{5}, \quad x_1 = \frac{29}{5}$$

بالتعمويض في دالة الهدف نجد أن القيمة الصغرى له هي :



( 10 ) الشكل

### تمارين

- 1 - تنتج منظمة ثلاثة أنواع من المنتجات  $m_1, m_2, m_3$  وذلك باستخدام المواد الأولية C , A , B . وعلى اعتبار أن المواد الأولية محدودة ، فإن إدارة المنظمة قررت تخصيص عدد من وحدات المواد الأولية لانتاج وحدة ما . الجدول التالي يبيّن ذلك التخصيص ، بالإضافة إلى ربح كل وحدة من المنتجات :

المواد الأولية المنتج	A	B	C	ربح الوحدة الواحدة
$m_1$	4	9	10	8
$m_2$	3	8	12	6
$m_3$	6	18	15	12
<b>كمية المواد المتاحة</b>	96	126	150	

**المطلوب :**

أوجد النموذج الرياضي الذي يحقق أعظم ربح ممكن لهذه المشكلة .  
 ساعة من الوقت يستغرقها في صنع 28 وحدات من الخشب و 6 يمتلك أحد مصنعي الأثاث شاشات ديكور . وقد باع نوعين منها في الماضي ، لذلك فإنه سيقييد نفسه بهما . ويقدر أن ساعات ، بينما يحتاج النوع الثاني وحدة 7 النوع الأول يحتاج إلى وحدتين من الخشب و ليرة على التوالي . 80 ليرة و 120 ساعات . وتقدر أثمان النوعين بـ 8 وحدة من الخشب و كم عدد شاشات الديكور من كل نوع يجب أن يقوم بتصنيعها إذا أراد أن يحصل على أكبر عائد من المبيعات .

تقوم إحدى شركات صناعة الأدوات المنزلية الكهربائية بانتاج ثلاثة أنواع من . يبلغ ربح الوحدة من كل منتج وعلى التوالي، المنتجات C , B , A 45، 170، 210 دينار . تمر كل وحدة من هذه المنتجات بثلاث مراحل إنتاجية هي التصنيع والتجميع ومن ثم الفحص والاختبار . وفيما يلي عدد الساعات التي يحتاجه إنتاج كل وحدة من هذه المنتجات في الأقسام الثلاثة :

عدد الساعات التي تحتاجها كل وحدة

الاختبار	التجميع	التصنيع	المنتج
1	3	3	A
$\frac{3}{4}$	2	4	B
$\frac{1}{2}$	$\frac{1}{2}$	1	C

فإذا علمت أن عدد ساعات العمل الأسبوعية المتوفرة في الأقسام الثلاثة وعلى التوالي فالمطلوب : اكتب النموذج الرياضي الممثل لهذه المشكلة والذي هي 200 ، 350 ، 400 يعطي أكبر ربح ممكن .

2 - في مزرعة تعاونية أرض زراعية مساحتها (50) دونماً ، وفيها من المزارعين ما يكفي (1000) ساعة عمل . وخصص لهذه الأرض مبلغ 15000 دينار ، ويمكن زراعة هذه الأرض بالفاصولياء والبندورة والقمح . إذا كانت الكلفة (بالمال وبساعات العمل ) لزراعة الدونم الواحد من هذه الأرض والربح الصافي من منتوج الدونم الواحد عندما يكون كل من هذه المزروعات معطاة بالجدول التالي :

المطلوب :

أوجد النموذج الرياضي الذي يعطي أفضل استخدام لهذه الأرض .

الربح الصافي دينار	ساعات العمل اللازمة	الكلفة دينار	
400	25	300	فاصولياء
800	40	400	بندورة
300	15	200	قمح

3 - يحتاج فريق سباحة 400 متر تتبع إلى أربعة سباحين ، يسبح كل منهم 100 متر ظهر ، وصدر وفراشة وحرة . يتوفّر لدى المدرب ستة سباحين يسبّحون بأ زمنية متوقعة (بالثواني ) منفردين كما في الجدول التالي :

سباحة منفردة4 حرة	سباحة منفردة3 فراشة	سباحة منفردة2 صدر	سباحة منفردة1 ظهر	
-------------------------	---------------------------	-------------------------	-------------------------	--

57	63	73	65	السباح الأول
58	65	70	67	السباح الثاني
55	69	72	68	السباح الثالث
59	70	75	67	السباح الرابع
57	75	69	71	السباح الخامس
59	66	71	69	السباح السادس

كيف يمكن للمدرب تعين أربعة سباحين للسباق لتصغر مجموع زمن السباق؟. اكتب النموذج الرياضي لهذه المشكلة فقط (دون حل).

- 4 - أوجد بالطريقة البيانية حل البرنامج الخطى التالي :

$$\text{Max } Z = 2x_1 + x_2$$

S.t.

$$-2x_1 + 3x_2 \leq 6$$

$$x_1 + x_2 \leq 3$$

$$5x_1 - 2x_2 \leq 10$$

$$(x_1, x_2) \geq 0$$

- 5 - أوجد بالطريقة البيانية حل البرنامج الخطى التالي :

$$\text{Min } z = -3x_1 + x_2$$

S.t.

$$2x_1 - 3x_2 \geq -6$$

$$-x_1 - x_2 \geq -3$$

$$-5x_1 + 2x_2 \geq -10$$

$$(x_1, x_2) \geq 0$$

- 6 - بين بالطريقة البيانية أن البرنامج الخطى التالي ليس له حل :

$$\text{Max } Z = 4x_1 + 3x_2$$

S.t.

$$-3x_1 + 4x_2 \leq 6$$

$$-2x_2 \leq -7$$

$$x_1 + x_2 \leq 3$$

$$-2x_1 + x_2 \leq -1$$

$$(x_1, x_2) \geq 0$$

7 - بين بالطريقة البيانية أن البرنامج الخطى المذكور في المشكلة السابقة تكون له حلول تعطي دالة الهدف قيمًا غير محدودة إذا بدلت المتراجحة :

$$x_1 + x_2 \leq 3$$

بالمراجحة المعاكسة :

8 - بين بالطريقة البيانية أن نفس البرنامج الخطى الموضح في المشكلة السادسة (أي بعد تعديل الشروط الخطية للمشكلة الثامنة) له حل إذا كان دالة الهدف معطى بالشكل :

$$\text{Max } Z = -x_1 + x_2$$

9 - أوجد حل كل من البرامج الخطية الآتية بالطريقة البيانية :

a)  $\text{Max } Z = -5x_1 + 6x_2$

S.t.

$$2x_1 - 2x_2 \geq -5$$

$$5x_1 - 3x_2 \leq 3$$

$$x_1 + 2x_2 \leq 6$$

$$(x_1, x_2) \geq 0$$

b)  $\text{Max } Z = x_1 - 3x_2$

S.t.

$$3x_1 - 5x_2 \leq -3$$

$$x_1 - 3x_2 \leq -4$$

$$x_1 + x_2 \geq 3$$

$$(x_1, x_2) \geq 0$$

c)  $\text{Max } Z = 10x_1 + 5x_2$

S.t.

$$3x_1 + 9x_2 \leq 27$$

$$8x_1 + 6x_2 \leq 48$$

$$-4x_1 + 6x_2 \geq -12$$

$$8x_1 + 12x_2 = 24$$

$$(x_1, x_2) \geq 0$$

- 10      لديك البرنامج الخطى التالي :

$$\text{Max } Z = \alpha x_1 + \beta x_2$$

S.t.

$$3x_1 - 4x_2 \leq -12$$

$$-2x_1 - x_2 \leq -10$$

$$x_1 + x_2 \geq 2$$

$$-x_1 - x_2 \leq -7$$

$$(x_1, x_2) \geq 0$$

حيث  $\beta \in R$ ,  $\alpha \in R$  هما وسيطان للبرنامج.

نناقش بالطريقة البيانية حلول هذا البرنامج و敖د القيم المختلفة لهذين الوسيطين.

## الفصل الثالث

### الطريقة المبسطة

The Simplex Method

يتناول هذا الفصل الطريقة الجبرية التي تعتمد على جبر المصفوفات لحل مشاكل البرمجة الخطية وتدعى الطريقة المبسطة . تعمل هذه الطريقة (The Simplex Method) تماماً للطريقة البيانية في كيفية الوصول للحل الأمثل ، حيث تقوم هذه الطريقة بفحص ذروات منطقة الامكانيات بشكل متسلسل وباستخدام مفاهيم رياضية بسيطة . ويتم ذلك بشكل متكرر ، وهذا يعني إعادة نفس الإجراءات مرة تلو الأخرى ولحين الوصول للحل الأمثل .

عندما يكون عدد المتغيرات كبيراً في مشكلة البرمجة الخطية ، لا يمكن رسم منطقة الامكانيات ، ولكن هذا لا يمنع حقيقة أن الحل الأمثل لا زال يقع على إحدى ذروات منطقة الامكانيات الممثلة بشكل ذي جوانب وأبعاد متعددة .

11 حالة تطبيقية :

أوجد الحل الأمثل للمشكلة الآتية :

$$\text{Max } Z = 4x_1 + 3x_2$$

S.t.

$$2x_1 + 3x_2 \leq 6 \quad (1)$$

$$-3x_1 + 2x_2 \leq 3 \quad (2)$$

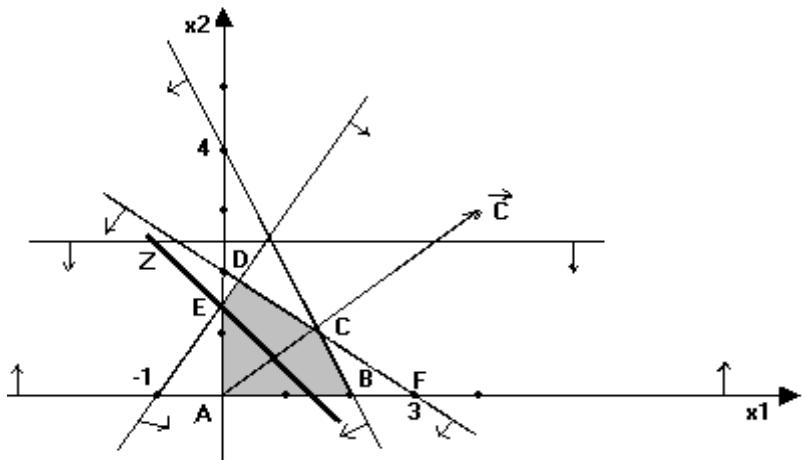
$$2x_2 \leq 5 \quad (3)$$

$$2x_1 + x_2 \leq 4 \quad (4)$$

$$(x_1, x_2) \geq 0 \quad (5)$$

الحل :

نرسم منطقة الامكانات ، نرسم دالة الهدف ونبحث عن النقطة التي تعطيه أكبر قيمة ممكنة .



( 1 ) الشكل

ناتجة عن تقاطع المستقيمين : يلاحظ أن نقطة الحل الأمثل هي

$$2x_1 + 3x_2 = 6$$

$$2x_1 + x_2 = 4$$

بالحل المشترك لهاتين المعادلتين نجد أن :

$$x_1 = \frac{3}{2}, \quad x_2 = 1$$

والقيمة العظمى لدالة الهدف هي :

$$Z^* = 4 \times \frac{3}{2} + 3 \times 1 = 9$$

## المبحث الاول

### إيجاد الحل وفق الطريقة المبسطة

لاستخدام الطريقة المبسطة ، فإنه يجب ترتيب مصفوفة الحل الأولى ، وذلك بتحويل القيود (المترابجات) إلى معادلات . أي تحويل البرنامج الخطي إلى الصيغة النموذجية . وذلك لأن هذه الطريقة ما هي إلا عبارة عن طريقة جبرية يجب أن تكون كل العلاقات

الرياضية مرتبة بشكل معادلات تحتوي على كل المجاهيل ، ثم نقوم بعد ذلك بإيجاد الحل الجبري الأولي .

### أ – تحويل القيود (المتراجحات ) إلى معادلات :

لهذه القيود . حيث يمثل مجهول ( Slack Variable ) يتم ذلك بإضافة متغيرات فروق الفرق في كل قيد مصادر غير مستخدمة . بالعودة للحالة التطبيقية (11) نفرض أن  $S_i$  هو الفرق في كل قيد مصادر غير مستخدمة . فإن القيود السابقة تصبح بالشكل التالي : مجهول الفرق في القيد

$$2x_1 + 3x_2 + S_1 = 6 \quad (1)$$

$$-3x_1 + 2x_2 + S_2 = 3 \quad (2)$$

$$2x_2 + S_3 = 5 \quad (3)$$

$$2x_1 + x_2 + S_4 = 4 \quad (4)$$

$$(x_1, x_2, S_1, S_2, S_3, S_4) \geq 0 \quad (5)$$

أما دالة الهدف فأنها يصبح على الشكل الآتي :

$$\text{Max } Z = 4x_1 + 3x_2 + 0 \cdot S_1 + 0 \cdot S_2 + 0 \cdot S_3 + 0 \cdot S_4$$

وذلك لأن الربح المقابل لمجهول الفرق يساوي الصفر ( لأن مجهول الفرق عبارة عن مصادر غير مستخدمة ) .

بناءً على ما تقدم وبافتراض حالة اللا إنتاج ( أي عدم إنتاج أي شيء ) فإن هذا يعني عدم استخدام الموارد المتاحة ، وأن  $x_1 = 0$  و  $x_2 = 0$ .

وتكون الموارد غير المستخدمة هي :

$$S_4 = 4 , S_3 = 5 , S_2 = 3 , S_1 = 6$$

### ب - إيجاد الحل الجبري الأولي :

بالنظر إلى القيود بعد تحويلها إلى معادلات بالإضافة مجاهيل الفروق ، نجد أن هناك . يمكن إيجاد حل لهذه المشكلة  $(x_1, x_2, S_1, S_2, S_3, S_4)$  أربع معادلات بستة مجاهيل باعطاء قيمة لاثنين من المجاهيل ثم حل المعادلات الأربع لإيجاد قيم المجاهيل الأخرى . وهذا واضح في الطريقة البيانية ، حيث كل ذروة في منطقة الامكانيات تقابل حالة يكون فإن هذا  $x_2 = 0$  و  $x_1 = 0$  فيها اثنان من المجاهيل مساوين للصفر . فمثلاً ، لو تمأخذ (ذروة) في منطقة الامكانيات ، وتكون من أجله قيم المتغيرات A الحل يقابل النقطة الأخرى غير مساوية للصفر . كما أن كل ذروة في منطقة الامكانيات يمكن التعبير عنها بحل يكون فيه اثنان من المجاهيل مساوين للصفر .

#### تقابـلـ الـ حلـ :ـ Bـ النـقطـةـ

$$S_4 = 0 , S_3 = 5 , S_2 = 9 , S_1 = 2 , x_2 = 0 , x_1 = 2$$

#### تقابـلـ الـ حلـ :ـ Cـ النـقطـةـ

$$S_4 = 0 , S_3 = 3 , S_2 = 11/2 , S_1 = 0 , x_2 = 1 , x_1 = 3/2$$

#### تقابـلـ الـ حلـ :ـ Dـ النـقطـةـ

$$S_4 = 22/13 , S_3 = 17/13 , S_2 = 0 , S_1 = 0 , x_2 = 24/13 , x_1 = 3/13$$

#### تقابـلـ الـ حلـ :ـ Eـ النـقطـةـ

$$S_4 = 5/2 , S_3 = 2 , S_2 = 0 , S_1 = 3/2 , x_2 = 3/2 , x_1 = 0$$

و  $x_1$  تبدأ الطريقة المبسطة بحل أولي ممكن ، والذي تكون فيه كل المجاهيل الحقيقية مساوية للصفر . وهي بديهي أن يعطي هذا الحل ربحاً مقداره صفرأ . هذا الحل ليس  $x_2$  حلأً مثالياً ، ولكنه يمثل ذروة في منطقة الامكانيات ، وهي النقطة A.

إن الطريقة المبسطة تأخذ بعين الاعتبار الحل الممكن فقط ، وبالتالي فهي تأخذ وتحريك نحو الذروات الأخرى حتى  $(0, 0)$  ذروات منطقة الامكانيات ، وتبدأ بالذروة تصل إلى الحل الأمثل .

لتسهيل التعامل مع المعادلات ودالة الهدف ، فإننا نرتبعها في الجدول التالي :

سـطـرـ دـالـةـ	$x_1$	$x_2$	$S_1$	$S_2$	$S_3$	$S_4$	R.S.
الـهـدـفـ Z	1	-4	-3	0	0	0	0

Sطر	S <sub>1</sub>	0	2	3	1	0	0	0	6
Sطر	S <sub>2</sub>	0	-3	2	0	1	0	0	3
Sطر	S <sub>3</sub>	0	0	2	0	0	1	0	5
Sطر	S <sub>4</sub>	0	2	1	0	0	0	1	4

### (الجدول )

يلاحظ أنه تم كتابة دالة الهدف بالشكل التالي :

$$Z - 4x_1 - 3x_2 - 0 \cdot S_1 - 0 \cdot S_2 - 0 \cdot S_3 - 0 \cdot S_4 = 0$$

( هي معاملات القيد الأول، أما  $S_1$  إن العناصر الموجودة في السطر الأول ( سطر ) هي معاملات القيد الثاني ، وهكذا ... أما  $S_2$  العناصر الموجودة في السطر الثاني ( سطر العمود الأخير في هذا الجدول يشكل الطرف الأيمن في معاملات القيود ودالة الهدف .

أن الطريقة المبسطة تبدأ من نقطة الأصل (المبدأ) ، حيث تكون المجاهيل الحقيقة ( مما يؤدي إلى عدم وجودها في عمود الحل . كما أن  $x_1 = 0$  مساوية للصفر )  $S_4 = 4$  ،  $S_3 = 5$  ،  $S_2 = 3$  ،  $S_1 = 6$  وهذا يدعى بالحل الأساسي الممكن . ويمكن كتابته بشكل شعاعي كما يلي :

$$\begin{bmatrix} x_1 \\ x_2 \\ S_1 \\ S_2 \\ S_3 \\ S_4 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 0 \\ 0 \\ 6 \\ 3 \\ 5 \\ 4 \end{bmatrix}$$

ملاحظات على هذا الحل :

(1) تسمى المتغيرات المكونة للحل بالمتغيرات الأساسية أو متغيرات القاعدة، في المثال الحالي متغيرات القاعدة هي ( $S_4, S_3, S_2, S_1$ ). وتسمى المتغيرات غير الدخلة في الحل بالمتغيرات غير الأساسية أو متغيرات خارج القاعدة ، في المثال الحالي متغيرات خارج القاعدة هي ( $x_2, x_1$ ).

(2) إن كل متغير يظهر في عمود الحل يجب أن تكون قيمته واحداً . وتشير هذه القيمة عند نقطة التقاطع بين عمود وسطر المتغير المذكور ، وقيماً صفرية في الأماكن الأخرى من العمود . ويكون هذا الكلام صحيحاً عندما تكون جميع القيود بشكل متراجحات LE أصغر أو تساوي ، وجميع قيم الطرف الأيمن غير سالبة .

أما الحالات الأخرى (القيود متراجحتات  $GE$  أكبر أو تساوي ، أو الطرف الأيمن سالب ) سوف تناقض فيما بعد .

(3) من الواضح أن الربح الناجم عن هذا الحل هو صفر ، وهو حل غير مثالي .

ومن الواضح أيضاً أننا نستطيع زيادة الربح بمقدار 4 لو تم إعطاء المتغير  $x_1$  القيمة واحد ، ونستطيع زиادته بمقدار 3 إذا أعطي  $x_2$  القيمة 1 ، وهكذا .

(4) إن وجود رقم موجب في صف دالة الهدف يبينا بأن الربح سوف يتناقض إذا أضفنا المتغير المرتبط به إلى الحل .

(5) نصل إلى الحل الأمثل بالطريقة المبسطة عندما تكون جميع عناصر سطر دالة الهدف موجبة أو مساوية للصفر .

## المبحث الثاني

### خطوات الطريقة المبسطة

بعد الانتهاء من الجدول الأول الممثل للحل الأولى ، يجب اتباع مجموعة من الخطوات بهدف إيجاد القيم المطلوبة للجدول الجديد . وبالرغم من أن حساب هذه القيم ليس صعباً بحد ذاته، ولكن حدوث أي خطأ فيه قد يؤدي إلى الوصول إلى نتائج خاطئة .

#### 1 - تحديد المتغير الداخل :

يتم من خلال اختيار المتغير غير الأساسي ، أي المتغير غير الداخل في الحل الحالي ، والذي يمكن بواسطته تحسين الحل الموجود بأكبر قدر ممكن . وهذا يعني تحديد العمود الذي يحوي العنصر الأكثر سلبية في سطر دالة الهدف . ويسمى هذا العمود بعمود الارتكاز أو العمود المحوري .

تمتلك معاملات سالبة في سطر دالة الهدف ،  $x_1$  ،  $x_2$  يلاحظ في المثال ، أن كلاً من  $x_1$  هو متغير داخل إلى الحل وعمود  $x_1$  ، لذلك نعتبر أن المتغير  $x_1$  والأكثر سلبية هو عمود الارتكاز أو العمود المحوري .

#### 2 - تحديد المتغير الأساسي الخارج :

يتم ذلك من خلال اختيار المتغير الأساسي الذي يصل إلى الصفر أولاً ، أي الذي ترافقه أقل كمية موجبة ، وهذه الكمية هي ناتج قسمة عناصر الطرف الثاني على عناصر عمود هو المتغير الداخلي ( حيث  $x_1$  الارتكاز من أجل جميع القيود التي تتقاطع مع المحور بالاتجاه غير السالب . القيد الذي يعطي التقاطع الأول يعرف المتغير الخارج .

يتقاطع مع الجزء (4) و (1) في المثال السابق ومن الشكل يلاحظ أن كلاً من القيدين  $x_1$  مع الجزء السالب من المحور (2) ، بينما يتقاطع القيد  $x_1$  غير السالب مع المحور . هذه النتيجة يمكن قراءتها مباشرة من الجدول حيث تكون  $x_1$  فهو موازٍ للمحور (3) القيد وتكون معاملات (2,2) هي معاملات موجبة  $x_1$  معاملات القيدين الأول والرابع في عمود (0, -3) متساوية (3) و (2) القيدين

وبذلك نستنتج انه إذا كان القيد يمتلك معاملات سالباً أو صفراً في عمود العنصر الداخلي فإن هذا القيد لا يتقاطع مع الجزء غير السالب من المحور المعرف للعنصر الداخلي ، وبالتالي لن يكون له تأثير في إمكانية الحل .

،  $x_1$  يتقاطع مع الجزء غير السالب من المحور (1)، (4) في الشكل ، نجد أن القيدين هو الأصغر ، ومنه  $AB$  وتقاطعهما معطياً بـ  $AF = \frac{6}{2} = 3$  ،  $AB = \frac{4}{2} = 2$  . وبالتالي فإن

( يصبح (4) ) المقابل للقيـد  $B$  في الذروة  $S_4$  . وبما أن المتغير  $x_1 = AB$  هي مساوٍ للصفر ، فإنه سيكون المتغير الخارج . يسمى السطر الذي يخرج المتغير المرتبط به بسطراً الارتكاز أو السطر المحوري . و نسمى العنصر الذي يمثل تقاطع العمود المحوري مع السطر المحوري بالعنصر المحوري أو عنصر الدوران .

### 3 - حساب القيم الجديدة للسطر المحوري الجديد :

حسب طريقة غوص - جورдан ، فإنه يتم ذلك من خلال قسمة كل عنصر في السطر المحوري القديم على العنصر المحوري ( عنصر الدوران ) ، وهو نقطة تقاطع السطر في عمود ( 1 ) المحوري مع العمود المحوري . وهذه الخطوة تساعدنا على إيجاد الرقم المتغير الذي دخل الحل . وبالتطبيق على المثال السابق نجد :

	$x_1$	$x_2$	$S_1$	$S_2$	$S_3$	$S_4$	R.S.
Z							
$S_1$							
$S_2$							
$S_3$							
$x_1$	0	1	$1/2$	0	0	0	$1/2$
							2

### 4- حساب الحل الممكن الجديد :

وذلك بحساب القيم الجديدة للأسطـر الأخرى حسب طريقة غوص - جوردان :

#### أ. لحساب سطر الدالة الهدف الجديد :

( وهو العنصر الموجود في العمود 4 ) نضرب السطر المحوري الجديد بـ العنصر الموجود في سطر الدالة الهدف ( ثم نطرح الناتج من سطر تابع الهدف القديم .

$$\begin{array}{cccccccc}
 & 1 & -4 & -3 & 0 & 0 & 0 & 0 \\
 - & 0 & -4 & -2 & 0 & 0 & 0 & -2 \\
 \hline
 & 1 & 0 & -1 & 0 & 0 & 0 & 2 & 8
 \end{array}$$

#### ب. لحساب سطر الجديد : $S_1$

( العنصر الموجود في العمود المحوري و سطر 2 نضرب السطر المحوري الجديد بـ  $S_1$  ) ثم نطرح الناتج من سطر  $S_1$ .

$$\begin{array}{cccccccc}
 & 0 & 2 & 3 & 1 & 0 & 0 & 0 & 6 \\
 - & 0 & 2 & 1 & 0 & 0 & 0 & 1 & 4 \\
 \hline
 \end{array}$$

$$\begin{array}{cccccccccc} & 0 & 0 & 2 & 1 & 0 & 0 & -1 & 2 \end{array}$$

ج. لحساب سطر  $S_2$  الجديد :

ونطرح الناتج من سطر 3- نضرب السطر المحوري الجديد بـ  $S_2$ .

$$\begin{array}{cccccccccc} & 0 & -3 & 2 & 0 & 1 & 0 & 0 & 3 \\ & 0 & -3 & -3/2 & 0 & 0 & 0 & -3/2 & -6 \\ \hline & 0 & 0 & 7/2 & 0 & 1 & 0 & 3/2 & 9 \end{array}$$

الجديد :  $S_3$ . لحساب سطر

ونطرح الناتج من سطر 0- نضرب السطر المحوري الجديد بـ  $S_3$ .

$$\begin{array}{cccccccccc} & 0 & 0 & 2 & 0 & 0 & 1 & 0 & 5 \\ & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ \hline & 0 & 0 & 2 & 0 & 0 & 1 & 0 & 5 \end{array}$$

فحصل على الجدول الممثل للحل الجديد كما يلي :

x     $x_2$      $S_1$      $S_2$      $S_3$      $S_4$     R.S.

		1						
Z	1	0	-1	0	0	0	2	8
$S_1$	0	0	2	1	0	0	-1	2
$S_2$	0	0	7/2	0	1	0	3/2	9
$S_3$	0	0	2	0	0	1	0	5
$x_1$	0	1	1/2	0	0	0	1/2	2

(الجدول 2)

وهذا يعني أن الحل الجديد هو :

$$S_4 = x_2 = 0 , \quad S_3 = 5 , \quad S_2 = 9 , \quad S_1 = 2 , \quad x_1 = 2$$

في B . وهذه ما هي إلا النقطة  $Z = 8$  . وقيمة دالة الهدف الموافقة لهذا الحل هي الرسم البياني .

## هـ . اختبار الحل الأمثل :

إذا كانت جميع العناصر في سطر دالة الهدف موجبة أو صفرأً ، فإن هذا يعني أنا وصلنا إلى الحل الأمثل . أما إذا لم يكن كذلك ، فنعود للخطوة الأولى، وهكذا حتى نصل إلى الحل الأمثل .

، يلاحظ أنه مازال هناك متغير غير أساسى يمتلك معاملًا سالبًا (2) ومن خلال الجدول ) . إذاً لا زالت هناك إمكانية لتحسين الحل ، لأن الحل الناتج  $x_2$  في سطر دالة الهدف ( وهو لا يمثل حلًا مثاليًا . (2) في الجدول

هو العمود المحوري. كما أن العنصر  $x_2$  ، وبالتالي فإن عمود  $x_2$  إن العنصر الداخل هو على المعاملات R.S ، لأننا إذا تم احتساب النسب الناتجة من تقسيم العمود  $S_1$  الخارج هو . وبالتالي فإن  $S_1$  الموجبة من العمود المحوري ، نجد أن أصغر نسبة هي المقابلة للعنصر هو عنصر الدوران 2 ، وأن العنصر  $S_1$  السطر المحوري هو سطر

بإعادة خطوات الحساب السابقة نجد الجدول التالي :

	$x_1$	$x_2$	$S_1$	$S_2$	$S_3$	$S_4$	R.S.
Z	1	0	0	1/2	0	0	3/2
$x_2$	0	0	1	1/2	0	0	-1/2
$S_2$	0	0	0	-7/4	1	0	13/4
$S_3$	0	0	0	-1	0	1	1
$x_1$	0	1	0	-1/4	0	0	3/4

(الجدول 3)

يلاحظ أن هذا الجدول يمثل جدول الحل الأمثل ، لأن جميع معاملات سطر دالة الهدف موجبة أو مساوية للصفر ، وبالتالي لا توجد إمكانية لتحسين الحل .

والحل هو :

$$S_1 = S_4 = 0 , \quad S_3 = 3 , \quad S_2 = 11/2 , \quad x_2 = 1 , \quad x_1 = 3/2$$

والقيمة العظمى التابع هي :  $Z^* = 9$  ، وهو الحل نفسه الذي حصلنا عليه بالطريقة البيانية.

ـ 1 ملاحظة :

من هذا المثال يلاحظ المرور بثلاث نقاط تمثل ذروات من منطقة الامكانات حتى الوصول للحل الأمثل . إنـا ، ليس من الضروري أن يتم الحساب عند نقاط الذروات الخمس الموجودة . وهذا ما يبين ميزة من ميزات الطريقة البسيطة .

: لديك البرنامج الخطى التالي : حالة تطبيقية 12

$$\text{Max } Z = 3x_1 + 2x_2 + 5x_3$$

S.t.

$$x_1 + 2x_2 + x_3 \leq 430$$

$$3x_1 + 2x_3 \leq 460$$

$$x_1 + 4x_2 \leq 420$$

$$(x_1, x_2, x_3) \geq 0$$

أوجد الحل الأمثل لهذا البرنامج الخطى باستخدام الطريقة البسيطة .

الحل :

أولاً: إيجاد الصيغة النموذجية للبرنامج الحالى ، وذلك بإضافة مجاهيل الفروق.

$$\text{Max } Z = 3x_1 + 2x_2 + 5x_3 + 0 \cdot S_1 + 0 \cdot S_2 + 0 \cdot S_3$$

S.t.

$$x_1 + 2x_2 + x_3 + S_1 = 430$$

$$3x_1 + 2x_3 + S_2 = 460$$

$$x_1 + 4x_2 + S_3 = 420$$

$$(x_1, x_2, x_3, S_1, S_2, S_3) \geq 0$$

المبدأ بحل أولى ، بحيث تكون فيه جميع المتغيرات الحقيقة مساوية للفرق ، أي :

$$S_3 = 420 , S_2 = 640 , S_1 = 430 , x_1 = x_2 = x_3 = 0$$

ثم ترتيب هذه المعلومات في الجدول التالي :

	Z	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$S_1$	$S_2$	$S_3$	R.S.
Z	1	-3	-2	-5	0	0	0	0
$S_1$	0	1	2	1	1	0	0	430
$S_2$	0	3	0	2	0	1	0	460
$S_3$	0	1	4	0	0	0	1	420

(الجدول 1)

حيث يمكن كتابة دالة الهدف كما يلى :

$$Z - 3x_1 - 2x_2 - 5x_3 - 0 \cdot S_1 - 0 \cdot S_2 - 0 \cdot S_3 = 0 \text{ Max}$$

، وعنصر  $S_2$  ، والمتغير الخارج هو  $x_3$  من هذا الجدول نجد أن المتغير الداخل هو . وبتطبيق طريقة غوص - جورдан ، يمكن  $x_3$  مع عمود  $S_2$  الدوران هو نقطة تقاطع سطر حساب الجدول الجديد التالي :

	Z	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$S_1$	$S_2$	$S_3$	R.S.
Z	1	9/2	-2	0	0	5/2	0	1150
$S_1$	0	-1/2	2	0	1	-1/2	0	200
$x_3$	0	3/2	0	1	0	1/2	0	230
$S_3$	0	1	4	0	0	0	1	420

(الجدول 2)

لذلك يمكن  $S_1$  ، والمتغير الخارج هو  $x_2$  نجد أن المتغير الداخل هو ( 2 ) من الجدول .  
الحصول على الجدول التالي :

	Z	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$S_1$	$S_2$	$S_3$	R.S.
Z	1	4	0	0	1	2	0	1350
$x_2$	0	-1/4	1	0	1/2	-1/4	0	100
$x_3$	0	3/2	0	1	0	1/2	0	230
$S_3$	0	2	0	0	-2	1	1	20

(الجدول 3)

نجد للحل الأمثل ، لأن جميع معاملات سطر دالة الهدف غير سالبة . ( 3 ) من الجدول  
والحل الأمثل هو :

$$S_3 = 20 , S_1 = S_2 = 0 , x_3 = 230 , x_2 = 100 , x_1 = 0$$

والمقدار العظمى لدالة الهدف :  $Z^* = 1350$

: 2 ملاحظة :

إذا كنا نبحث في مشكلة خفض الكلف ، أي أننا نسعى لإيجاد أصغر قيمة لدالة الهدف ، فإننا نعالج هذه المشكلة بشكل مشابه لمشكلة البحث عن أعظم قيمة لدالة الهدف . الفرق الوحيد بينهما متعلق بسطر دالة الهدف ، ذلك أن هدفنا هو تخفيض الكلف ، لذا فإن المتغير الداخل (المتغير الذي سيدخل الحل الجديد) سيكون المتغير الذي يرافقه أكبر عنصر موجب في سطر دالة الهدف ، لأن إدخال هذا المتغير سيؤدي إلى تخفيض الكلف أكثر من أي متغير آخر . ونتوصل أيضاً للحل الأمثل لمشكلة تخفيض الكلف عندما نجد أن العناصر في سطر دالة الهدف جميعها أصغر أو تساوي الصفر .

: حالة تطبيقية 13

**أوجد الحل الأمثل لمشكلة البرمجة الخطية الآتية :**

$$\text{Min } z = x_1 - 3x_2 - 2x_3$$

S.t.

$$3x_1 - x_2 + 2x_3 \leq 7$$

$$-2x_1 + 4x_2 \leq 12$$

$$-4x_1 + 3x_2 + 8x_3 \leq 10$$

$$(x_1, x_2, x_3) \geq 0$$

**الحل :**

**نكتب هذه المشكلة بالصيغة النموذجية ، وذلك بإضافة متغيرات الفروق:**

$$\text{Min } z = x_1 - 3x_2 - 2x_3 + 0 \cdot S_1 + 0 \cdot S_2 + 0 \cdot S_3$$

S.t.

$$3x_1 - x_2 + 2x_3 + S_1 = 7$$

$$-2x_1 + 4x_2 + S_2 = 12$$

$$-4x_1 + 3x_2 + 8x_3 + S_3 = 10$$

$$(x_1, x_2, x_3, S_1, S_2, S_3) \geq 0$$

**تبدأ طريقة السمبلكس بحل أولي تكون فيه جميع قيم المتغيرات الحقيقية مساوية للصفر ، أي :**

$$S_3 = 10 , \quad S_2 = 12 , \quad S_1 = 7 \quad \& \quad x_1 = x_2 = x_3 = 0$$

كما يمكن ترتيب هذا الحل في الجدول التالي :

Z	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$S_1$	$S_2$	$S_3$	R.S.
Z	1	-1	3	2	0	0	0
$S_1$	0	3	-1	2	1	0	7
$S_2$	0	-2	4	0	0	1	12
$S_3$	0	-4	3	8	0	0	10

(الجدول 1)

بما أن المشكلة هي مشكلة البحث عن قيمة صغرى لدالة الهدف ، فإن المتغير الداخل  $x_2$  إلى الحل هو ذلك المتغير الذي يرافقه أكبر عنصر موجب في سطر دالة الهدف ، أي هو العמוד المحوّري .  $x_2$  فيكون عمود

أما المتغير الخارج من الحل الحالي فهو المتغير الذي تقابله أقل نسبة ناتجة من تقسيم عناصر عمود الطرف الأيمن على العناصر المقابلة لها من العمود المحوّري (الأرقام 4 والعنصر المحوّري هو  $S_2$  الموجبة فقط) . وبالتالي فالمتغير الخارج من الحل الحالي هو

وبتطبيق طريقة غوص - جورдан في حساب الحل الجديد ، نحصل على الجدول التالي

:

Z	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$S_1$	$S_2$	$S_3$	R.S.
Z	1	1/2	0	2	0	-3/4	0
$S_1$	0	5/2	0	2	1	1/4	0
$x_2$	0	-1/2	1	0	0	1/4	0
$S_3$	0	-5/2	0	8	0	-3/4	1

(الجدول 2)

والعنصر  $S_3$  والمتغير الخارج هو  $x_3$  نجد أن المتغير الداخل هو (2) من الجدول . وبتطبيق طريقة غوص - جورдан في الحساب ، يمكن الحصول على الجدول 8 المحوّري (3).

Z	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$S_1$	$S_2$	$S_3$	R.S.
Z	1	18/16	0	0	0	-9/16	-2/8
$S_1$	0	25/8	0	0	1	7/16	-2/8
$x_2$	0	-1/2	1	0	0	1/4	0
$x_3$	0	-5/16	0	1	0	-3/32	1/8

(الجدول 3)

والعنصر  $S_1$  والمتغير الخارج هو  $x_1$  نجد أن المتغير الداخل هو (3) من الجدول . وبتطبيق طريقة غوص - جورдан في الحساب يمكن الحصول على 8 / 25 المحوري . (الجدول 4).

	Z	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$S_1$	$S_2$	$S_3$	R.S.
Z	1	0	0	0	-9/25	-288/400	-32/200	-2552/200
$x_1$	0	1	0	0	8/25	7/50	-2/25	78/25
$x_2$	0	0	1	0	1/50	13/50	-1/50	228/50
$x_3$	0	0	0	1	1/10	-28/160	1/10	88/80

(الجدول 4)

نجد أننا وصلنا للحل الأمثل ، حيث جميع معاملات سطر دالة الهدف (4) من الجدول غير موجبة ، وبالتالي فإن الحل الأمثل هو :

$$S_1 = S_2 = S_3 = 0 , \quad x_3 = 88/80 , \quad x_2 = 228/50 , \quad x_1 = 78/25$$

وأن القيمة الصغرى لدالة الهدف هي :  $z^* = -2552/200$

## المبحث الثالث

### طريقة المتغيرات الاصطناعية

Artificial Variables Method

تبدأ الطريقة المبسطة بحل أولي ممكن تكون فيه متغيرات الفروق هي المتغيرات الأساسية وجميع المتغيرات الحقيقة مساوية للصفر . بالطبع ، هذه البداية ممكنة كما يتضح عندما تكون جميع القيود بشكل متراجحت ( $\leq$  أصغر أو يساوي ) وجميع قيم الطرف الأيمن غير سالبة .

نتناول في هذه الفقرة الحالات التي لا يمكن فيها اعتبار متغيرات الفروق كمتغيرات أساسية في الحل الأولي ( أي لا تعطي حلًا أولياً ممكناً ) ، ويمكن أن نصادف هذه الحالات ، بشكل عام ، عندما تكون جميع أو بعض القيود بشكل متراجحت ( $\geq$  أكبر أو يساوي ) أو بشكل متساويات . في مثل هذه الحالات نستخدم طريقة المتغيرات الاصطناعية ، والتي يمكن أن تُعرض بأحد الشكلين التاليين :

الكبيرة. 1M. طريقة

2. طريقة الحل على مرحلتين .

ولندرس كلاً من هاتين الطريقتين :

طريقة الكبيرة : Big - M Technique:

لنفرض أننا نريد إيجاد الحل الأمثل لمشكلة البرمجة الخطية الآتية :

$$\begin{cases} \text{Min} \\ \text{Max} \end{cases} z = 10x_1 + 6x_2 + 8x_3$$

S.t.

$$4x_1 + 5x_2 + 3x_3 \geq 320$$

$$2x_1 + 3x_2 = 100$$

$$(x_1, x_2, x_3) \geq 0$$

لكي نبدأ بحل هذه المشكلة ، يجب تحويلها إلى الصيغة النموذجية ، وبعد ذلك نبدأ الحل من نقطة الأصل ( المبدأ ) .

في القيد الأول :  $4x_1 + 5x_2 + 3x_3 \geq 320$

يلاحظ أن المتراجحة بشكل ( $\geq$  أكبر أو يساوي ) ، وبالتالي يجب طرح متغير فرق لكي يصبح هذا القيد بشكل مساواة :

$$4x_1 + 5x_2 + 3x_3 - S_1 = 320$$

إذا أردنا حل هذه المشكلة مبتدئين بنقطة الأصل (المبدأ) ، حيث تكون جميع المتغيرات الحقيقة مساوية للصفر ، فإن هذا يعني أن :

$$x_1 = x_2 = x_3 = 0 \quad \& \quad S_1 = -320$$

لا يحقق شرط  $S_1 = -320$  ويكون هذا مخالف لأحد افتراضات البرمجة الخطية لأن عدم السلبية بحل هذه المشكلة ، لا بد من القيام بخطوة أخرى . وتمثل هذه الخطوة بإضافة متغير اصطناعي للقيد ، كالتالي :

$$4x_1 + 5x_2 + 3x_3 - S_1 + R_1 = 320$$

هو المتغير الاصطناعي  $R_1$ . حيث

في هذه الحالة يمكن افتراض القيم :

$$x_1 = x_2 = x_3 = S_1 = 0 \quad \& \quad R_1 = 320$$

ونكون بذلك قد تخلصنا من مشكلة عدم تحقق شرط عدم السلبية للمتغيرات .

أما فيما يتعلق بالقيد الثاني :

$$2x_1 + 3x_2 = 100$$

فهنا لا يمكن إضافة أو طرح متغير فرق ، لذلك نضيف متغير اصطناعي لكي نتمكن من إدراج هذا القيد في جدول الطريقة المبسطة ، كالتالي :

$$2x_1 + 3x_2 + R_2 = 100$$

الهدف من إضافة المتغير الاصطناعي للقيد بعلاقة مساواة هو ليس حلًّا لمشكلة بسيطة كهذه ، ولكن يعد حلًّا لمشاكل تحتوي على متغيرات وقيود كثيرة . حيث أننا بإضافة المتغير الاصطناعي وافتراض قيم المتغيرات الحقيقية مساوية للصفر، فإنه يمكننا إيجاد الحل الأولى . وجدير بالاهتمام ملاحظة أن المتغيرات الاصطناعية ليس لها معنى بالواقع ، ولكنها عبارة عن وسائل حسابية لمساعدة في إيجاد الحل الأولى لمشكلة البرمجة الخطية . وتحتفي هذه المتغيرات من الحل قبل الوصول للحل الأمثل .

#### المتغيرات الاصطناعية في دالة الهدف :

عند إضافة المتغيرات غير الحقيقة ( متغيرات الفروق و / أو المتغيرات الاصطناعية ) لا بد لهذه المتغيرات من أن تظهر كذلك في دالة الهدف ، تماماً كما حدث عندما أضفنا متغيرات الفروق في حالة ( أصغر أو يساوي . ولما كان من الضروري إخراج المتغيرات الاصطناعية من الحل ، فهذا يعني أن بإمكاننا افتراض كلفة عالية لهذه المتغيرات .

إذا كانت المشكلة تهدف إلى إيجاد القيمة الصغرى لدالة الهدف ، فإنه من المفضل إدخال المتغيرات ذات الكلفة الأقل للحل ، والمتغيرات ذات الكلفة الأكبر يجب إخراجها من الحل بسرعة . لذلك نضيف في هذه الحالة المتغيرات الاصطناعية إلى دالة الهدف بأمثال كبيرة جداً ، ولتكن  $M$ .

أما إذا كانت المشكلة تهدف إلى إيجاد القيمة العظمى لدالة الهدف ، فإنه من المفضل إدخال المتغيرات ذات العائد العالى للحل ، والمتغيرات ذات العائد الأقل يجب إخراجها من الحل بسرعة . لذلك في هذه الحالة يجب علينا إضافة المتغيرات الاصطناعية إلى دالة الهدف وبإشارة سالبة .  $(M)$  بأمثال كبيرة

#### 14 : حالة تطبيقية

أوجد الحل الأمثل لمشكلة البرمجة الخطية الآتية :

$$\text{Min } z = 4x_1 + x_2$$

S.t.

$$3x_1 + x_2 = 3 \quad (1)$$

$$4x_1 + 3x_2 \geq 6 \quad (2)$$

$$x_1 + 2x_2 \leq 3 \quad (3)$$

$$(x_1, x_2) \geq 0$$

**الحل :**

تحول هذه المشكلة إلى الصيغة النموذجية ، مما يتطلب إضافة متغيري فرق للقيدين الثاني والثالث فيصبحان بالشكل الآتي :

$$4x_1 + 3x_2 - S_2 = 6$$

$$x_1 + 2x_2 + S_3 = 3$$

وتصبح المشكلة بالشكل الآتي :

$$\text{Min } z = 4x_1 + x_2 + 0 \cdot S_2 + 0 \cdot S_3$$

S.t.

$$3x_1 + x_2 = 3 \quad (1)$$

$$4x_1 + 3x_2 - S_2 = 6 \quad (2)$$

$$x_1 + 2x_2 + S_3 = 3 \quad (3)$$

$$(x_1, x_2, S_2, S_3) \geq 0$$

يلاحظ هنا أن القيدين الأول والثاني لا يعطيان متغيرات يمكن أن تبدأ بها كمتغيرات والذي يمكن اعتباره متغيراً أساسياً في الحل الأولي.  $S_3$  أساسية . ولكن القيد الثالث يعطي لذلك نصيف متغيرات اصطناعية للقيدين الأول والثاني، وبناءً على ما سبق تصبح المشكلة كالتالي :

$$\text{Min } z = 4x_1 + x_2 + 0 \cdot S_2 + 0 \cdot S_3 + M R_1 + M R_2$$

S.t.

$$3x_1 + x_2 + R_1 = 3 \quad (1)$$

$$4x_1 + 3x_2 - S_2 + R_2 = 6 \quad (2)$$

$$x_1 + 2x_2 + S_3 = 3 \quad (3)$$

$$(x_1, x_2, S_2, S_3, R_1, R_2) \geq 0$$

عدد موجب كبير جداً حيث  $M$ .

يمكن أن نرتيب هذه المعلومات في الجدول الآتي ، وذلك بعد اعتبار الحل الأولي الممكن كالتالي :

$$S_3 = 3 , R_2 = 6 , R_1 = 3 \quad \& \quad x_1 = x_2 = S_2 = 0$$

Z	Z	$x_1$	$x_2$	$S_2$	$R_1$	$R_2$	$S_3$	R.S.
	1	-4	-1	0	-M	-M	0	0
$R_1$	0	3	1	0	1	0	0	3
$R_2$	0	4	3	-1	0	1	0	6
$S_3$	0	1	2	0	0	0	1	3

(الجدول 1)

أنه يجب إجراء بعض التحويلات الأولية على المصفوفة الممثلة (1) يلاحظ من الجدول للحل الأولي الذي بدأنا به ، وذلك لأن أمثل المتغيرات الأساسية في دالة الهدف يجب أن تكون متساوية للصفر . وللحصول على هذا فإننا نضرب كل من سطري M ب  $R_2, R_1$  ونجمعهما إلى سطر دالة الهدف ، فنحصل على الجدول الجديد التالي :

Z	X <sub>1</sub>	X <sub>2</sub>	S <sub>2</sub>	R <sub>1</sub>	R <sub>2</sub>	S <sub>3</sub>	R.S.
1	-4+7M	-1+4M	-M	0	0	0	9M
R <sub>1</sub>	0	3	1	0	1	0	3
R <sub>2</sub>	0	4	3	-1	0	1	6
S <sub>3</sub>	0	1	2	0	0	1	3

(الجدول 2)

بما أن المشكلة هي مشكلة بحث عن قيم صغرى لدالة الهدف ، فإن يمكن تحسين الحل نجد أن (2) بإدخال المتغير الذي يرافقه معامل موجب في سطر دالة الهدف . ومن الجدول . وبتطبيق طريقة غوص - R<sub>1</sub> ، والمتغير الخارج هو x<sub>1</sub> المتغير الذي سيدخل الحل هو جورдан في حساب الجدول الجديد نجد:

Z	x <sub>1</sub>	x <sub>2</sub>	S <sub>2</sub>	R <sub>1</sub>	R <sub>2</sub>	S <sub>3</sub>	R.S.
1	0	(1+5M)/3	-M	(4-7M)/3	0	0	4+2M
x <sub>1</sub>	1	1/3	0	1/3	0	0	1
R <sub>2</sub>	0	5/3	-1	-4/3	1	0	2
S <sub>3</sub>	0	5/3	0	-1/3	0	1	2

(الجدول 3)

فنحصل على الآتي: R<sub>2</sub> وخارج x<sub>2</sub> ومن هذا الجدول نجد أنه يمكن إدخال المتغير

Z	x <sub>1</sub>	x <sub>2</sub>	S <sub>2</sub>	R <sub>1</sub>	R <sub>2</sub>	S <sub>3</sub>	R.S.
1	0	0	1/5	8/5 - M	-1/5 - M	0	18/5
x <sub>1</sub>	1	0	1/5	3/5	-1/5	0	3/5
x <sub>2</sub>	0	1	-3/5	-4/5	3/5	0	6/5
S <sub>3</sub>	0	0	1	1	-1	1	0

(الجدول 4)

لتحسين الحل وأن المتغير S<sub>2</sub> يلاحظ أنه يجب إدخال المتغير (4) كذلك من الجدول . بتطبيق طريقة غوص - (1) والعنصر المحوري هو S<sub>3</sub> الخارج من الحل هو المتغير جورдан نحصل على ما يلي :

Z	x <sub>1</sub>	x <sub>2</sub>	S <sub>2</sub>	R <sub>1</sub>	R <sub>2</sub>	S <sub>3</sub>	R.S.
1	0	0	0	7/5 - M	-M	-1/5	18/5
x <sub>1</sub>	1	0	0	2/5	0	-1/5	3/5

$x_2$	0	0	1	0	-1/5	0	3/5	6/5
$S_2$	0	0	0	1	1	-1	1	0

(الجدول 5)

الحل الأمثل لهذه المشكلة والذي يكون: (5) يعطي الجدول

$$R_2 = 0, \quad R_1 = 0, \quad S_3 = 0, \quad S_2 = 0, \quad x_2 = 6/5, \quad x_1 = 3/5$$

وأن أصغر قيمة دالة الهدف هي :  $z^* = 18/5$

1 ملاحظة :

الكبيرة ، وهي إمكانية حدوث خطأ حسابي عندما  $M$  هناك نقطة ضعف في طريقة في المثال السابق.  $M=10000$  قيمة كبيرة جداً . ولتوسيع ذلك نفترض أن  $M$  نعطي + 4 ) في دالة الهدف هو  $x_1$  من هذا المثال يلاحظ أن معامل (2) في الجدول كما أن تأثير معاملات المتغيرات ( 40000 + 1 - ) في دالة الهدف هو  $x_2$  ومعامل ( 70000 بعدة أمثل . عند  $M$  صغير جداً بالمقارنة مع العدد الكبير الناتج من ضرب ( 1,4 ) الحقيقة إجراء الحسابات في أي جهاز حاسوب الذي يمكن أن يقوم بعمليات تقريب الأعداد ، فإن في سطر دالة  $x_1$  ،  $x_2$  الحل لن يكون حساساً لقيمة العائدية إلى معاملات المتغيرات الحقيقة وكان لها معاملات متساوية في دالة الهدف . والأخطر من ذلك أنه قد يعامل الكبيرة ، نقدم طريقة ثانية تسمى طريقة الحل على  $M$  لتجنب هذه الصعوبة في طريقة مرحلتين .

2 - طريقة الحل بمرحلتين :

سميت هذه الطريقة بهذا الاسم لأنها تحل مشكلة البرمجة الخطية على مرحلتين :

المرحلة الأولى :

يتم في هذه المرحلة تشكيل مشكلة جديدة يكون الهدف فيها البحث عن القيمة الصغرى لتابع هدف جديد مساوٍ لمجموع المتغيرات الاصطناعية وخاضع لمجموعة قيود المشكلة الأساسية.

إذا كان هناك حل للمشكلة الجديدة ، فإن القيمة الصغرى لدالة الهدف الجديد هي الصفر ( وهذا ما يشير إلى أن كل المتغيرات الاصطناعية تأخذ قيمة الصفر )، وبالتالي نذهب إلى المرحلة الثانية . أما إذا لم يكن هناك حل للمشكلة الجديدة وكانت القيمة الصغرى لدالة الهدف الجديد أكبر من الصفر ، فإننا أمام حالة عدم وجود حل للمشكلة الأساسية .

المرحلة الثانية :

نأخذ الحل الأمثل الذي حصلنا عليه في المرحلة الأولى ويعد محل أولى نبدأ منه لحل المشكلة الأصلية . وفي هذه الحالة ، يعبر عن دالة الهدف للمشكلة الأصلية بواسطة المتغيرات غير الأساسية باستخدام طريقة غوص - جورдан .

**15 : حالة تطبيقية**

أوجد الحل الأمثل لمشكلة البرمجة الخطية المذكورة في المثال السابق والمحلولة وفق طريقة M الكبيرة .

**الحل :**

**المرحلة الأولى :**

**نشكّل دالة الهدف الجديد :** ( أي  $\text{Min } z_0 = R_1 + R_2$  ، أما القيود فتبقى كما هي )  
نفس قيود المشكلة الأصلية ) ، وبالتالي نحصل على الجدول :

	$Z_0$	$x_1$	$x_2$	$S_2$	$R_1$	$R_2$	$S_3$	R.S.
$Z_0$	1	0	0	0	-1	-1	0	0
$R_1$	0	3	1	0	1	0	0	3
$R_2$	0	4	3	-1	0	1	0	6
$S_3$	0	1	2	0	0	0	1	3

(الجدول 1)

لكي نحصل على جدول يعطي حلًّا أولياً ممكناً مبتدئين من نقطة الأصل نجمع كلاً من إلى سطر دالة الهدف ، فنحصل على الجدول التالي :  
 $R_2, R_1$  سطري

	$Z_0$	$x_1$	$x_2$	$S_2$	$R_1$	$R_2$	$S_3$	R.S.
$Z_0$	1	7	4	-1	0	0	0	9
$R_1$	0	3	1	0	1	0	0	3
$R_2$	0	4	3	-1	0	1	0	6
$S_3$	0	1	2	0	0	0	1	3

(الجدول 2)

إلى الحل  $x_1$  فإننا ندخل المتغير  $Z_0$  بما أننا نبحث عن القيمة الصغرى لدالة الهدف فنحصل على الجدول التالي :  
 $R_1$  ونخرج المتغير

	$Z_0$	$x_1$	$x_2$	$S_2$	$R_1$	$R_2$	$S_3$	R.S.
$Z_0$	1	0	$5/3$	-1	$-7/3$	0	0	2
$x_1$	0	1	$1/3$	0	$1/3$	0	0	1
$R_2$	0	0	$5/3$	-1	$-4/3$	1	0	2
$S_3$	0	0	$5/3$	0	$-1/3$	0	1	2

(الجدول 3)

من الحل فنحصل على الجدول  $R_2$  إلى الحل ونخرج المتغير  $x_2$  نقوم بإدخال المتغير التالي :

	$Z_0$	$x_1$	$x_2$	$S_2$	$R_1$	$R_2$	$S_3$	R.S.
$Z_0$	1	0	0	0	-1	-1	0	0
$x_1$	0	1	0	$1/5$	$3/5$	$-1/5$	0	$3/5$
$x_2$	0	0	1	$-3/5$	$-4/5$	$3/5$	0	$6/5$
$S_3$	0	0	0	1	1	-1	1	0

(الجدول 4)

من هذا الجدول يلاحظ الوصول إلى الحل الأمثل للمشكلة الجديدة والتي يكون فيها القيمة الصغرى لدالة الهدف مساوية للصفر، كما أن قيمة كل من المتغيرات الاصطناعية مساوية لصفر. والآن باستطاعتنا البدء بالمرحلة الثانية من الحل .

المرحلة الثانية :

يلاحظ أن المتغيرات الاصطناعية قد حذفت من الجدول الأخير في المرحلة الأولى ، وذلك بعد (4) وبالتالي فهي ليست متغيرات أساسية . الآن نبدأ المرحلة الثانية من الجدول بدالة الهدف في المشكلة الأصلية، فيكون لدينا :  $Z_0$ : تبديل دالة الهدف

	Z	$x_1$	$x_2$	$S_2$	$S_3$	R.S.
Z	1	-4	-1	0	0	0
$x_1$	0	1	0	$1/5$	0	$3/5$
$x_2$	0	0	1	$-3/5$	0	$6/5$
$S_3$	0	0	0	1	1	0

(الجدول 5)

ومرة أخرى ، فإن معاملات المتغيرات الأساسية في سطر دالة الهدف يجب أن تكون ، 4 بـ  $x_1$  أصفاراً لذلك نجري بعض التحويلات الأولية على المصفوفة . نضرب سطر ونجمعها إلى سطر دالة الهدف ، فتحصل على ما يلي: 1 بـ  $x_2$  ونضرب سطر

	Z	$x_1$	$x_2$	$S_2$	$S_3$	R.S.
Z	1	0	0	$1/5$	0	$18/5$
$x_1$	0	1	0	$1/5$	0	$3/5$
$x_2$	0	0	1	$-3/5$	0	$6/5$
$S_3$	0	0	0	1	1	0

(الجدول 6)

يرافقه معامل موجب في  $S_2$  الحل الأمثل ، لأنه ما زال المتغير (6) لا يعطي الجدول  $S_2$  سطر دالة الهدف ، وبالتالي يمكن تحسين الحل . يلاحظ أن المتغير الداخل إلى الحل هو ، وبتطبيق طريقة غوص - جورдан نحصل على الجدول  $S_3$ ، والمتغير الخارج من الحل هو الذي يعطي الحل الأمثل وهو مطابق تماماً لجدول الحل الأمثل الذي حصلنا عليه في طريقة M. الكبيرة

: 2 ملاحظة

في المرحلة الأولى من الحل يكون هدف المشكلة الجديدة المشكلة هو إيجاد القيمة بغض النظر عن هدف المشكلة الأصلية سواءً كان إيجاد  $Z_0$  الصغرى لدالة الهدف الجديد القيمة العظمى أو الصغرى لدالة الهدف الأصلي.

: 3 ملاحظة

يجب ملاحظة أنه يتم حذف المتغيرات الاصطناعية في المرحلة الثانية فقط عندما تكون متغيرات غير أساسية في نهاية المرحلة الأولى . كما يمكن أن تصادف حالات يبقى المتغير الاصطناعي كمتغير أساسي ، ولكن قيمته مساوية للصفر . وكمثال على هذه الحالات ، من الحل . فإذا قررنا  $R_2$  أو  $S_3$  من المثال السابق أنه يمكن إخراج ( 3 ) يلاحظ في الجدول

سيبقى كمتغير أساسى في جدول الحل الأمثل ، ولكن بقيمة صفر . وفي  $R_2$  ، فإن  $S_3$  إخراج هذه الحالة يجب استخدام المتغير الاصطناعي في جدول الحل الأولى الذي نبدأ فيه المرحلة الثانية .

## المبحث الرابع

### حالات خاصة

يتناول هذا المبحث بعض الحالات الخاصة التي يمكن مواجهتها أثناء حل المشاكل البرمجة الخطية باستخدام الطريقة البسطة.

#### 1 - الدوران (Degeneracy)

نصادف هذه المشكلة عندما يكون أحد قيود المشكلة قيداً فائضاً ، وترى مشكلة الدوران عند حساب النسبة ( العناصر في عمود الطرف الثاني ÷ العناصر في العمود المحوري ) من أجل تحديد المتغير الخارج من الحل وكان هناك مساواة في النسبة الأقل لأكثر من سطر ، وهذا يعني أن هناك دوران في الحل .

إن وجود تعادل في النسبة الأقل لأكثر من سطر يعني أن قيمة أحد المتغيرات الأساسية في الحل القائم تساوي الصفر . إن وجود قيمة صفرية لأحد المتغيرات الأساسية ليست مشكلة ، ولكنها ستكون مشكلة إذا ظهرت هذه القيمة قبل الوصول للحل الأمثل ، وذلك إن هذا يستدعي الدوران ( التحرك للخلف والأمام ) وقد يؤدي إلى عدم الوصول للحل الأمثل.

بشكل عام ، إذا حصل تعادل في النسبة الأقل لمشكلة برمجة خطية ، فإننا ننصح باختيار السطر الأعلى من الجدول المذكور ليكون السطر المحوري .

#### 16 : حالة تطبيقية

أوجد الحل الأمثل لمشكلة البرمجة الخطية الآتية :

$$\text{Max } Z = 3x_1 + 9x_2$$

S.t.

$$x_1 + 4x_2 \leq 8$$

$$x_1 + 2x_2 \leq 4$$

$$(x_1, x_2) \geq 0$$

الحل :

بعد إيجاد الصيغة النموذجية لهذه المشكلة بإضافة متغيرات الفروق وترتيب المعطيات في جدول ، نجد ما يلي :

	Z	x <sub>1</sub>	x <sub>2</sub>	S <sub>1</sub>	S <sub>2</sub>	R.S.
Z	1	-3	-9	0	0	0
S <sub>1</sub>	0	1	4	1	0	8
S <sub>2</sub>	0	1	2	0	1	4

(الجدول 1)

و اخراج المتغير  $x_2$  يلاحظ امكانية تحسين الحل بادخال المتغير (1) من الجدول فنجد :

	Z	$x_1$	$x_2$	$S_1$	$S_2$	R.S.
Z	1	-3/4	0	9/4	0	18
$x_2$	0	1/4	1	1/4	0	2
$S_2$	0	1/2	0	-1/2	1	0

(الجدول 2)

فنحصل على الجدول التالي :  $S_2$  إلى الحل ونخرج  $x_1$  ندخل المتغير

	Z	$x_1$	$x_2$	$S_1$	$S_2$	R.S.
Z	1	0	0	3/2	3/2	18
$x_2$	0	0	1	1/2	-1/2	2
$x_1$	0	1	0	-1	2	0

(الجدول 3)

وبهذا تكون وصلنا للحل الأمثل ، وهو :

$$Z^* = 18 , \quad x_2 = 2 , \quad x_1 = 0$$

كانت نفسها ( 3 ) و ( 2 ) يلاحظ في هذا المثال ، أن قيمة المتغيرات في الجدولين بالضبط . وهنا تكون أمام حالة دوران في الحل ، وذلك لأن في الجدولين تكون قيمة أحد المتغيرات الأساسية صفرأً .

السؤال الذي يطرح نفسه الآن ، لماذا لا نتوقف عن الحل عند ظهور المشكلة لأول مرة ؟ الجواب على ذلك هو أنه لا أحد يستطيع أن يتوقع بأنه تم الوصول للحل الأمثل عند ظهور مشكلة الدوران ، كما أنه يمكن أن تكون مشكلة الدوران مؤقتة وتزول في الجداول اللاحقة .

2 - عدم محدودية الحل :

نصادف هذه الحالة عندما تكون منطقة الامكانات غير محدودة ، وبالتالي نستطيع زيادة الربح إلى اللانهاية . عند استخدام الطريقة المبسطة ، نحصل على حل غير محدود إذا كانت عناصر العمود المحوري لأي متغير يمكن إدخاله للحل سالبة أو مساوية للصفر في جدول من جداول الحل . أي لا يمكننا إيجاد العنصر المحوري ( عنصر الدوران ) .

مثال 2 :

أوجد الحل الأمثل لمشكلة البرمجة الخطية الآتية :

$$\text{Max } Z = 2x_1 + x_2$$

S.t.

$$x_1 - x_2 \leq 10$$

$$2x_1 - x_2 \leq 40$$

$$(x_1, x_2) \geq 0$$

الحل :

إيجاد الصيغة النموذجية لهذه المشكلة ، وترتيب الحل الأولي في الجدول التالي :

	Z	$x_1$	$x_2$	$S_1$	$S_2$	R.S.
Z	1	-2	-1	0	0	0
$S_1$	0	1	-1	1	0	10
$S_2$	0	2	-1	0	1	40

(الجدول 1)

. بما أن معاملات  $x_2$  أو بادخال المتغير  $x_1$  يمكن تحسين الحل بادخال المتغير جميعها سالبة ، فإنه يمكن أن يأخذ قيمة كبيرة وغير محدودة . وبالتالي فإن دالة الهدف سيكون غير محدود ، ويمكن أن يأخذ قيمًا كبيرة حتى اللانهاية .

3 - وجود أكثر من حل أمثل : (Alternative Optimal Solutions )

نصادف هذه الحالة عندما يخرج دالة الهدف من منطقة الامكانيات بشكل موازٍ للقيد الذي يحدوها . وفي هذه الحالة يبلغ دالة الهدف قيمته المثلثى في أية نقطة من نقاط المستقيم الذي خرج منه دالة الهدف .

عند استخدام الطريقة البسيطة ، فإن ذلك يعني أن دالة الهدف يبلغ قيمته المثلثى عند أكثر من حل أساسى . ويمكن أن تحصل هذه الحالة إذا كان في الحل النهائي معامل أحد المتغيرات غير الأساسية في سطر دالة الهدف مساوٍ للصفر .

17 : حالة تطبيقية

أوجد الحل الأمثل لمشكلة البرمجة الخطية الآتية :

$$\text{Max } Z = 4x_1 + 14x_2$$

S.t.

$$2x_1 + 7x_2 \leq 21$$

$$7x_1 + 2x_2 \leq 21$$

$$(x_1, x_2) \geq 0$$

الحل :

بعد إيجاد الصيغة النموذجية لهذه المشكلة ، نرتيب المعطيات في جدول الحل الأولي التالي :

	Z	$x_1$	$x_2$	$S_1$	$S_2$	R.S.
Z	1	-4	-14	0	0	0

$S_1$	0	2	7	1	0	21
$S_2$	0	7	2	0	1	21

(الجدول 1)

، والمتغير الخارج من الحل هو  $x_2$  إن المتغير الداخل إلى الحل هو  $S_1$ .

	Z	$x_1$	$x_2$	$S_1$	$S_2$	R.S.
Z	1	0	0	2	0	42
$x_2$	0	$2/7$	1	$1/7$	0	3
$S_2$	0	$45/7$	0	$-2/7$	1	15

(الجدول 2)

وبذلك يتم الوصول للحل الأمثل ، وهو :

$$Z^* = 42 , \quad x_2 = 3 , \quad x_1 = 0$$

في سطر دالة الهدف مساوٍ للصفر ، وهذا يعني أن هناك  $x_1$  ولكن يلاحظ أن معامل  $x_2$  ، وإخراج  $x_1$  عدداً لا نهائياً من الحلول . وكمثال على حل آخر نقوم بادخال المتغير  $S_2$  ، فنحصل على الجدول التالي :

	Z	$x_1$	$x_2$	$S_1$	$S_2$	R.S.
Z	1	0	0	2	0	42
$x_2$	0	0	1	$7/45$	$-2/45$	$7/3$
$x_1$	0	1	0	$-2/45$	$7/45$	$7/3$

### الجدول (3)

$$Z^* = 42, \quad x_1 = x_2 = 7/3 \quad \text{الحل الأمثل الجديد هو :}$$

أي أن قيمة دالة الهدف لم تتغير .

الآن ، لو أخذنا الحلتين الأساسيتين :

$$x_2 = 3, \quad x_1 = 0 \quad \text{و} \quad x_1 = x_2 = 7/3$$

يمكن البرهان على أن أي حل ناتج من تركيب خططي محدب لهذين الحلتين هو حل أمثل فإذا كان :

$$\tilde{x}_2 = \lambda(3) + (1-\lambda)\left(\frac{7}{3}\right), \quad \tilde{x}_1 = \lambda(0) + (1-\lambda)\left(\frac{7}{3}\right)$$

أو :

$$\tilde{x}_2 = \left(\frac{1}{3}\right)(7+2\lambda), \quad \tilde{x}_1 = \left(\frac{7}{3}\right)(1-\lambda)$$

$$0 \leq \lambda \leq 1 : \text{ حيث :}$$

من أجل أي قيمة  $\lambda \in [0,1]$  سيعطي نفس القيمة لدالة الهدف

عدم وجود حل : 4 - (Infeasibility)

يعني ذلك عدم وجود أية نقطة تحقق جميع قيود المشكلة . وبتعبير آخر ، تكون منطقة الامكانيات عبارة عن مجموعة خالية . عند استخدام الطريقة المبسطة ، يلاحظ ذلك عند الوصول إلى الجدول الذي يعطي الحل الأمثل ، ولكن هناك متغير اصطناعي لا يزال موجوداً في الحل بين المتغيرات الأساسية وبقيمة موجبة .

18 : حالة تطبيقية

أوجد الحل الأمثل لمشكلة البرمجة الخطية الآتية :

$$\text{Max } Z = 3x_1 + 2x_2$$

S.t.

$$2x_1 + x_2 \leq 2$$

$$3x_1 + 4x_2 \geq 12$$

$$(x_1, x_2) \geq 0$$

**الحل :**

بعد إيجاد الصيغة النموذجية لهذه المشكلة وإضافة المتغير الاصطناعي للقيد الثاني ،  
ترتيب المعطيات في جدول الحل الأولي الممكن التالي :

	Z	x <sub>1</sub>	x <sub>2</sub>	S <sub>2</sub>	S <sub>1</sub>	R <sub>1</sub>	R.S.
Z	1	-3- 3M	-2-4M	M	0	0	-12M
S <sub>1</sub>	0	2	1	0	1	0	2
R <sub>1</sub>	0	3	4	-1	0	1	12

(الجدول 1)

، فجد : S<sub>1</sub> ، والمتغير الخارج هو x<sub>2</sub> المتغير الداخل إلى الحل هو

	Z	x <sub>1</sub>	x <sub>2</sub>	S <sub>2</sub>	S <sub>1</sub>	R <sub>1</sub>	R.S.
Z	1	1+5M	0	M	2+4M	0	4-4M
x <sub>2</sub>	0	2	1	0	1	0	2
R <sub>1</sub>	0	-5	0	-1	-4	1	4

(الجدول 2)

يلاحظ ان الجدول لا يعطي إمكانية لإدخال متغير إلى الحل ، وهو حسب شرط المثالية بقي كمتغير أساسى وبقيمة موجبة ، وهذا يعطى حلًا مثالياً . ولكن المتغير الاصطناعي يعني أنه لا يوجد حل لهذه المشكلة .

1ملاحظة :

إذا بقىت قيمة المتغير الاصطناعي في الحل الأمثل مساوية للصفر ، فإن ذلك لا يشكل حاجزاً أمام وجود الحل الأمثل ، ويمكن أن يوجد حل للمشكلة .

## المبحث الخامس

### (النموذج المقابل ( الثنائي ) Duality )

لكل مشكلة برمجة خطية هناك مشكلة أخرى مرتبطة بها، نسمى إحدى هاتين المشكلتين بالمشكلة الأولية ، والأخرى نسميتها النموذج المقابل . وتمتلك كلتا المشكلتين خواص مرتبطة مع خواص الأخرى . فمثلاً ، الحل الأمثل لإحدى هاتين المشكلتين يعطي معلومات كاملة عن الحل الأمثل للمشكلة الأخرى .

تعريف النموذج المقابل : 1 تعريف ( Dual Form )

النموذج المقابل عندما تكون المشكلة الأولية معطاة بإحدى الصيغتين :

1 - الصيغة المعيارية .

2 - الصيغة النموذجية .

و سندرس النموذج المقابل لكل صيغة بشكل منفصل .

1 - النموذج المقابل عندما تكون المشكلة الأولية بالصيغة المعيارية :

نفرض مشكلة البرمجة الخطية بصيغتها المعيارية الآتية :

$$\text{Max } X_0 = \sum_{j=1}^n c_j x_j$$

S. t.

$$\sum_{j=1}^n a_{ij} x_j \leq b_i ; \quad i=1, 2, \dots, m$$

$$x_j \geq 0 ; \quad j=1, 2, \dots, n$$

إتضح سابقاً أنه يمكن كتابة أية مشكلة برمجة خطية بالصيغة المعيارية .

إذا افترضنا أن هذه المشكلة هي المشكلة الأولية ، فإن النموذج المقابل لها تعطي بالشكل :

$$\text{Min } Y_0 = \sum_{i=1}^m b_i y_i$$

S. t.

$$\sum_{i=1}^m a_{ij} y_i \geq c_j ; \quad j=1, 2, \dots, n$$

$$y_i \geq 0 ; \quad i=1, 2, \dots, m$$

حيث  $y_m, \dots, y_2, y_1$  هي المتغيرات المقابل .

تم تشكيل النموذج المقابل من المشكلة الأولية (بالصيغة المعيارية) ، والعكس بالعكس وفق الخطوات الآتية :

1. يقابل كل قيد في إحدى المشكلتين متغير في المشكلة الأخرى .
2. ثوابت الطرف الأيمن في إحدى المشكلتين هي معاملات دالة الهدف في المشكلة الأخرى وبين نفس الترتيب .
3. إذا كان الهدف من إحدى المشكلتين هو إيجاد القيمة العظمى لدالة الهدف، فإن هدف النموذج المقابل يكون إيجاد القيمة الصغرى لدالة الهدف .
4. في مشكلة الحصول على أكبر ربح ، تكون جميع القيود بشكل مترابحات (أصغر أو يساوي ) . وفي مشكلة تخفيض الكلف ، تكون جميع القيود بشكل مترابحات (أكبر أو يساوي ) .
5. المتغيرات في كلتا المشكلتين تحقق شرط عدم السلبية .

### 1 : حالة تطبيقية 9

أوجد النموذج المقابل لمشكلة البرمجة الخطية الآتية :

$$\text{Max } X_0 = 5x_1 + 6x_2$$

S.t.

$$\begin{array}{lcl} x_1 + 9x_2 & \leq & 60 \\ 2x_1 + 3x_2 & \leq & 45 \\ 5x_1 - 2x_2 & \leq & 20 \\ x_2 & \leq & 30 \\ (x_1, x_2) & \geq & 0 \end{array} \quad \left. \begin{array}{c} y_1 \\ y_2 \\ y_3 \\ y_2 \end{array} \right\}$$

الحل :

المتغير المرافق المقابل للقيد  $y_2$  المتغير المرافق المقابل للقيد الأول ، و  $y_1$  ليكن المتغير المرافق المقابل للقيد الرابع  $y_4$  المتغير المرافق المقابل للقيد الثالث ،  $y_3$  الثاني ، في المشكلة الأولية . فيكون النموذج المقابل كما يلي :

$$\text{Min } Y_0 = 60y_1 + 45y_2 + 20y_3 + 30y_4$$

S.t.

$$\begin{array}{lcl} y_1 + 2y_2 + 5y_3 & \geq & 5 \\ 9y_1 + 3y_2 - 2y_3 + y_4 & \geq & 6 \\ (y_1, y_2, y_3, y_4) & \geq & 0 \end{array}$$

يلاحظ أن مصفوفة أمثل القيود في المشكلة الأولية هي منقول مصفوفة أمثل القيود في النموذج المقابل . ويلاحظ في هذا المثال ، أن عدد القيود في النموذج المقابل أقل منها في المشكلة الأولية . بما أن الحل الأمثل لإحدى المشكلتين يمكن الحصول عليه من الحل الأمثل للمشكلة الأخرى ، فإنه سيكون من الأسهل حل النموذج المقابل في هذه الحالة ، وذلك لأن الصعوبات الحسابية في حل مشكلة البرمجة الخطية التي تأتي من كثرة القيود أكثر من تلك التي تأتي من كثرة المتغيرات . وهذا يعطي إحدى فوائد دراسة المشاكل المقابل .

## 2 - النموذج المقابل عندما تكون المشكلة الأولية بالصيغة النموذجية :

عندما تكون المشكلة الأولية معطاة بالصيغة النموذجية ، فإننا نحصل على النموذج المقابل بتنفيذ نفس الخطوات التي رأيناها في الفقرة السابقة ( عندما كانت المشكلة الأولية بالصيغة المعيارية ) ، مع ملاحظة فرق وحيد ، وهو أن المتغير المرافق المقابل لقيد المساواة في المشكلة الأولية لا يكون مقيداً ( أي لا يفرض عليه شرط عدم السلبية ) . وبالعكس ، إذا كان هناك متغيراً في المشكلة الأولية غير مقيداً ، فسيقابل له قيداً بشكل مساواة في النموذج المقابل.

بشكل عام ، إذا كانت المشكلة الأولية معطاة بالصيغة النموذجية كما يلي :

$$\text{Max } X_0 = \sum_{j=1}^n c_j x_j$$

S. t.

$$\begin{aligned} \sum_{j=1}^n a_{ij} x_j &= b_i & ; & i=1, 2, \dots, m \\ x_j &\geq 0 & ; & j=1, 2, \dots, n \end{aligned}$$

فإن النموذج المقابل هي :

$$\text{Min } Y_0 = \sum_{i=1}^m b_i y_i$$

S. t.

$$\begin{aligned} \sum_{i=1}^m a_{ij} y_i &\geq c_j & ; & j=1, 2, \dots, n \\ y_i &\leq 0 & ; & i=1, 2, \dots, m \\ y_i &\geq 0 & ; & i=1, 2, \dots, m \end{aligned}$$

غير مقيدة و يمكن أن تأخذ قيمًا موجبة أو سالبة أو  $y_i$  حيث يعني بالقيد الأخير أن مساوية للصفر. ومن جهة أخرى ، إذا كانت المشكلة الأولية معطاة بالشكل :

$$\text{Max } X_0 = \sum_{j=1}^n c_j x_j$$

S. t.

$$\begin{aligned} \sum_{j=1}^n a_{ij} x_j &\leq b_i & ; \quad i=1, 2, \dots, m \\ x_j &\stackrel{\leq}{\geq} 0 & \forall j \end{aligned}$$

فإن النموذج المقابل هي :

$$\text{Min } Y_0 = \sum_{i=1}^n b_i y_i$$

S. t.

$$\begin{aligned} \sum_{i=1}^m a_{ij} y_i &= c_j & ; \quad j=1, 2, \dots, n \\ y_i &\geq 0 & ; \quad i=1, 2, \dots, m \end{aligned}$$

يلاحظ في هذه الحالة ، أن النموذج المقابل تكون بالصيغة النموذجية .

**20 : حالة تطبيقية**

افترض مشكلة البرمجة الخطية الآتية :

$$\text{Max } X_0 = 5x_1 + 12x_2 + 4x_3$$

S.t.

$$x_1 + 2x_2 + x_3 \leq 5$$

$$2x_1 - x_2 + 3x_3 = 2$$

$$(x_1, x_2, x_3) \geq 0$$

إن الصيغة النموذجية لهذه المشكلة هي :

$$\text{Max } X_0 = 5x_1 + 12x_2 + 4x_3 + 0 \cdot S_1$$

S.t.

$$x_1 + 2x_2 + x_3 + S_1 = 5 \quad y_1$$

$$2x_1 - x_2 + 3x_3 = 2 \quad y_2$$

$$(x_1, x_2, x_3, S_1) \geq 0$$

النموذج المقابل تعطى بالشكل :

$$\text{Min } Y_0 = 5y_1 + 2y_2$$

S.t.

$$y_1 + 2y_2 \geq 5$$

$$2y_1 - y_2 \geq 12$$

$$y_1 + 3y_2 \geq 4$$

$$y_1 \geq 0$$

**غير مقيدة**  
 $y_2$

## المبحث السادس

### الحل الأمثل للنموذج المقابل حسب الطريقة البسطة

يمكن الحصول على الحل الأمثل للنموذج المقابل مباشرة من جدول الحل الأمثل للمشكلة الأولية. نفترض أن القيود في مشكلة البحث عن قيمة صغرى ستكون من الشكل ( $\geq$  أو =) أكبر أو يساوي أو مساواة.

أما القيود في مشكلة البحث عن قيمة عظمى ستكون من الشكل ( $\leq$  أو =) أصغر أو يساوي أو مساواة.

أولاً: العلاقة بين قيمتي تابعي الهدف في المشكلة الأولية والنموذج المقابل :

لتكن  $X_0$  قيمة دالة الهدف في المشكلة الأولية والتي نبحث فيها عن القيمة العظمى .  
لتكن  $Y_0$  قيمة دالة الهدف في النموذج المقابل والتي نبحث فيها عن القيمة الصغرى . فمن أجل إيجاد حلين لهاتين المشكلتين الأولية والم مقابل ، يكون لدينا  $X_0 \leq Y_0$  . بالإضافة إلى ذلك ، عند نقطة الحل الأمثل لهاتين المشكلتين يكون :  $\text{Max } X_0 = \text{Min } Y_0$ .

للبرهان على العلاقة الأولى  $X_0 \leq Y_0$  .

إن القيود في المشكلة الأولية هي من الشكل :

$$\sum_{j=1}^n a_{ij} x_j \leq b_i ; \quad i=1, 2, \dots, m$$

فجد :  $\sum_{j=1}^n a_{ij} x_j \leq b_i$  ، ولنشكّل الجمع على كل

$$\sum_{i=1}^m y_i \left( \sum_{j=1}^n a_{ij} x_j \right) \leq \sum_{i=1}^m b_i y_i = Y_0 \quad (1)$$

كما أن القيود في النموذج المقابل هي من الشكل :

$$\sum_{i=1}^m a_{ij} y_i \geq c_j ; \quad j=1, 2, \dots, n$$

فجد :  $\sum_{i=1}^m a_{ij} y_i \geq c_j$  ، ولنشكّل الجمع على كل

$$\sum_{j=1}^n x_j \left( \sum_{i=1}^m a_{ij} y_i \right) \geq \sum_{j=1}^n c_j x_j = X_0 \quad (2)$$

، نجد أن (2) مساوٍ للطرف الأيسر في العلاقة (1) بما أن الطرف الأيسر في العلاقة

:

$$X_0 \leq Y_0$$

أما العلاقة الثانية  $\text{Max } X_0 = \text{Min } Y_0$  ، فيمكن التتحقق منها من خلال حل بعض التطبيقات بالطريقة البسطة ، وملاحظة أن قيمتي دالة الهدف المثاليتين في المشكلة الأولية والنموذج المقابل تكونان متساويتان دائمًا.

## 21 : حالة تطبيقية :

حل المشكلة الأولية الآتية :

$$\text{Max } X_0 = 5x_1 + 12x_2 + 4x_3$$

S.t.

$$x_1 + 2x_2 + x_3 \leq 5$$

$$2x_1 - x_2 + 3x_3 = 2$$

$$(x_1, x_2, x_3) \geq 0$$

لإيجاد حل هذه المشكلة حسب الطريقة المبسطة .

الحل :

إلى القيد الأول ، ثم  $S_1$  أو لكتابة المشكلة وفقاً للصيغة النموذجية بإضافة متغير فروق اضافة المتغير الاصطناعي للقيد الثاني ، فتصبح المشكلة كما يلي :

$$\text{Max } X_0 = 5x_1 + 12x_2 + 4x_3 + 0 \cdot S_1 - M R_1$$

S.t.

$$x_1 + 2x_2 + x_3 + S_1 = 5$$

$$2x_1 - x_2 + 3x_3 + R_1 = 2$$

$$(x_1, x_2, x_3, S_1, R_1) \geq 0$$

ثم ترتيب البيانات في الجدول التالي ، حيث يعتمد الحل الصافي كحل أساسي أولي .

$$R_1 = 2 \quad \text{و} \quad x_1 = x_2 = x_3 = 0 \quad , \quad S_1 = 5$$

	$X_0$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$S_1$	$R_1$	R.S.
$X_0$	1	-5	-12	-4	0	+M	0
$S_1$	0	1	2	1	1	0	5
$R_1$	0	2	-1	3	0	1	2

(الجدول 1)

ونجمعه إلى سطر  $X_0$  لكي نحصل على حل أولي ممكن حسب  $M$  - بـ  $R_1$  ضرب سطر الطريقة المبسطة .

	$X_0$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$S_1$	$R_1$	R.S.
$X_0$	1	-5-2M	-12+M	-4-3M	0	0	-2M
$S_1$	0	1	2	1	1	0	5
$R_1$	0	2	-1	3	0	1	2

(الجدول 2)

، فنحصل  $R_1$  للحل وخارج المتغير  $x_3$  يلاحظ أنه يجب إدخال المتغير (2) من الجدول على الجدول التالي :

	$X_0$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$S_1$	$R_1$	R.S.
$X_0$	1	-7/3	-40/3	0	0	$4/3 + M$	8/3
$S_1$	0	1/3	7/3	0	1	-1/3	13/3
$x_3$	0	2/3	-1/3	1	0	1/3	2/3

(الجدول 3)

، فجده  $S_1$  للحل ، وخارج المتغير  $x_2$  من هذا الجدول يلاحظ أنه يجب إدخال المتغير

	$X_0$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$S_1$	$R_1$	R.S.
$X_0$	1	-3/7	0	0	40/7	$-4/7 + M$	192/7
$x_2$	0	1/7	1	0	3/7	-1/7	13/7
$X_3$	0	5/7	0	1	1/7	2/7	9/7

(الجدول 4)

، وهذا يؤدي إلى :  $x_1$  للحل ، وإدخال المتغير  $x_3$  بعد ذلك يجب إخراج المتغير

	$X_0$	$x_1$	$x_2$	$X_3$	$S_1$	$R_1$	R.S.
$X_0$	1	0	0	3/5	29/5	$-2/5 + M$	141/5
$x_2$	0	0	1	-1/5	2/5	-1/5	8/5
$X_1$	0	1	0	7/5	1/5	2/5	9/5

(الجدول 5)

وهذا الجدول يعطي الحل الأمثل للمشكلة الأولية .

$$\text{Max } X_0 = 141/5 , \quad x_3 = 0 , \quad x_2 = 8/5 , \quad x_1 = 9/5$$

إن النموذج المقابل لهذه المشكلة الأولية هي :

$$\text{Min } Y_0 = 5 y_1 + 2 y_2$$

S.t.

$$y_1 + 2 y_2 \geq 5$$

$$2 y_1 - y_2 \geq 12$$

$$y_1 + 3 y_2 \geq 4$$

$$y_1 \geq 0$$

لتحل النموذج المقابل حسب الطريقة البسطة :

غير مقيد ، فيجب تعويضه كما تعلمنا سابقاً بالشكل التالي :  $y_2$  بما أن المتغير

$$y_2 = y'_2 - y''_2 \quad ; \quad y'_2 \geq 0 \quad , \quad y''_2 \geq 0$$

**فتصبح النموذج المقابل كالتالي :**

$$\text{Min} \quad Y_0 = 5y_1 + 2y'_2 - 2y''_2$$

S. t.

$$y_1 + 2y'_2 - 2y''_2 \geq 5$$

$$2y_1 - y'_2 + y''_2 \geq 12$$

$$y_1 + 3y'_2 - 3y''_2 \geq 4$$

$$(y_1, y'_2, y''_2) \geq 0$$

**لنكتب هذه المشكلة بالصيغة النموذجية ، كما يلي :**

$$\text{Min} \quad Y_0 = 5y_1 + 2y'_2 - 2y''_2 + 0.S_1 + 0.S_2 + 0.S_3$$

S. t.

$$y_1 + 2y'_2 - 2y''_2 - S_1 = 5$$

$$2y_1 - y'_2 + y''_2 - S_2 = 12$$

$$y_1 + 3y'_2 - 3y''_2 - S_3 = 4$$

$$(y_1, y'_2, y''_2, S_1, S_2, S_3) \geq 0$$

**يلاحظ أنه لا يمكننا البدء بالحل الصوري كحل أولي أساسى للطريقة المبسطة ، لذلك**

**تضيف المتغيرات الاصطناعية ، فتصبح المشكلة كما يلي :**

$$\text{Min} \quad Y_0 = 5y_1 + 2y'_2 - 2y''_2 + 0.S_1 + 0.S_2 + 0.S_3 +$$

$$+ MR_1 + MR_2 + MR_3$$

S. t.

$$y_1 + 2y'_2 - 2y''_2 - S_1 + R_1 = 5$$

$$2y_1 - y'_2 + y''_2 - S_2 + R_2 = 12$$

$$y_1 + 3y'_2 - 3y''_2 - S_3 + R_3 = 4$$

$$(y_1, y'_2, y''_2, S_1, S_2, S_3, R_1, R_2, R_3) \geq 0$$

**من أجل سهولة الكتابة نضع**

$$y_2 = y'_2 \quad \& \quad y_3 = y''_2$$

**و لنرتيب البيانات في الجدول التالي :**

	$Y_0$	$y_1$	$y_2$	$y_3$	$S_1$	$S_2$	$S_3$	$R_1$	$R_2$	$R_3$	R.S.
$Y_0$	1	-5	-2	2	0	0	0	-M	-M	-M	0
$R_1$	0	1	2	-2	-1	0	0	1	0	0	5

$$\left| \begin{array}{c|ccccccccc|c} R_2 & 0 & 2 & -1 & 1 & 0 & -1 & 0 & 0 & 1 & 0 & 12 \\ R_3 & 0 & 1 & 3 & -3 & 0 & 0 & -1 & 0 & 0 & 1 & 4 \end{array} \right|$$

(الجدول 1)

، فجد  $Y_0$  ونجمعها إلى سطر الدالة الهدف  $M$  بـ  $R_3, R_2, R_1$  نضرب كل من أسطر

:

	$Y_0$	$y_1$	$y_2$	$y_3$	$S_1$	$S_2$	$S_3$	$R_1$	$R_2$	$R_3$	R.S.
$Y_0$	1	-	-	$2-4M$	$-M$	$-M$	$-M$	0	0	0	$21M$
		$5+4M$	$2+4M$								
$R_1$	0	1	2	-2	-1	0	0	1	0	0	5
$R_2$	0	2	-1	1	0	-1	0	0	1	0	12
$R_3$	0	1	3	-3	0	0	-1	0	0	1	4

(الجدول 2)

باجراء خطوات المشكلة المبسطة ، وبعد خمسة تكرارات ، نحصل على الحل الأمثل  
للمشكلة المقابل :

	$Y_0$	$y_1$	$y_2$	$y_3$	$S_1$	$S_2$	$S_3$	$R_1$	$R_2$	$R_3$	R.S.
$Y_0$	1	0	0	0	$-9/5$	$-8/5$	0	$9/5-M$	$8/5-M$	$-M$	$141/5$
$S_3$	0	0	0	0	$-7/5$	$1/5$	1	$7/5$	$-1/5$	-1	$3/5$
$y_3$	0	0	-1	1	$2/5$	$-1/5$	0	$-2/5$	$1/5$	0	$2/5$
$y_1$	0	1	0	0	$-1/5$	$-2/5$	0	$1/5$	$2/5$	0	$29/5$

(الجدول 3)

من الجدول (3) نجد الحل الأمثل للمشكلة المقابل وهو :

$$\text{Min } Y_0 = 141/5 , y_2 = -2/5 \Leftrightarrow y_2 = y_2 = 0 , y_2 = y_3 = 2/5 , y_1 = 29/5$$

يلاحظ من هذا المثال ، أنه من أجل الحل الأمثل للمسائلتين الأولية والمقابل يكون :

$$\text{Max } X_0 = \text{Min } Y_0 = 141/5$$

ثانياً: العلاقة بين القيم المثلى للمتغيرات في المشكلتين الأولية والنماذج المقابل :

لو عدنا إلى المثال السابق ، ولاحظنا أن المتغيرات الأساسية في الحل المبدئي للمشكلة ،  $y_1$  هو المتغير  $S_1$  . إن المتغير المرافق المقابل للقييد الذي يحوي  $R_1$  و  $S_1$  الأولية هي . الآن ، لو نظرنا إلى معاملات  $y_2$  هو المتغير  $R_1$  والمترافق المقابل للقييد الذي يحوي .

في جدول الحل الأمثل للمشكلة الأولية لوجدنا  $X_0$  في سطر دالة الهدف  $R_1$  و  $S_1$  المتغيرين :

متغيرات الحل الأساسي المبدئي للمشكلة الأولية	$S_1$	$R_1$
المعاملات المقابلة في سطر الدالة الهدف في جدول الحل الأمثل	-9/5	9 5
المتغيرات المقابلة لها	$y_1$	$y_2$

تعطي مباشرة الحل الأمثل  $5 / 29$  ،  $5 / 2$  حالياً ، لوجدنا أن القيم  $M$  لو أهمنا للمشكلة المقابل أي  $y_1 = 29/5$  ،  $y_2 = -2/5$  ، وهي نفس النتيجة التي نحصل عليها لو تم حل النموذج المقابل بشكل مستقل . هذه النتيجة لا يمكن اعتبارها مصادفة ، لأنه لو نظرنا أيضاً إلى المتغيرات الأساسية في الحل المبدئي للمشكلة المقابل لوجدناها  $R_3$  ،  $R_2$  ،  $R_1$  في جدول الحل  $Y_0$  لوجدنا أن المعاملات المقابلة لهذه المتغيرات في سطر الدالة الهدف الأمثل هي :

متغيرات الحل الأساسي المبدئي للمشكلة الأولية	$R_1$	$R_2$	$R_3$
في $Y_0$ المعاملات المقابلة في سطر الدالة الهدف	$9/5 - M$	$8/5 - M$	$0 - M$
جدول الحل الأمثل	$x_1$	$x_2$	$x_3$

، لوجدنا أن هذه المعاملات تعطي الحل الأمثل للمشكلة  $M$  مرة أخرى ، لو أهمنا الأولية مباشرة  $x_3 = 0$  ،  $x_2 = 8/5$  ،  $x_1 = 9/5$  . وهي نفس النتيجة التي نحصل عليها عند حل المشكلة الأولية بشكل مستقل . وبشكل مختصر ، نقول أن الحل الأمثل للمشكلة الأولية (المقابل) يعطي مباشرة الحل الأمثل للنموذج المقابل . ويمكن أن نعبر عن ذلك وفقاً للقاعدة الآتية :

1. إذا كانت المتغيرات في النموذج المقابل تقابل متغيرات الفروق في الحل المبدئي في المشكلة الأولية ، فإن القيم المثلثى لهذه المتغيرات في النموذج المقابل يحصل عليها مباشرة من معاملات متغيرات الفروق ( تلك التي في سطر دالة الهدف ) في جدول الحل الأمثل للمشكلة الأولية .

2. إذا كانت المتغيرات للنموذج الم مقابل تقابل متغيرات اصطناعية في الحل المبدئي في المشكلة الأولية ، فإن القيم المثلثى لهذه المتغيرات للنموذج الم مقابل يحصل عليها مباشرة من معاملات المتغيرات الاصطناعية تلك التي في سطر دالة الهدف من جدول الحل الأمثل للمشكلة الأولية بعد إهمال  $M$  .

22 : حالة تطبيقية

تم ايجاد الحل الأمثل للمشكلة الآتية في الفقرات السابقة :

$$\text{Max } X_0 = 3x_1 + 2x_2 + 5x_3$$

S.t.

$$x_1 + 2x_2 + x_3 \leq 430$$

$$3x_1 + 2x_3 \leq 460$$

$$x_1 + 4x_2 \leq 420$$

$$(x_1, x_2, x_3) \geq 0$$

حيث كانت المتغيرات الأساسية في الحل المبدئي حسب الطريقة المبسطة هي  $S_3, S_2, S_1$  ، وهي متغيرات الفروق في القيود الأول والثاني والثالث على الترتيب . وكان جدول الحل الأمثل لهذه المشكلة كالتالي :

	$X_0$	$X_1$	$x_2$	$x_3$	$S_1$	$S_2$	$S_3$	R.S.
$X_0$	1	4	0	0	1	2	0	1350
$x_2$	0	-1/4	1	0	1/2	-1/4	0	100
$x_3$	0	3/2	0	1	0	1/2	0	230
$S_3$	0	2	0	0	-2	1	1	20

ويتبين من الجدول ، إن الحل الأمثل للمشكلة الأولية هو :

$$\text{Max } X_0 = 1350 , S_3 = 20 , S_1 = S_2 = 0 , x_3 = 230 , x_2 = 100 , x_1 = 0$$

إن النموذج المقابل للمشكلة الأولية المعطاة في هذا المثال هي :

$$\text{Min } Y_0 = 430y_1 + 460y_2 + 420y_3$$

S.t.

$$y_1 + 3y_2 + y_3 \geq 3$$

$$2y_1 + 4y_3 \geq 2$$

$$y_1 + 2y_2 \geq 5$$

$$(y_1, y_2, y_3) \geq 0$$

يمكن الحصول على الحل الأمثل لهذه المشكلة مباشرة من جدول الحل الأمثل للمشكلة الأولية كما يلي :

$$\text{Min } Y_0 = 1350 , S_2 = S_3 = 0 , S_1 = 4 , y_3 = 0 , y_2 = 2 , y_1 = 1$$

يمكن التأكد من هذا الحل ، وذلك بحل النموذج المقابل بتطبيق الطريقة المبسطة .

تمارين

1 - أوجد حلول البرامج الخطية الآتية بطريقة السمبلكس (الطريقة المبسطة).

a) Max  $Z = -2x_1 + x_2 - 3x_3$

S.t.

$$\begin{aligned}2x_1 + x_2 + 4x_3 &\leq 7 \\-x_1 + x_2 - x_3 &\leq -1 \\(x_1, x_2, x_3) &\geq 0\end{aligned}$$

b) Min  $z = x_1 + 2x_2 + 3x_3$

S.t.

$$\begin{aligned}x_1 + x_2 - x_3 &\geq 4 \\2x_1 + x_2 + x_3 &\geq 5 \\(x_1, x_2) &\geq 0\end{aligned}$$

c) Max  $Z = x_1 + x_2 + 3x_3$

S.t.

$$\begin{aligned}-x_1 + x_2 + 2x_3 &\leq 5 \\x_1 + 2x_2 + 3x_3 &= 4 \\(x_1, x_2, x_3) &\geq 0\end{aligned}$$

d) Max  $Z = x_1 + x_2 + 3x_3 + 2x_4$

S.t.

$$\begin{aligned}x_1 - x_2 + 2x_3 + x_4 &= 5 \\-x_1 + 2x_2 - x_3 + x_4 &\leq -6 \\(x_1, x_2, x_3, x_4) &\geq 0\end{aligned}$$

**الكبيرة 2M - أوجد حلول البرامج الخطية الآتية بطريقة**

a) Min  $z = 2x_1 + 3x_2$

S.t.

$$\begin{aligned}4x_1 + x_2 &\geq 2 \\3x_1 + 6x_2 &\geq 4 \\x_1 + x_2 &\geq 5 \\(x_1, x_2) &\geq 0\end{aligned}$$

b)  $\text{Min } z = 2x_1 + 3x_2 + x_3$

S.t.

$$\begin{aligned} 3x_1 + 2x_2 + x_3 &\geq 2 \\ x_1 + 6x_2 + 4x_3 &\geq 12 \\ x_2 + 2x_3 &\geq 8 \\ (x_1, x_2, x_3) &\geq 0 \end{aligned}$$

c)  $\text{Min } z = 4x_1 + 6x_2$

S.t.

$$\begin{aligned} 2x_1 + 3x_2 &\geq 10 \\ x_1 + 2x_2 &= 8 \\ 3x_1 + 6x_2 &\leq 14 \\ (x_1, x_2) &\geq 0 \end{aligned}$$

**الكبيرة .3M - أوجد حل البرنامج الخطى بطريقة المرحلتين ثم بطريقة**

$\text{Max } Z = -x_1 - 2x_2 + x_3$

S.t.

$$\begin{aligned} x_1 + 3x_2 + x_3 &\geq 4 \\ x_1 + 2x_2 - x_3 &\geq 6 \\ x_1 + x_3 &\leq 12 \\ (x_1, x_2, x_3) &\geq 0 \end{aligned}$$

**الكبيرة ، ومن ثم أوجد حل 4M - أوجد حل البرنامج الخطى التالى باستخدام طريقة البرنامج المرافق من جدول الحل الأمثل .**

$\text{Max } Z = 5x_1 + 2x_2 + 3x_3$

S.t.

$$\begin{aligned} x_1 + 5x_2 + 2x_3 &= 30 \\ x_1 - 5x_2 - 6x_3 &\leq 40 \\ (x_1, x_2, x_3) &\geq 0 \end{aligned}$$

**تكون : (4) - لنفرض أن المعاملات في المشكلة السابقة (4) لـ حيث  $\alpha$  ثابت غير سالب . بدلًا من**

**أوجد قيم  $\alpha$  التي لا تؤدي إلى أي تغيير في الحل الأمثل للمشكلة (4) .**

**6 - لنفرض أن الطرف الأيمن للقيود في المشكلة (4) أصبح : (30+ $\alpha$  , 40- $\alpha$ ) ، حيث  $\alpha$  ثابت غير سالب . ولنفرض أن معاملات دالة الهدف أصبحت**

أوجد في هذه الحالة قيم  $\alpha$  التي تحافظ على حل المشكلة .  
 كحل أساسى ممكن وأمثل . ( "4 )

7 - أوجد البرنامج الخطي المرافق للبرنامج الخطي التالي :

$$\text{Max } Z = 3x_1 + 2x_2$$

S.t.

$$18x_1 + 16x_2 \geq 0.5$$

$$0.1x_1 + 0.2x_2 \leq 4$$

$$x_1 + 30x_2 \leq 50$$

$$14x_1 + x_2 \geq 0.1$$

$$x_1 + 0.05x_2 \leq 6$$

$$(x_1, x_2) \geq 0$$

ثم أوجد حل البرنامج الخطي المرافق الناتج بطريقة السمبلكس . استنتج حل هذا البرنامج المعطى مباشرة من جدول الحل الأمثل للبرنامج المرافق .

8 - لتكن لدينا مشكلة البرمجة الخطية الآتية :

$$\text{Min } z = 3x_1 + 2x_2$$

S.t.

$$3x_1 + 2x_2 \geq 4$$

$$2x_1 + 4x_2 \geq 1$$

$$x_1 + x_2 \geq 3$$

$$(x_1, x_2) \geq 0$$

**المطلوب :**

1 - أوجد الحل الأمثل لهذه المشكلة بالطريقة البيانية .

الكبيرة . 2M - أوجد الحل الأمثل لهذه المشكلة بطريقة السمبلكس مستخدماً طريقة

**9 - لكن لدينا مشكلة البرمجة الخطية الآتية :**

$$\text{Max } Z = x_1 - 2x_2 + 3x_3$$

S.t.

$$x_1 + x_2 + x_3 \leq 7$$

$$i \quad x_1 - x_2 + x_3 \leq -2$$

$$3x_1 + 2x_3 = 5$$

$$x_2 - x_3 \geq 1$$

$$(x_1, x_2, x_3) \geq 0$$

**المطلوب :**

1 - أوجد الحل الأمثل لهذه المشكلة بالطريقة التي تراها مناسبة .

2 - أكتب البرنامج المرافق لهذه المشكلة واستنتج حلّه .

**10 - لديك مشكلة البرمجة الخطية الآتية :**

$$\text{Max } Z = 10x_1 + 5x_2$$

S.t.

$$3x_1 + 9x_2 \leq 27$$

$$8x_1 + 6x_2 \leq 48$$

$$-4x_1 + 6x_2 \geq -12$$

$$8x_1 + 12x_2 = 24$$

$$(x_1, x_2) \geq 0$$

**المطلوب :**

1. أوجد الحل الأمثل لهذه المشكلة :

- بالطريقة البيانية .

- بالطريقة المبسطة (السمبلكس) .

2. اكتب البرنامج الخطي المرافق لهذه المشكلة واستنتاج حلّه .

**11 - لديك مشكلة البرمجة الخطية الآتية :**

$$\text{Max } Z = -5x_1 + 6x_2$$

S.t.

$$2x_1 - 2x_2 \geq -5$$

$$5x_1 - 3x_2 \leq 3$$

$$x_1 + 2x_2 \leq 6$$

$$(x_1, x_2) \geq 0$$

**المطلوب :**

1. أوجد الحل الأمثل لهذه المشكلة :

- بالطريقة البيانية .

- بالطريقة الجبرية .

- بالطريقة المبسطة (السمبلكس) .

2. اكتب البرنامج الخطي المرافق لهذه المشكلة واستنتج حلّه .

## الفصل الرابع

### مشكلة النقل

Transportation Problem

#### مقدمة :

تظهر مشكلات النقل في الحياة العملية بصورة متكررة ، فكثيراً ما يرى المرء شاحنات لنقل البضائع أو ناقلات النفط تسير عبر طرق مختلفة من مواقع عديدة لإيصال هذه المادة الحيوية إلى المستهلك الذي يمكن أن يوجد في أماكن متعددة .

تعد طريقة النقل إحدى الطرق الخاصة في البرمجة الخطية ، والهدف من استخدامها هو نقل الموارد من مصادر إنتاجها أو توفرها المختلفة إلى أماكن استخدامها أو الحاجة إليها ، وذلك بأقل كلفة ممكنة . إن لكل مركز تصدير سعة خاصة به ، ولا يستطيع تزويد كميات من المادة أكثر من الطاقة المحددة له . كما أن لكل مركز استيراد حاجة محددة يطلبها ، وإنه لا يستطيع استهلاك كميات إضافية . إن نقل أي مادة من مركز تصدير إلى مركز استهلاك يرافقه كلف ، والحل الأمثل يحدد الحد الأدنى لكلفة نقل المواد في حدود المتاح والمطلوب .

في سنة 1937 قد وضع الصيغة الأولى لطريقة النقل من قبل العالم هيتشوك Hitchcock بعد ذلك حتى وصلت إلى صيغتها 1941 Koopmans ، ثم أضاف إليها العالم كوبمانز المعروفة في إطار البرمجة الخطية بواسطة العالم دانتزج سنة 1953 .

### المبحث الأول تعريف مشكلة النقل

يمكن أن تعرض مشكلة النقل على الشكل النموذجي التالي ، بالرغم من أن تطبيقاتها أوسع بكثير كما سنرى : هناك كميات  $a_i$  من مادة معينة (بترول - قمح - قطن ...) متوفرة في مراكز تصدير  $O_i$  ، يراد نقلها بأقل كلفة ممكنة

إلى مراكز استيراد  $D_j$  ( $j=1, 2, \dots, n$ ) ، حيث يطلب المركز  $D_j$  الكمية  $b_j$  من هذه المادة . ونعرف أن كلفة نقل الواحدة (طن - كلغم - متر مكعب..) من المصدر  $O_i$  إلى المورد  $D_j$  هي  $C_{ij}$  .

سنفرض الآن أن :

$$a = \sum_{i=1}^m a_i = \sum_{j=1}^n b_j = b \quad (1)$$

أي أن كمية ما هو مطلوب تساوي تماماً كمية ما هو متوفّر . في هذه الحالة ، نقول أن مشكلة النقل متوازنة، ويمكن تمثيلها في الجدول التالي :

مراكز الاستيراد		$D_1$	$D_2$	....	$D_j$	....	$D_n$	الكميات المتوفّرة
مراكز التصدير	$O_1$				:			$a_1$
	$O_2$				:			$a_2$
	:				:			:
	$O_i$		.....		$C_{ij}$	.....		$a_i$
	:				:			:
	$O_m$		.....		:	.....		$a_m$
الكميات المطلوبة		$b_1$	$b_2$	....	$b_j$	....	$b_n$	$a$

مراكز الاستيراد		$D_1$	$D_2$	....	$D_j$	....	$D_n$	الكميات المتوفّرة
مراكز التصدير	$O_1$				:			$a_1$
	$O_2$				:			$a_2$
	:				:			:
	$O_i$		.....		$C_{ij}$	.....		$a_i$
	:				:			:
	$O_m$		.....		:	.....		$a_m$
الكميات المطلوبة		$b_1$	$b_2$	....	$b_j$	....	$b_n$	$a$

مراكز الاستيراد		$D_1$	$D_2$	....	$D_j$	....	$D_n$	الكميات المتوفّرة
مراكز التصدير	$O_1$				:			$a_1$
	$O_2$				:			$a_2$
	:				:			:
	$O_i$		.....		$C_{ij}$	.....		$a_i$
	:				:			:
	$O_m$		.....		:	.....		$a_m$
الكميات المطلوبة		$b_1$	$b_2$	....	$b_j$	....	$b_n$	$a$

المطلوب في مشكلة النقل هو تعين الكميات  $x_{ij}$  التي سنرسلها من المصادر  $O_i$  إلى الموارد  $D_j$  بحيث تكون كلفة النقل أصغرية .

إن الكميات المنقولة هي كميات غير سالبة (أي  $x_{ij} \geq 0$  ) وتحقق الشروط الآتية :

$$\sum_{j=1}^n x_{ij} = a_i ; \quad i=1, 2, \dots, m \quad (2)$$

مساواة تعبّر عن كون ما يخرج من كل مصدر  $O_i$  هو تماماً الكمية  $a_i$  وهي المتوفّرة فيه .

و يكون أيضاً

$$\sum_{i=1}^m x_{ij} = b_j ; \quad j=1, 2, \dots, n \quad (3)$$

مساواة تعبّر عن كون ما يصل إلى المورد  $D_j$  هو تماماً الكمية  $b_j$  المطلوب وهي فيه .

ولكن المساواة :  $m + n$  إن العدد الكلي لهذه الشروط هنا هو

$$\left\{ \sum_i \sum_j x_{ij} = \sum_{i=1}^m a_i = \sum_{j=1}^n b_j \right.$$

إن هذه المساواة تجعل (3) و (2) نستنتجها من الشروط (1) والتي تعبر عن الشروط الخطية المستقلة فقط  $m + n - 1$ .

كما أن كلفة نقل الكميات  $x_{ij}$  تعطى بالعلاقة :

$$z = \sum_i \sum_j C_{ij} x_{ij} \quad (4)$$

وهيتابع خطى يجب أن نجعله أصغرياً . وبالتالي فإننا نجد أنفسنا أمام برنامج خطى من الشكل :

$$\text{Min } z = \sum_i \sum_j C_{ij} x_{ij}$$

S. t.

$$\sum_j x_{ij} = a_i \quad ; \quad i=1, 2, \dots, m \quad (5)$$

$$\sum_i x_{ij} = b_j \quad ; \quad j=1, 2, \dots, n$$

$$x_{ij} \geq 0 \quad ; \quad \forall i, j$$

ويمكن حل هذا البرنامج الخطى بطريقة السمبلكس . إلا أن الطريقة الخاصة بالنقل هي أسهل في حل ومعالجة مشكلات النقل .

1 ملاحظة :

افتراضنا سابقاً أن الكمية المتوفرة في مراكز التصدير  $O_i$  تساوي الكمية المطلوبة في

مراكز الاستيراد  $D_j$  ، أي :

$$a = \sum_{i=1}^m a_i = \sum_{j=1}^n b_j = b$$

ويمكن دائماً جعل الشرط محققاً دون فقدان عمومية مشكلة النقل ، وبالفعل إذا كان  $a$  فلا يمكن تصريف كل ما هو متوفّر في مراكز التصدير  $O_i$  . نفترض عندئذ أن هناك  $b > a$  مركز استيراد وهو  $D_0$  يمثل مستودعات مراكز التصدير  $O_i$  التي ستحتفظ بالفائض الذي يساوي  $b_0 = a - b$  والذي نعتبره طلباً لمركز الاستيراد الوهمي  $D_0$  ، ونحصل من جديد على جمع  $b_j$  ( $j=0, 1, \dots, n$ ) . ويمكن أن نفترض عندئذ أن  $C_{i0} = 0$  من أجل (1) المساواة .  $i=1, 2, \dots, m$

وإذا وجدنا لـ  $x_{i0}$  قيمة موجبة في الحل النهائي، فهذا يعني أن مركز التصدير  $O_i$  سيرسل كل ما هو متوفّر لديه ماعدا الكمية  $x_{i0}$  التي يحتفظ بها.

فلا يمكن تأمين كل ما هو مطلوب في مراكز  $b < a$  وبطريقة مشابهة ، إذا كان الاستيراد  $D_j$  ، نفترض عندئذ مركز تصدير إضافي وهمي  $O_0 = b - a$  سعته  $a_0 = 1, 2, \dots, n$ . وهذا النقص . ونعتبر  $C_{0j}$  من أجل

وإذا وجدنا  $L_{x_{0j}}$  قيمة موجبة في الحل النهائي ، فهذا يعني أن مركز الاستيراد  $D_j$  سينقص من طلب الكميات  $x_{0j}$  التي لا يمكن تأمينها .

: 2 ملاحظة

، يعبر عن (5) لكتابة البرنامج الخطى المرافق للبرنامج الخطى الممثل لمشكلة النقل من القيود، والمجاهيل  $\beta_j$  المقابلة للمجموعة (2) المجاهيل  $\alpha_i$  المقابلة للمجموعة الأولى من القيود . فيكون البرنامج الخطى المرافق هو التالي : (3) الثانية

$$\text{Max } z = \sum_{i=1}^m a_i \alpha_i + \sum_{j=1}^n b_j \beta_j \\ \text{S. t.}$$

$$\alpha_i + \beta_j \leq C_{ij}$$

من الواضح أننا لا نفترض شرط عدم السلبية على الكميات  $\alpha_i, \beta_j$  ، لأنها تقابل متساويات .

وفي الحل النهائي للبرامجين يجب أن يكون :

**المجموعة الأولى**      إذا كانت  $x_{ij} = C_{ij}$       إذا كانت  $\alpha_i + \beta_j = C_{ij}$  من مجاهيل القاعدة .

**المجموعة الثانية**      إذا كانت  $x_{ij} \leq C_{ij}$       إذا كانت  $\alpha_i + \beta_j \leq C_{ij}$  من مجاهيل خارج القاعدة .

## المبحث الثاني

### طريقة حل مشكلة النقل

يمكن تلخيص إيجاد الحل الأمثل لمشكلة النقل بالخطوات الآتية :

- 1 - إعطاء حل أساسى ( مبدئي ) ممكن للمشكلة : يراعى فيه تحقيق التوازن بين المطلوب والمتاح . كما يجب أن يكون عدد مجاهيل القاعدة في هذا الحل المبدئي بعدد الشروط الخطية ، أي  $n + m - 1$  . ويمكن إيجاد حل مبدئي بعدة طرائق ، نذكر منها : طريقة الركن الشمالي الغربي North - West Corner Method – طريقة الكلفة الأقل Least Cost Method – طريقة فوجل التقريبية Vogel's Approximation Method . وبحساب كلف الحل المبدئي ، يمكن الانتقال إلى الخطوة الثانية .
- 2 - اختبار مثالية الحل : لاختبار مثالية الحل ، يتم اختبار الخلايا الفارغة التي لم تستخدم في الحل لمعرفة مدى إمكانية استخدامها وأثر ذلك في تخفيض الكلف . ولاختبار مثالية الحل ، يمكن استخدام عدة طرائق ، منها طريقة الحجر المتحرك Stepping و طريقة التوزيع المعدلة Stone Method . The Modified Distribution Method
- 3 - الانتقال إلى حل أفضل : ويتم باختيار الخلية الفارغة التي يمكن أن توفر أكثر من غيرها فيما لو استخدمت في الحل ، وبهذا تكون قد حصلنا على حل أساسى جديد ، ونعود للخطوة الثانية ، وهكذا حتى نحصل على الحل الأمثل .

إيجاد حل مبدئي ممكن لمشكلة النقل :

لتسهيل طريقة إيجاد الحل المبدئي الممكن لمشكلة النقل ، يفضل تمثيلها بجدول كالتالى :

		D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	....	D <sub>j</sub>	....	D <sub>n</sub>	الكميات المتوفرة	
		O <sub>1</sub>	C <sub>11</sub>	C <sub>12</sub>	....	C <sub>1j</sub>	....	C <sub>1n</sub>	A <sub>1</sub>
		O <sub>2</sub>	C <sub>21</sub>	C <sub>22</sub>	....	C <sub>2j</sub>	....	C <sub>2n</sub>	A <sub>2</sub>
:		:	:		:		:	:	
:		O <sub>i</sub>	C <sub>i1</sub>		....	C <sub>ij</sub>	....	C <sub>in</sub>	a <sub>i</sub>
:		:	:		:		:	:	
:		O <sub>m</sub>	C <sub>ml</sub>			C <sub>mj</sub>		C <sub>mn</sub>	a <sub>m</sub>
الكميات المطلوبة		b <sub>1</sub>	b <sub>2</sub>	....	b <sub>j</sub>	....	b <sub>n</sub>	a b	

يلاحظ وضع الكلفة  $C_{ij}$  في الزاوية العليا اليسرى من المربع المقابل لها . ومن أجل شرح طريقة إيجاد حل مبدئي ممكن لمشكلة النقل ، نتناول الطائق الثلاث ف المباحث اللاحقة :

### المبحث الثالث

## طريقة الركن الشمالي الغربي

North -West Corner Method

لتحديد خطوات حل مشكلة النقل بطريقة الركن الشمالي الغربي نفرض الحالة التالية:

: 23 حالة تطبيقية

تسعى احدى المنظمات التي تواجه مشكلة نقل كميات معلومة من أربع مراكز تصدير بكلفة موضحة في الجدول التالي : ( n = 6 ) إلى ستة مراكز استيراد ( m = 4 )

مراكز	D1	D2	D3	D4	D5	D6	الكميات
-------	----	----	----	----	----	----	---------

استيراد							المتوفرة
مراكز تصدير							
O1	2 30	1 20	2	3	2	5	50
O2	3 30	2 10	2	4	3	4	40
O3	3 10	5 40	4 20	2 10	4 10	1	60
O4	4	2	2	1	2 20	2 11	31
الكميات المطلوبة	30	50	20	40	30	11	<b>180</b>

نبدأ الحل في هذه الطريقة لإيجاد حل أولي ممكن للبرنامج المذكور في المثال أعلاه كما يلي :

نبدأ من المربع الشمالي الغربي ( العلوى الأيسر ) ، ونمرر فيه أكبر كمية ممكنة ( في  $x_{11} = 30$  ). ثم نحاول الانتقال نحو اليمين ، فنمرر فيه أكبر كمية ممكنة ( في مثالنا  $x_{12} = 20$  . )

ثم نحاول الانتقال نحو اليمين ، فإذا لم نستطع ( وهي الحالة في مثالنا ) نهبط إلى المربع الأسفل ، فنمرر فيه أكبر كمية ممكنة(في مثالنا  $x_{22}=30$ ).

ثم نحاول الانتقال نحو اليمين ، وهكذا ، فنحصل على ما يشبه الدرج الذي يهبط من اليسار إلى اليمين ، لذلك تسمى هذه الطريقة بطريقة الدرج .

، وهي تسعه في مثالنا . (  $m + n - 1$  ) يلاحظ أن عدد المربعات التي تشغلها مساوياً

إن كلفة الحل المبدئي الممكن الذي بدأنا به هي :

$$z_1 = 30 \times 2 + 20 \times 1 + 30 \times 2 + 10 \times 2 + 10 \times 4 + 40 \times 2 +$$

$$+ 10 \times 4 + 20 \times 2 + 11 \times 2 = 382$$

واحدة من  $O_1$  إلى  $D_2$  و 20 واحدة من  $O_1$  إلى  $D_1$  و 30 وهذا الحل يعني إرسال واحدة من  $O_2$  إلى  $D_2$  ... الخ

## المبحث الرابع

### طريقة الكلفة الأقل Least Cost Method

تعد هذه الطريقة أفضل من طريقة الركن الشمالي الغربي ، لأنها تأخذ بعين الاعتبار المربعات ذات الكلفة الأقل ، وهذا هو هدفا دائمًا في حل مشكلات النقل . ولكي نحصل على الحل المبدئي بهذه الطريقة ، نتبع الخطوات الآتية :

- يبدأ بتزويد المربع ذو الكلفة الأقل في المشكلة ككل ، ونزود هذا المربع بالطلبية التي يحتاج من المخزون المقابل لهذا المربع .
- يتتابع ملء المربعات ذات الكلفة الأقل بالتتابع إلى أن نزود جميع مراكز الاستيراد من المصادر المتوفرة .

**حالة تطبيقية 24 :**

نفرض مشكلة نقل ممثلة بالجدول التالي:

مراكز التصدير					الكميات المتوفرة
	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>	
O <sub>1</sub>	2 150	3	7	11 150	150
O <sub>2</sub>	0 100	12	5	6 25	125
O <sub>3</sub>	14 20	1	3	9	75
O <sub>4</sub>	10 25	2	5	8 25	50
	100	20	80	200	400

و هي تعبّر عن نقل كميات من أربعة مراكز تصدير إلى أربعة مراكز استيراد، أي:  
 $m = 4$  ،  $n = 4$  .  
 باستخدام طريقة الكلفة الأقل نجد الحل المبدئي الموضح في الجدول أعلاه.

يلاحظ أن عدد المربعات المشغولة في هذا الحل المبدئي مساوية

و أن كلفة هذا الحل المبدئي هي :  $L = m + n - 1 = 7$  .

$$z_1 = 100 \times 0 + 20 \times 1 + 55 \times 3 + 25 \times 5 + 25 \times 5 + \\ + 150 \times 11 + 25 \times 6 + 25 \times 8 = 2310$$

**ملاحظة 1 :**

يلاحظ أنه كان لدينا الخيار بين مربعين في العمود الثالث كلفة النقل في كل منهما نفسها . ولقد اخترنا في هذا المثال المربع 25 ونحتاج إلى تمرير الكمية 5 مساوية ( 3 , 4 )

لأصبح عدد المربعات المشغولة ( 3 , 2 ) ، فحصلنا على الحل . بينما لو اخترنا المربع فقط . وبالتالي نحتاج إلى إضافة مربع آخر نمرر فيه الكمية صفر ، وفي الوقت نفسه تكون كلفة النقل  $z_1 = 2360$  ، أي أكبر من الكلفة التي حصلنا عليها . لذلك ، كان موقفاً ، وأعطي حلًا أفضل . ( 3 , 4 ) اختيارنا للمرربع

## المبحث الخامس طريقة الكلفة الفرصية (فوجل التقريبية)

Vogel's Approximation Method

- تعد هذه الطريقة أفضل من سابقتها ، وكثيراً ما تؤدي إلى الحل الأمثل أو قريباً منه . وللوصول للحل المبدئي بهذه الطريقة نتبع الخطوات الآتية :
1. يحسب الفرق بين أقل كلفتين ( غير متساويتين ) في كل سطر وكل عمود . وهنا لا يصح أن يكون الفرق صفرًا ( إذا توافق في أي عمود أو سطر كلفتين متساويتين لا يؤخذ الفرق بينهما ) .
  2. نأخذ السطر أو العمود ذا الفرق الأكبر .
  3. نختار المربع الأقل في السطر أو العمود المختار ، ونعمل على تلبية طلبية مركز الاستيراد الذي يقع فيه هذا المربع من المصدر الذي يقابله .
  4. نشطب السطر أو العمود الذي فرغ أو تمت تلبية طلبته .
  5. نعيد حساب الفرق مرة أخرى لكل من الأعمدة والصفوف ، ونكر العملية السابقة إلى أن تلبي جميع طلبيات مراكز التوزيع من المصادر المتاحة .

حالات تطبيقية : 25

ولنر كيفية إيجاد الحل المبدئي وفق طريقة  $n = 4$  ،  $m = 4$  ،  
لنأخذ المثال السابق حيث  
فوجل التقريبية .

مراكز الاستيراد	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>	الكميات المتوفرة	فرق الأسطر
التصدير	2	3 20	7 5	11 125	150	1 4 4 4
O <sub>1</sub>	0 100	12	5	6 25	125	5 1 1 1
O <sub>2</sub>	14	1	3 75	9	75	2 2 6 -
O <sub>3</sub>	10	2	5	8 50	50	3 3 3 3
الكميات المطلوبة	100	20	80	200	400 400	
فرق الأعمدة	2	1	2	2		
	-	1	2	2		
	-	-	2	2		
	-	-	2	2		

. تكون كلفة النقل  $m - n - 1 = 7$  يلاحظ أن عدد المربعات المشغولة مساوياً إلى  $400 + 400 = 800$  وفق الحل المبدئي الذي حصلنا عليه بطريقة فوجل هي :

$$z_1 = 20 \times 3 + 5 \times 7 + 125 \times 11 + 100 \times 0 + 25 \times 6 + 75 \times 3 + 50 \times 8 = 2245$$

وهي أقل من الكلفة التي حصلنا عليها في طريقة الكلفة الأقل .

ملاحظة 2 :

إذا فرغ السطر وتمت تلبية العمود في الوقت نفسه ، فإننا نشطب أحدهما فقط ، ونعتبر الآخر (فيه صفر إذا كان سطراً أو يلزمـه صفر إذا كان عموداً) . كما أنه لا نستخدم أي سطر (أو عمود) فيه صفر (أو يلزمـه صفر) عند حساب فرق الأسطر (أو الأعمدة) في الخطوة الآتية .

والآن ، بعد إيجاد الحل المبدئي ، ننتقل إلى الخطوة الثانية ، وهي السؤال: هل هذا الحل هو حل أمثل أم لا ؟ . إذا كان حلاً أمثلياً نتوقف ، وإلا نبحث عن حل أفضل . وهذا ما سنناقشه في المبحث التالي.

## **المبحث السادس**

### **إيجاد الحل الأمثل لمشاكل النقل**

يتناول هذا المبحث كيفية الوصول إلى الحل الأمثل لمشكلة النقل وبعد التوصل إلى إيجاد الحل المبدئي ، سيتم البحث عن الحل الأمثل لمشاكل النقل من خلال الطرق الآتية :

1. طريقة القفز على الحجر Stepping Stone Method

2. الطريقة طريقة التوزيع المعدل Modified Distribution Method

**أولاً: طريقة القفز على الحجر المتنقل( القفز على الصخور)**

للوصول للحل الأمثل بهذه الطريقة نتبع الخطوات الآتية :

1. نجد الحل المبدئي بإحدى الطرق الثلاثة السابقة الذكر ، وغالباً ما يكون بطريقة فوجل .

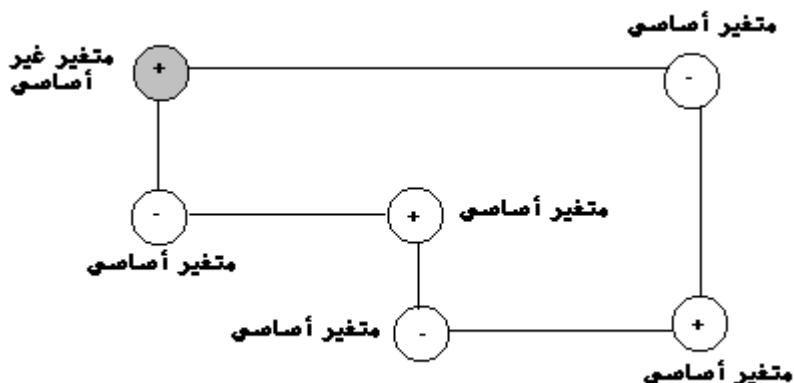
2. حساب الكلفة الإجمالية لمشكلة النقل وفق هذا الحل المبدئي .

3. تحديد المتغيرات الأساسية من المتغيرات غير الأساسية من جدول الحل المبدئي .

4. تحديد الكلفة غير المباشرة من خلال إيجاد المسارات المغلقة . حيث أن كل مسار مغلق تكون بدايته ونهايته متغير غير أساسى ، ويكون من خطوط أفقية وعمودية أرکانها متغيرات أساسية .

5. إذا تصادف وجود متغيرين أساسيين في طريق المسار ، فإننا نخرج عن المتغير الأساسي غير الركني . وبشكل عام ، يأخذ المسار المغلق الشكل ( 1 )

تحسب الكلفة غير المباشرة لكل متغير غير أساسي ، وذلك بإعطاء كلفة المتغير غير الأساسي إشارة موجبة ، وكلفة المتغيرات الأساسية نعطيها إشارات متناوبة سالبة ثم موجبة وهكذا ... نفرض أننا ندخل هذا المتغير غير الأساسي مع مجموعة المتغيرات الأساسية ، ولنعطيه قيمة الواحد . إذا كانت الكلفة غير المباشرة لكل من المتغيرات الأساسية



موجبة أو صفر ، فإن هذا يعني أن الحل الذي حصلنا عليه هو حل أمثل ونتوقف . أما إذا كانت إحدى الكلف غير المباشرة على الأقل سالبة ، فإننا لا بد أن نطور الحل باختيار أحد المتغيرات غير الأساسية ليصبح أساسى ، وخروج أحد المتغيرات الأساسية .

الشكل ( 1 )

ملاحظة 3 :

لتحديد المتغير الأساسي الداخل ، نأخذ المتغير غير الأساسي الذي حق أكثر سلبية في الكلفة غير المباشرة . ولكي نجعل تحسن الحل أفضل ما يمكن ، فإننا نحاول أن نمرر فيه أكبر كمية ممكنة .

26 حالة تطبيقية :

يمثل الجدول التالي كلفة نقل بضائع من المصادر  $O_i$  حيث  $i = 1, 4$  إلى مراكز التوزيع  $D_j$  حيث  $j = 1, 3$  . أوجد الحل الأمثل باستخدام طريقة الحجر المتنقل ( المسار المترعرج ) .

التصدير	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	الكميات المتوفرة
	O <sub>1</sub>	O <sub>2</sub>	O <sub>3</sub>	O <sub>4</sub>
	2	4	0	150
	3	1	5	200
	6	2	4	325
	1	7	9	25
الكميات المطلوبة	180	320	200	700

الحل :

لإيجاد الحل المبدئي باستخدام طريقة الكلفة الأدنى، نرتب المشكلة كما في جدول التالي :

التصدير	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	الكميات المتوفرة
O <sub>1</sub>	2	4	0	150
O <sub>2</sub>	3	1	5	200
O <sub>3</sub>	6	2	4	325
O <sub>4</sub>	1	7	9	25
الكميات المطلوبة	180	320	200	700

. والكلفة الإجمالية  $Z_1 = 6m + n - 1$  يلاحظ أن عدد المربعات المشغولة مساوياً لـ .

للنقل وفق هذا الحل المبدئي هي :

$$Z_1 = 0 \times 150 + 1 \times 200 + 6 \times 155 + 2 \times 120 + 4 \times 50 + 1 \times 25 = 1595$$

بعد ذلك يجري التأكد من ان الحل الذي تم التوصل اليه هو حلًا أمثل أم لا؟

من أجل ذلك تحدد المتغيرات الأساسية و المتغيرات غير الأساسية ، فنجد :

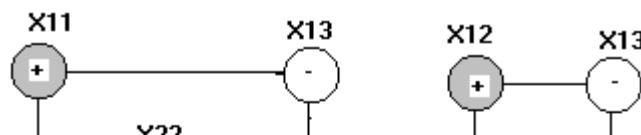
المتغيرات الأساسية هي :

$$X_{41}, X_{33}, X_{32}, X_{31}, X_{22}, X_{13}$$

المتغيرات غير الأساسية هي :

$$X_{43}, X_{42}, X_{23}, X_{21}, X_{12}, X_{11}$$

لدينا ستة متغيرات غير أساسية ، لذلك تكون ستة مسارات مغلقة ، وهي



## ( 2 ) الشكل

وتحسب الكلفة غير المباشرة ، فنجد :

$$x_{11} \text{ تكون : } x_{11} = 2 - 0 + 4 - 6 = 0$$

$$x_{12} \text{ تكون : } x_{12} = 4 - 0 + 4 - 2 = 6$$

$$x_{21} \text{ تكون : } x_{21} = 3 - 1 + 2 - 6 = -2$$

$$x_{23} \text{ تكون : } x_{23} = 5 - 1 + 2 - 4 = 2$$

$$x_{42} \text{ تكون : } x_{42} = 7 - 2 + 6 - 1 = 10$$

$$x_{43} \text{ تكون : } x_{43} = 9 - 4 + 6 - 1 = 10$$

هي مقدار سالب ، يلاحظ أن الكلفة غير المباشرة المقابلة للمتغير غير الأساسي  $x_{21}$  وهو وحيد . لذلك ندخل هذا المتغير ، ويصبح من المتغيرات الأساسية ، ونخرج بدلاً منه  $x_{31}$

يلاحظ أنه يمكننا أن نمرر الكمية  $x_{21} = 155$  ،  $x_{22} = 45$  ،  $x_{32} = 275$  ،  $x_{31} = 0$  ، .

ويصبح الجدول الجديد كالتالي :

موارد مصادر	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	الكميات المتوفرة
$O_1$	2	4	0	150
			150	
$O_2$	3	1	5	200
	155	45		
$O_3$	6	2	4	325
		275	50	
$O_4$	1	7	9	25
	25			
الكميات المطلوبة	180	320	200	700

يلاحظ أن الكلفة النقل وفق هذا الحل هي :

$$z_2 = 0 \times 150 + 3 \times 155 + 1 \times 45 + 2 \times 275 + 4 \times 50 + 1 \times 25 = 1285 < z_1$$

أي أن هذا الحل أفضل من سابقه .

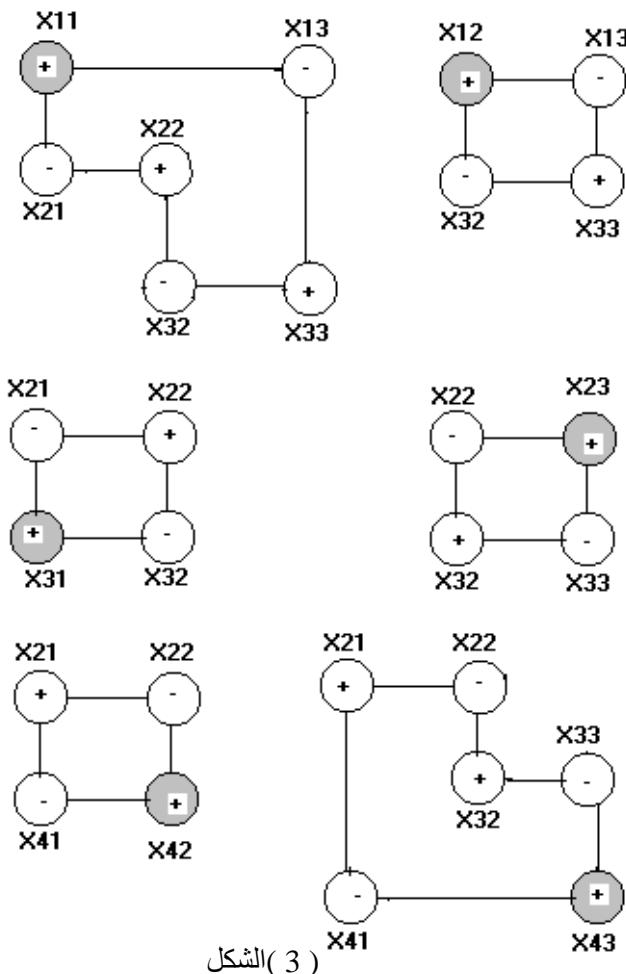
بعد ذلك نطرح السؤال من جديد ، هل الحل الذي حصلنا عليه في الخطوة السابقة هو حل أمثل؟.

من أجل الإجابة على ذلك ، نحدد المتغيرات الأساسية وغير الأساسية فنجد :

المتغيرات الأساسية هي :  $x_{41}, x_{33}, x_{32}, x_{22}, x_{21}, x_{13}$

المتغيرات غير الأساسية هي :  $x_{43}, x_{42}, x_{31}, x_{23}, x_{12}, x_{11}$

ولنشكّل المسارات المغلقة للمتغيرات غير الأساسية الستة :



( 3 ) الشكل

ولحسب الكلفة غير المباشرة :

$x_{11}$  يكون : كلفة المتغير غير الأساسي  $x_{11} : 2 - 0 + 4 - 2 + 1 - 3 = 2$

$x_{12}$  يكون : كلفة المتغير غير الأساسي  $x_{12} : 4 - 0 + 4 - 2 = 6$

$x_{23}$  يكون : كلفة المتغير غير الأساسي  $x_{23} : 5 - 4 + 2 - 1 = 2$

$$\text{تكلفة المتغير غير الأساسي}_{x_{31}} : \text{يكون} : x_{31} = 6 - 2 + 1 - 3 = 2$$

$$\text{تكلفة المتغير غير الأساسي}_{x_{42}} : \text{يكون} : x_{42} = 7 - 1 + 3 - 1 = 8$$

$$\text{تكلفة المتغير غير الأساسي}_{x_{43}} : \text{يكون} : x_{43} = 9 - 4 + 2 - 1 + 3 - 1 = 8$$

يلاحظ أن الكلفة غير المباشرة من أجل كل متغير غير أساسي هي موجبة. وبالتالي ، فإنه لا يمكن أن ندخل أي متغير غير أساسي للقاعدة الأساسية . والحل الذي حصلنا عليه هو حلاً أمثل وكلفة النقل الأصغرية هي التي حصلنا عليها سابقاً  $z_2 = 1285$  .

### ثانياً: طريقة التوزيع المعدلة: Modified Distribution Method

تعد هذه الطريقة طريقة أخرى من طرق إيجاد الحل الأمثل لمشاكل النقل ، وهي مشابهة أيضاً للطريقة السابقة ( طريقة الحجر المتنقل ) . الفرق الرئيسي بينهما هو كيفية التعامل مع المتغير غير الأساسي في كل خطوة من خطوات الحل . كما أن هذه الطريقة في الحل تعتمد بشكل أساسي على نظرية الترافق .

ولإيجاد الحل الأمثل لمشكلة النقل وفق هذه الطريقة نتبع الخطوات الآتية:

1. نجد الحل المبدئي بإحدى الطرق المذكورة سابقاً .
2. نحدد المتغيرات الأساسية والمتغيرات غير الأساسية للحل .
3. نقرن بكل سطر  $\lambda$  مضروب نسميه  $u_i$  ، وبكل عمود  $\lambda$  مضروب نسميه  $\vartheta_j$  ، فيكون :

$$\text{مضروب نسميه } \vartheta_j , \text{ فيكون} : \text{من أجل كل متغير أساسي } x_{ij} \text{ لدينا} :$$

$$* \quad u_i + \vartheta_j = C_{ij}$$

حيث  $C_{ij}$  الكلفة من  $O_i$  إلى  $D_j$  .

ويحل هذه  $m+n-1$  المعادلات  $m+n-1$  فلأننا نحصل على بما أن عدد المتغيرات الأساسية يكون لذلك لا بد لنا من أن نعطي أحد  $m+n$  المعادلات يجب أن نوجد قيم  $\vartheta_j$  ،  $u_i$  والتي عددها هذه المضاريب قيمة اختيارية ثم نحل هذه المعادلات وفق هذه القيمة .

بعد إيجاد القيم  $\vartheta_j$  ،  $u_i$  ، فإنه من أجل كل متغير غيرأساسي  $x_{ij}$  نحسب الكميات  $\overline{C_{ij}} = C_{ij} - u_i - \vartheta_j$  . وبشكل مشابه لطريقة الحجر المتحرك . أما إذا كانت إحدى هذه الكميات سالبة ، فإننا يجب إدخال متغير غيرأساسي إلى مجموعة المتغيرات الأساسية وإخراج متغير أساسى بدلأ عنه . ويتم اختيار المتغير الأساسي الداخل بنفس الطريقة السابقة .

27 حالة تطبيقية :

بالعودة للمثال السابق ، اتضح ان الحل المبدئي وفق طريقة الكلفة الأقل كما هو مبين في الجدول التالي :

مراكز استيراد		$\vartheta_1$	$\vartheta_2$	$\vartheta_3$	الكميات المتوفرة
مراكز تصدير		D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	
u <sub>1</sub>	O <sub>1</sub>	2	4	0 150	150
u <sub>2</sub>	O <sub>2</sub>	3	1 200	5	200
u <sub>3</sub>	O <sub>3</sub>	6 155	2 120	4 50	325
u <sub>4</sub>	O <sub>4</sub>	1 25	7	9	25
الكميات المطلوبة		180	320	200	700 700

**تكلفة النقل هي :**

**المتغيرات الأساسية هي :**  $x_{41}, x_{33}, x_{32}, x_{31}, x_{22}, x_{13}$

**المتغيرات غير الأساسية هي :**  $x_{43}, x_{42}, x_{23}, x_{21}, x_{12}, x_{11}$

**المضاريب هي**  $u_i$  **حيث**  $i = \overline{1, 3}$  **و**  $\vartheta_j$  **حيث**  $j = \overline{1, 4}$

**من أجل متغيرات القاعدة يكون لدينا :**

$$u_1 + \vartheta_3 = 0 \quad \leftarrow x_{13}$$

$$u_2 + \vartheta_2 = 1 \quad \leftarrow x_{22}$$

$$u_3 + \vartheta_1 = 6 \quad \leftarrow x_{31}$$

$$u_3 + \vartheta_2 = 2 \quad \leftarrow x_{32}$$

$$u_3 + \vartheta_3 = 4 \quad \leftarrow x_{33}$$

$$u_4 + \vartheta_1 = 1 \quad \leftarrow x_{41}$$

وهي ست معادلات ، فيها سبعة مجاهيل . لحلها نفرض  $u_1 = 0$  ، فجد الباقي بحل هذه المعادلات كالتالي :

$$u_1 = 0, \quad u_2 = 3, \quad u_3 = 4, \quad u_4 = -1$$

$$\vartheta_1 = 2, \quad \vartheta_2 = -2, \quad \vartheta_3 = 0$$

**من أجل المتغيرات غير الأساسية يكون لدينا :**

$$\text{تكلفة } x_{11} \overline{C_{11}} = C_{11} - u_1 - \vartheta_1 = 2 - 0 - 2 = 0 \quad \text{يكون : 0}$$

$$\text{تكلفة } x_{12} \overline{C_{12}} = C_{12} - u_1 - \vartheta_2 = 4 - 0 + 2 = 6 \quad \text{يكون : 6}$$

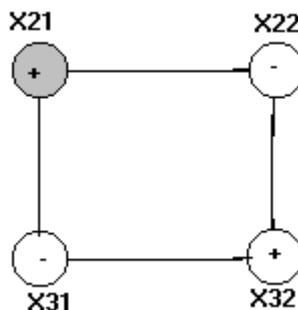
$$\text{تكلفة } x_{21} \overline{C_{21}} = C_{21} - u_2 - \vartheta_1 = 3 - 3 - 2 = -2 \quad \text{يكون : -2}$$

$$\text{تكلفة } x_{23} \overline{C_{23}} = C_{23} - u_2 - \vartheta_3 = 5 - 3 - 0 = 2 \quad \text{يكون : 2}$$

$$\text{تكلفة } x_{42} \overline{C_{42}} = C_{42} - u_4 - \vartheta_2 = 7 + 1 + 2 = 10 \quad \text{يكون : 10}$$

$$\text{يكون : } x_{43} \overline{C_{43}} = C_{43} - u_4 - g_3 = 9 + 1 - 0 = 10$$

يلاحظ أن الكمية  $- \overline{C_{21}}$  هي مقدار سالب ، وبالتالي فإن الحل المبدئي الذي حصلنا عليه ليس حلًا أمثل ، ولا بد من تطوير هذا الحل . ومن أجل ذلك نشكل المسار المغلق فتجده من الشكل :  $x_{21}$  للمتغير غير الأساسي



( 4 ) الشكل

$x_{21}$  إلى مجموعة المتغيرات الأساسية ، وذلك بأن نعطيه القيمة  $x_{21}$  ندخل المتغير  $x_{22} = 45$  ، فيصبح متغيراً غير أساسياً . وبالتالي يصبح :  $x_{31} = 155$  ، ونخرج المتغير  $x_{32} = 275$  فنحصل على الجدول التالي :

		$g_1$	$g_2$	$g_3$	الكميات المتوفرة
مراكز تصدير	استيراد	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$u_1$	$O_1$	2	4	0	150
$u_2$	$O_2$	3	1	5	200
$u_3$	$O_3$	155	45	50	325
$u_4$	$O_4$	6	2	4	25
الكميات المطلوبة		25	7	9	
		180	320	200	700

ف تكون كلفة النقل الجديدة هي :  $z_2 = 1285 < z_1$

أي أن هذا الحل أفضل من سابقه ، ولكن هل هو الحل الأمثل ؟

من أجل متغيرات القاعدة يكون لدينا :

من أجل	$u_1 + g_3 = 0$	$\leftarrow x_{13}$
من أجل	$u_2 + g_1 = 3$	$\leftarrow x_{21}$
من أجل	$u_2 + g_2 = 1$	$\leftarrow x_{22}$
من أجل	$u_3 + g_2 = 2$	$\leftarrow x_{32}$
من أجل	$u_3 + g_3 = 4$	$\leftarrow x_{33}$
من أجل	$u_4 + g_1 = 1$	$\leftarrow x_{41}$

نفرض  $u_1 = 0$  ، ونحل جملة المعادلات ، فنجد :

$$\begin{aligned} u_1 &= 0 , \quad u_2 = 3 , \quad u_3 = 4 , \quad u_4 = 1 \\ g_1 &= 0 , \quad g_2 = -2 , \quad g_3 = 0 \end{aligned}$$

من أجل المتغيرات غير الأساسية يكون :

يكون :  $x_{11} \overline{C_{11}} = C_{11} - u_1 - g_1 = 2 - 0 - 0 = 2$

يكون :  $x_{12} \overline{C_{12}} = C_{12} - u_1 - g_2 = 4 - 0 + 2 = 6$

يكون :  $x_{23} \overline{C_{23}} = C_{23} - u_2 - g_3 = 5 - 3 - 0 = 2$

يكون :  $x_{31} \overline{C_{31}} = C_{31} - u_3 - g_1 = 6 - 4 - 0 = 2$

يكون :  $x_{42} \overline{C_{42}} = C_{42} - u_4 - g_2 = 7 - 1 + 2 = 8$

يكون :  $x_{43} \overline{C_{43}} = C_{43} - u_4 - g_3 = 9 - 1 - 0 = 8$

يلاحظ أن جميع الكميات  $\overline{C_{ij}}$  هي كميات موجبة ، وبالتالي فإن الحل الذي حصلنا عليه هو حلاً أمثلًا ، والكلفة الأصغرية للنقل هي :  $z_2 = 1285$

ملاحظة 4 :

عند وجود أكثر من قيمة واحدة سالبة من بين الكميات  $\overline{C_{ij}}$  فإن ينصح بما يلي :

1. إما اختيار الأكثر سلبية أو

2. نشكل المسار المغلق لكل منهما ، ويلاحظ القيمة  $\theta$  التي يمكن تمريرها في المربع الموافق لهذه الكمية السالبة  $\overline{C_{ij}}$  ، ثم ندخل المتغير الذي يحقق  $\overline{C_{ij}} * \theta$  أكبر ما يمكن إلى مجموعة متغيرات القاعدة .

ملاحظة 5 :

يلاحظ في الطريقة المعدلة أن المضاريب  $g_i$  ،  $u_i$  ما هي إلا مجاهيل البرنامج المرافق للبرنامج الخطي الممثل لمشكلة النقل . وبالتالي فعندما تتحقق الشرط  $0 \geq \overline{C_{ij}}$  ، فهذا يعني تحقق الشروط الخطية وشروط التوافق وشروط عدم السلبية للبرنامج الأولى

الممثل لمشكلة النقل وشروط البرنامج المرافق. كما يلاحظ أن المتغيرات  $u_{ij}$  للبرنامج المرافق غير خاضعة لشرط عدم السلبية، لأنها تقابل متساويات في قيود مشكلة النقل (البرنامج الأولى).

### 6 ملاحظة :

افترضنا فيما سبق أننا نعرف الكميات  $C_{ij}$  ، أي كلفة نقل الواحدة من كل مركز تصدير  $O_i$  إلى كل مركز استيراد  $D_j$  . يمكننا بسهولة معالجة الحالة التي لا يوجد فيها أي طريق عدد  $k$  يصل مركز التصدير  $O_{i_0}$  إلى مركز الاستيراد  $D_{j_0}$  ، وذلك بوضع  $C_{i_0 j_0} = k$  ، حيث كبير جداً . وعندئذ لن تمر في الحل النهائي أية كمية من هذا الطريق ، إذ تكون هناك طرق أخرى ذات كلفة أقل من كلفة هذا الطريق .

## 7 ملاحظة :

إذا وضعنا مشكلة النقل في جدول فيه  $\sum_{i=1}^m a_i = \sum_{j=1}^n b_j$  ، نجد أن طرح (أو إضافة) نفس العدد من أحد أعمدة المصفوفة  $[C_{ij}]$  التي تمثل كلفة النقل للواحدة ، فإن هذا الطرح (أو الإضافة) لن يؤثر على الحل النهائي للمشكلة . بالفعل ، إن هذا الطرح (أو الإضافة) لا يغير القيود الخطية للمشكلة ولكنها يغير قيمة دالة الهدف فقط بطرح (أو إضافة) كمية ثابتة . فمثلاً ، إذا أضفنا إلى جميع عناصر السطر  $i_0$  الذي سعته  $a_{i_0}$  الكمية  $\lambda$  فإن دالة الهدف يصبح :

$$z' = \sum_{\substack{i=1 \\ i \neq i_0}}^m \sum_{j=1}^n C_{ij} x_{ij} + \sum_{j=1}^n (C_{i_0 j} + \lambda) x_{i_0 j} =$$
$$\sum_{\substack{i=1 \\ i \neq i_0}}^m \sum_{j=1}^n C_{ij} x_{ij} + \lambda x_{i_0 j} = z + \lambda a_{i_0}$$

إذاً ، تتغير كلفة النقل ، إذ تزيد بالكمية الثابتة  $\lambda a_{i_0}$  ، ولا يتغير فيما عدا ذلك حل مشكلة النقل . وبنفس الطريقة نبرهن إن إضافة العدد الثابت  $\lambda$  إلى جميع عناصر العمود  $j$  الذي سعته  $b_j$  تؤدي إلى زيادة كلفة النقل بالكمية الثابت  $\lambda b_j$  .

## 8 ملاحظة :

، فإنه يجب وضع أصفار  $m - n$  إذا لم يكن عدد المربعات المشغولة مساوياً لـ  $m + n$  في بعض المربعات المشغولة .  $m - n$  في بعض المربعات حتى نحافظ على العدد

## المبحث السابع حل مشكلة النقل لايجاد أكبر ربح

يطلب أحياناً إيجاد أكبر ربح ناتج عن عملية النقل . في هذه الحالة تكون القيم المعطاة في المصفوفة هي مقدار الربح الناتج عن عملية النقل بين كل مصدر وكل مركز استيراد . يمكن حل المشكلة في هذه الحالة باستخدام طريقة فوجل التقريبية (حالة إيجاد أكبر ربح ) وفقاً للخطوات الآتية :

1. التأكد من توازن المصفوفة بين قيمتي المطلوب والمتاح من المواد المنقولة . إذا لم تكن المشكلة متوازنة ، نضيف سطر ( أو عمود ) يمثل مصنعاً أو مستودعاً وهمياً يضم الفرق المذكور . وتكون أرباح النقل المتحققة من استخدام خلايا هذا السطر أو العمود في النقل مساوية للصفر .
2. يحسب الفرق بين أكبر تكاليفتين غير متساويتين في كل سطر وكل عمود.
3. نأخذ السطر أو العمود ذا الفرق الأكبر .
4. نختار المربع ذا الربح الأكبر في السطر أو العمود المختار ، ونعمل على تلبية طلبية مركز الاستيراد الذي يقع فيه هذا المربع من المصدر الذي يقابلها .
5. نشطب السطر أو العمود الذي فرغ أو تمت تلبية طلبيته .
6. نعيد حساب الفرق مرة أخرى لكل من الأعمدة والأسطرو ، ونكرر العملية السابقة إلى أن تلبي جميع طلبيات مراكز التوزيع من المصادر المتاحة .

## 1 ملاحظة :

يراعى الترتيب في اعتماد السطر أو العمود للتوزيع بحيث ينظر أولاً إلى الأسطر ثم الأعمدة . وتختر أكبر قيمة فيهما ، فإذا تساوت قيمتان في الأسطر ، فتؤخذ القيمة الأولى ، وكذلك في الأعمدة . وإذا تساوت قيمتان في الأعمدة والأسطر ، فتؤخذ القيمة الموجودة في الأسطر أولاً ، وهكذا .

## 2 ملاحظة :

لاختبار مثالية الحل الناتج ، نتبع الطرق السابقة كما يلي :

1. في طريقة الحجر المتنقل : نختبر الخلايا الفارغة ، فإذا كانت الكلفة غير المباشرة لجميع المتغيرات غير الأساسية سالبة أو صفرأ ، فإن هذا يعني أننا وصلنا للحل الأمثل . أما إذا كانت إحدى القيم موجبة ، فإنه ممكן إدخال المتغير المقابل لأكبر قيمة موجبة إلى مجموعة المتغيرات الأساسية .

2. في طريقة التوزيع المعدلة : : نختبر الخلايا الفارغة ، فإذا كانت جميع القيم  $\overline{C_{ij}} = C_{ij} - u_i - g_j$  سالبة أو صفرأ ، فإننا نكون قد وصلنا للحل الأمثل . وإذا كانت هناك قيمة موجبة ، فإننا ندخل المتغير غير الأساسي المقابل لهذه القيمة إلى مجموعة المتغيرات الأساسية

## حالة تطبيقية 28:

يمثل الجدول التالي المطلوب والمتاح من المواد في شركة الإنشاءات ، وكذلك مقدار الربح الذي يمكن أن يتحقق نتيجة عملية النقل . والمطلوب الوصول إلى التوزيع الأمثل الذي يحقق أعلى ربح ممكن في حدود المطلوب والمتاح من المواد .

إلى من	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>	الكميات المتوفرة
O <sub>1</sub>	9	6	3	2	22
O <sub>2</sub>	8	5	1	4	11
O <sub>3</sub>	3	2	7	8	73
الكميات المطلوبة	30	60	15	17	106
					122

الحل :

يلاحظ أن المشكلة ليست في حالة توازن لذلك نضيف سطر ( مركز تصدير وهمي ) يعطي المقدار :  $122 - 106 = 16$  .

ويكون ربح النقل من هذا المصدر إلى كل مراكز الاستيراد صفرًا . وبالتالي ، تصبح المشكلة مماثلة بالجدول التالي :

إلى من	D1	D2	D3	D4	الكميات المتوفرة	فرق الأسطر (الكلفة الفرعية)
O1	9 22	6	3	2	22	3 3 3
O2	8 8	5 3	1	4	11	3 3 3 3
O3	3	2 41	7 15	8 17	73	1 5 1 1
O4	3	2 16	7	8	16	0 0 0 0
الكميات المطلوبة	30	60	15	17	122 122	
فرق الأعمدة (الكلفة الفرعية)	1 1 1 5	1 1 1 3	4	4		

يتم ايجاد الحل المبدئي وفق طريقة الكلفة الفرعية كما هو موضح أعلاه . ويكون الربح في هذا الحل هو :

$$z = 22 \times 9 + 8 \times 8 + 3 \times 5 + 41 \times 2 + 15 \times 7 + 17 \times 8 + 16 \times 0 = 600$$

والمتغيرات الأساسية هي :  $x_{42}, x_{34}, x_{33}, x_{32}, x_{22}, x_{21}, x_{11}$

أما المتغيرات غير الأساسية فهي الخلايا الفارغة .

لنختبر فيما إذا كان الحل أمثلًا وفق طريقة الحجر المتنقل :

(10) لتشكل المسارات المغلقة لكل من المتغيرات غير الأساسية وفق الشكل ولنحسب الكلفة غير المباشرة لكل من المتغيرات غير الأساسية حسب المسارات المغلقة المذكورة .

$$\text{يكون : } \text{من أجل } x_{12} 6 - 5 + 8 - 9 = 0$$

$$\text{يكون : } \text{من أجل } x_{13} 3 - 7 + 2 - 5 + 8 - 9 = -8$$

$$\text{يكون : } \text{من أجل } x_{14} 2 - 8 + 2 - 5 + 8 - 9 = -10$$

$$\text{يكون : } \text{من أجل } x_{23} 1 - 7 + 2 - 5 = -9$$

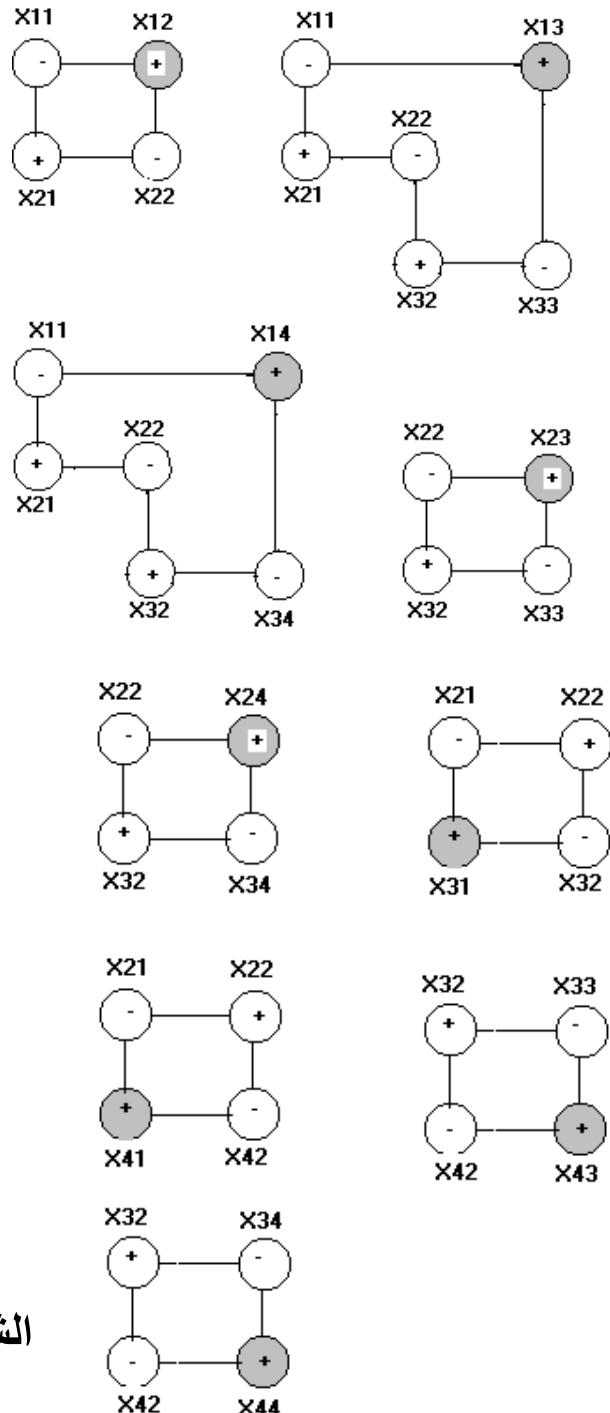
$$\text{يكون : } \text{من أجل } x_{24} 4 - 8 + 2 - 5 = -7$$

$$\text{يكون : } \text{من أجل } x_{31} 3 - 2 + 5 - 8 = -2$$

$$\text{يكون : } \text{من أجل } x_{41} 0 - 0 + 5 - 8 = -3$$

$$\text{يكون : } \text{من أجل } x_{43} 0 - 7 + 2 - 0 = -5$$

$$\text{يكون : } \text{من أجل } x_{44} 0 - 8 + 2 - 0 = -6$$



الشكل ( 10 )

يلاحظ أن الكلفة غير المباشرة من أجل كل المتغيرات غير الأساسية هي مقدار سالب  $Z = 600$ . لذلك فإن الحل الذي حصلنا عليه هو حل أمثل ، والربح الاعظم هو

## حالات تطبيقية محلولة

### 29 : حالة تطبيقية

بكمية كافية ، يراد نقل ما يمكن منها وبأقل كلفة A لنفرض أن مادة متوفرة في مدينة طن . ولنفرض أن ( 40 ) التي تطلب C طن ، وإلى المدينة ( 110 ) التي تطلب B إلى المدينة هناك وسائل نقل هي الطائرات والسيارات والقطارات ، التي تعطي ساعاتها وأجرة نقلطن الواحد فيها بالجدول التالي:

وسائل النقل	B	C	سعة وسائل النقل (المتوفر)
طائرات	12	10	20
سيارات	9	5	90
قطارات	6	3	50
المطلوب	110	40	160 150

الحل :

لذلك لا 160 ولا تساوي الكمية المتوفرة 150 يلاحظ هنا أن الكمية المطلوبة هي نستطيع تطبيق الطريقة الخاصة مباشرة ، وإنما يجب إضافة مركز استيراد ( وهمي ) يطلب . وتصبح مشكلة النقل بالشكل A التي يمكن نقلها من المدينة  $a = 10 - b$  الكمية الإضافية التالي :

	B	C	مركز وهمي	المتوفر
طائرات	12	10	0	20
سيارات	9	5	0	90
قطارات	6	3	0	50
المطلوب	110	40	10	160

بعد ذلك نبدأ بتطبيق الطريقة الخاصة لحل هذه المشكلة . ولنبدأ بتحديد حل مبدئي وفق طريقة الركن الشمالي الغربي فنجد الجدول :

		D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	الكميات المتوفرة
		B	C	مركز وهمي	
O <sub>1</sub> طائرات	12	10	0		20
	20				
O <sub>2</sub> سيارات	9	5	0		90
	90	0			
O <sub>3</sub> قطارات	6	3	0		50
	40	10			
الكميات المطلوبة	110	40	10		160

، كما أضطررنا لوضع صفر  $m + n - 1 = 5$  يلاحظ أن عدد المربعات المشغولة إن كلفة  $m+n-1$  من أجل تحقيق انتقال سليم والمحافظة على الشرط ( 2 , 2 ) في المربع النقل وفق هذا الحل المبدئي هي :

$$z_1 = 20 \times 12 + 90 \times 9 + 0 \times 5 + 40 \times 3 + 10 \times 0 = 1170$$

ولنرى هل هذا الحل هو حل أمثل أم لا ؟ . من أجل ذلك نطبق طريقة الحجر المتنقل ( المسار المترعرج ) .

يلاحظ أن المتغيرات الأساسية هي :  $x_{33} , x_{32} , x_{22} , x_{21} , x_{11}$

•  $x_{31} , x_{23} , x_{13} , x_{12}$  والمتغيرات غير الأساسية هي :

(11) نشكل المسارات المغلقة للمتغيرات غير الأساسية كالشكل

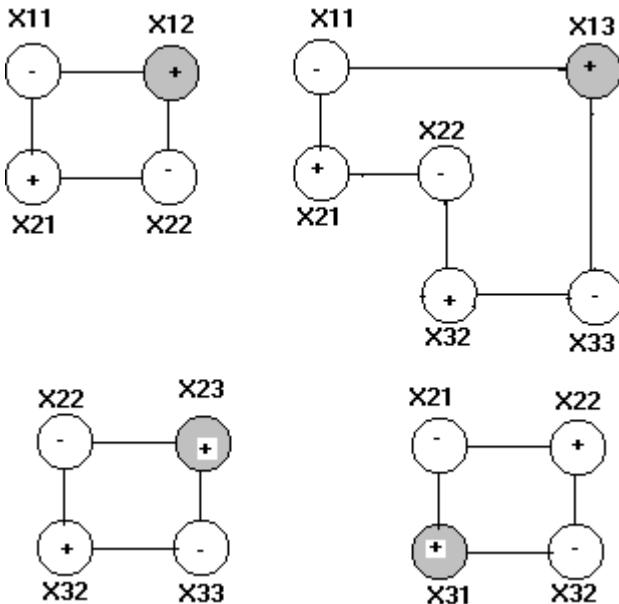
لتحسب الكلفة غير المباشرة من أجل كل متغير غير الأساسية :

$$\text{يكون : } x_{12} = 2 - 5 + 9 - 12 = -2$$

$$\text{يكون : } x_{13} = 0 - 0 + 3 - 5 + 9 - 12 = -5$$

$$\text{يكون : } x_{23} = 0 - 0 + 3 - 5 = -2$$

$$\text{يكون : } x_{31} = 6 - 3 + 5 - 9 = -1$$



(11) الشكل

يلاحظ أن الكلفة غير المباشرة سالبة من أجل المتغيرات غير الأساسية :

كما يلاحظ أن الكلفة غير المباشرة الأكثر سلبية من أجل المتغير  $x_{13}$  ، لذلك ندخله إلى مجموعة المتغيرات الأساسية ، ومن المسار المغلق يلاحظ أن الكمية التي فيصبح  $x_{22}$  قابلة للنستطير تمrirها في هذا المربع هي الصفر . نخرج بدلاً منه المتغير الأساسي غير الأساسي ، فنحصل على الجدول التالي:

	B	C	مركز وهمي	الكميات المتوفرة
طائرات	12 20	10 0	0 0	20
	9 90	5 0	0 0	90
	6 0	3 40	0 10	50
الكميات المطلوبة	110	40	10	160

إن كلفة النقل وفق هذا الحل هي :

$$z_2 = 20 \times 12 + 0 \times 0 + 90 \times 9 + 40 \times 3 + 10 \times 0 = 1170 = z_1$$

أي أن هذا الحل لم يحسن أي شيء ، ولكن غير في المتغيرات الأساسية حيث أصبحت

$x_{31}, x_{23}, x_{22}, x_{12}, x_{33}, x_{32}, x_{21}, x_{13}, x_{11}$  : أما المتغيرات غير الأساسية فهي :

، وتكون الكلفة غير المباشرة (12) . ولنشكل المسارات المغلقة لكل منها كما في الشكل

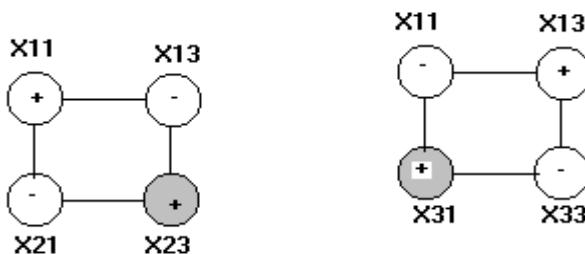
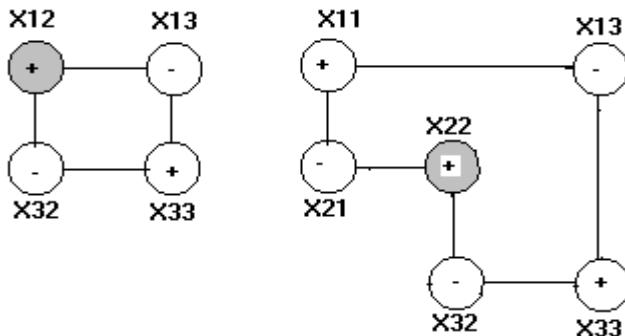
من أجل كل متغير غير أساسى هي :

يكون  $x_{12}$  كلفة  $10 - 0 + 0 - 3 = 7$  :

يكون  $x_{22}$  كلفة  $5 - 3 + 0 - 0 + 12 - 9 = 5$  :

يكون  $x_{23}$  كلفة  $0 - 0 + 12 - 9 = 3$  :

يكون  $x_{31}$  كلفة  $6 - 0 + 0 - 12 = -6$  :



(12) (الشكل)

لذلك يلاحظ أن الكلفة غير المباشرة سالبة من أجل المتغيرات غير الأساسية  $x_{31}$  .  
ندخله إلى مجموعة المتغيرات الأساسية ، كما يلاحظ أننا نستطيع أن نمرر قيمة الكمية  
 $x_{31}=10$  فيصبح غير أساسى . ومنه نحصل على  $x_{33}$  ونخرج المتغير الأساسي  $x_{31}=10$  فيصبح  
الجدول التالي :

	B	C	مركز وهمي	الكميات المتوفرة
طائرات	12 10	10	0 10	20
سيارات	9 90	5	0	
قطارات	6 10	3 40	0	
الكميات المطلوبة	110	40	10	160

وكفة النقل فيه هي :

$$z_3 = 10 \times 12 + 0 \times 10 + 9 \times 90 + 10 \times 6 + 40 \times 3 = 1110 < z_2$$

والآن ، نطرح السؤال من جديد ، هل هذا الحل أمثل أم لا ؟

يلاحظ أن المتغيرات الأساسية هي :  $x_{32}, x_{31}, x_{21}, x_{13}, x_{11}$

والمتغيرات غير الأساسية هي :  $x_{33}, x_{23}, x_{22}, x_{12}$

(13) نشكل المسارات المغلقة لكل منها كما في الشكل

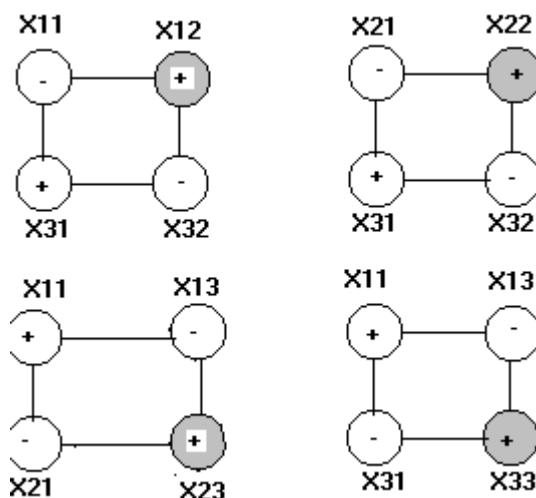
وتكون الكلفة غير المباشرة من أجل المتغيرات غير الأساسية هي :

يكون :  $x_{12} - 10 + 6 - 3 = 1$  من أجل

يكون :  $x_{22} - 9 + 6 - 3 = -1$  من أجل

يكون :  $x_{23} - 0 + 12 - 9 = 3$  من أجل

يكون :  $x_{33} - 0 + 12 - 6 = 6$  من أجل



(13) (الشكل)

، فندخله إلى مجموعة المتغيرات  $x_{22}$  يلاحظ أن الكلفة غير المباشرة سالبة من أجل  $x_{22}$  ، ونخرج بدلاً منه المتغير  $x_{22} = 40$  الأساسية . ويلاحظ أننا نستطيع أن نمرر الكميه ليصبح غير أساسى ، فنحصل على الحل الممثل بالجدول التالي :

	B	C	مركز وهمي	الكميات المتوفرة
طائرات	12	10	0	
	10		10	20
سيارات	9	5	0	
	50	40		90
قطارات	6	3	0	
	50			50
الكميات المطلوبة	110	40	10	160

وتكون كلفة النقل وفقاً لهذا الحل كالتالي :

$$z_4 = 10 \times 12 + 10 \times 0 + 50 \times 9 + 40 \times 5 + 50 \times 6 = 1070 < z_3$$

ونعود لنطرح السؤال فيما إذا كان هذا الحل أمثلأً .

يلاحظ أن المتغيرات الأساسية هي :  $x_{31}, x_{22}, x_{21}, x_{13}, x_{11}$

والمتغيرات غير الأساسية هي :  $x_{33}, x_{32}, x_{23}, x_{12}$

( 8 ) نشكل المسارات المغلقة لكل منها وفق الشكل .

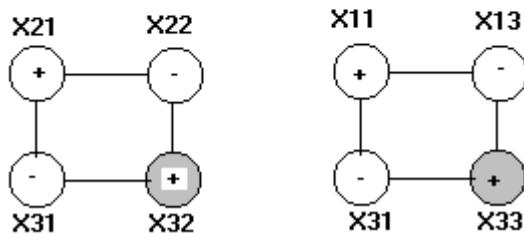
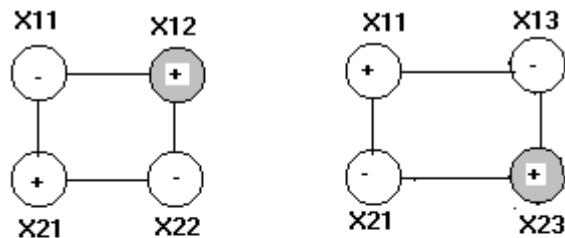
وتكون الكلفة غير المباشرة من أجل المتغيرات غير الأساسية هي :

يكون :  $x_{12} - 12 + 9 - 5 = 2$  من أجل

يكون :  $x_{23} - 0 + 12 - 9 = 3$  من أجل

يكون :  $x_{32} - 5 + 9 - 6 = 1$  من أجل

يكون :  $x_{33} - 0 + 12 - 6 = 6$  من أجل



( 8 ) الشكل

أي أن جميع القيم موجبة ، وبالتالي فالحل الذي تم الحصول عليه هو حل أمثل ، والتكلفة الأصغرية هي 1070.

### 30 : حالة تطبيقية

يراد نقل كميات من القمح المتوفر في الصوامع {  $O_1, O_2, O_3$  } إلى المطاحن {  $D_1, D_2, D_3$  } فإذا كانت كلفة نقل الطن الواحد من القمح والكميات المطلوبة والمتوفرة معطاة في الجدول التالي :

الصوامع	$D_1$	$D_2$	$D_3$	الكميات المتوفرة
$O_1$	2	1	5	10
$O_2$	7	4	3	25
$O_3$	6	2	4	20
الكميات المطلوبة	15      18      22			55

أوجد الحل المبدئي لهذه المشكلة وفق كلًا من الطرائق الثلاثة :

- آ - الركن الشمالي الغربي ،
- ب - الكلفة الأقل ،
- ج - طريقة فوجل .

ثم أوجد الحل الأمثل لهذه المشكلة والذي يعطي أفضل تنظيم لمشكلة النقل ، بحيث تكون الكلفة أصغرية وفق طريقة المضاريب ( طريقة التوزيع المعدلة ) .

**الحل :**

يلاحظ أن المشكلة في حالة توازن ، لذلك نبدأ مباشرة بتطبيق الطريقة الخاصة لحل مشكلة النقل .

**إيجاد الحل المبدئي :**

آ - طريقة الركن الشمالي الغربي :

$$\text{عدد المتغيرات الأساسية} : m + n - 1 = 5$$

**وكلفة النقل وفق الحل المبدئي هي :**

$$z = 10 \times 2 + 5 \times 7 + 18 \times 4 + 2 \times 3 + 20 \times 4 = 213$$

المطاحن الصوامع	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	الكميات المتوفرة
O <sub>1</sub>	2 10	1	5	10
O <sub>2</sub>	7 5	4 18	3 2	
O <sub>3</sub>	6	2	4 20	
الكميات المطلوبة	15	18	22	

**ب - طريقة الكلفة الأقل :**

المطاحن الصوامع	D1	D2	D3	الكميات المتوفرة
O1	2	1 10	5	10
	7 3	4	3 22	
	6 12	2 8	4	
الكميات المطلوبة	15	18	22	55 55

**كلفة النقل وفق هذه الطريقة هي :**

$$z = 10 \times 1 + 3 \times 7 + 22 \times 3 + 12 \times 6 + 8 \times 2 = 185$$

يلاحظ أن الكلفة في هذه الطريقة أقل من تلك في طريقة الركن الشمالي الغربي.

**ج - طريقة الكلفة الفرصية**

المطاحن الصوامع	D1	D2	D3	الكميات المتوفرة	فرق الأسطر
O1	2 10	1	5	10	1 -
	7 3	4	3 22		
	6 2	2 18	4		
الكميات المطلوبة	15	18	22	55	
فرق الأعمدة		4	1	1	
		1	2	1	
		1	-	1	

**كلفة النقل وفق هذه الطريقة هي :**

$$z = 10 \times 2 + 3 \times 7 + 2 \times 6 + 18 \times 2 + 22 \times 3 = 155$$

الكلفة هنا أقل من الكلفة التي تم الحصول عليها في الطريقتين السابقتين .

**البحث عن الحل الأمثل :**

**نأخذ الحل الأمثل الذي حصلنا عليه وفقاً لطريقة الكلفة الأقل .**

المطاحن الصوامع	v1	v2	v3	الكميات المتوفرة
	D1	D2	D3	
u1 O1	2	1 10	5	10
	7 3	4	3 22	

u3	O3	6 12	2 8	4	20
المطلوب		15	18	22	55

نقرن بكل سطر المضروب  $u_i$  ، وبكل عمود  $\theta_j$  ، ونشكل المعادلات :

من المربعات المشغولة (المتغيرات الأساسية) .  $u_i + \theta_j = C_{ij}$

من أجل متغيرات القاعدة يكون لدينا :

يكون :  $x_{12}u_1 + \theta_2 = 1$  من أجل

يكون :  $x_{21}u_2 + \theta_1 = 7$  من أجل

يكون :  $x_{23}u_2 + \theta_3 = 3$  من أجل

يكون :  $x_{31}u_3 + \theta_1 = 6$  من أجل

يكون :  $x_{32}u_3 + \theta_2 = 2$  من أجل

القيمة صفر ، وبحل المعادلات نجد :  $u_1 = 0$  وبأعطاء

$$u_1 = 0 , u_2 = 2 , u_3 = 1 , \theta_1 = 5 , \theta_2 = 1 , \theta_3 = 1$$

من أجل المتغيرات غير الأساسية يكون لدينا :

يكون :  $x_{11}\overline{C_{11}} = C_{11} - u_1 - \theta_1 = 2 - 0 - 2 = -3$  من أجل

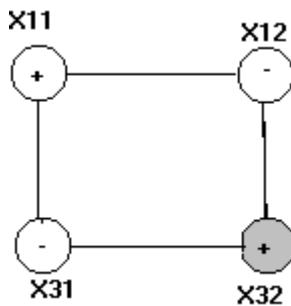
يكون :  $x_{13}\overline{C_{13}} = C_{13} - u_1 - \theta_3 = 5 - 0 - 1 = 4$  من أجل

يكون :  $x_{22}\overline{C_{22}} = C_{22} - u_2 - \theta_2 = 4 - 2 - 1 = 1$  من أجل

يكون :  $x_{33}\overline{C_{33}} = C_{33} - u_3 - \theta_3 = 4 - 1 - 1 = 2$  من أجل

أي أنه  $\overline{C_{11}}$  فقط سالبة .

وبالتالي ، فإن الحل الذي حصلنا عليه وفق طريقة الكلفة الأقل ليس حلاً أمثلًا ولا بد لنا إلى مجموعة  $x_{11}$  من تطوير هذا الحل . ومن أجل ذلك ، ندخل المتغير غير الأساسي نشكل المسار  $x_{11}$  المتغيرات الأساسية . ولمعرفة الكميه التي يجب أن نمررها للمتغير المغلق لهذا المتغير فنجد في الشكل (15) :



(الشكل 9)

يلاحظ امكانية وضع  $x_{11} = 10$  وطرح 10 إلى 10 ونضيف  $x_{12}$  و  $x_{31}$  من كل من 10 فيصبح الحل كالتالي:

المطاحن الصوامع	v1	v 2	v 3	الكميات المتوفرة
	D1	D2	D3	
u1 O1	2 10	1	5	10
	7 3	4	3 22	
u3 O3	6 2	2 18	4	20
	15	18	22	
الكميات المطلوبة				55 55

وتكون كلفة النقل وفقاً لهذا الحل كالتالي :

$$z = 10 \times 2 + 3 \times 7 + 2 \times 6 + 22 \times 3 + 2 \times 6 + 18 \times 2 = 155$$

$x_{32}, x_{31}, x_{23}, x_{21}, x_{11}$  : المتغيرات الأساسية هي

$x_{33}, x_{22}, x_{13}, x_{12}$  : المتغيرات غير الأساسية هي

نقرن  $u_i$  و  $\theta_j$  بكل سطر و عمود ، ونشكل المعادلات :

من أجل المتغيرات الأساسية يكون :  $u_i + \theta_j = C_{ij}$

يكون :  $x_{11}u_1 + \theta_2 = 2$  من أجل

يكون :  $x_{21}u_2 + \theta_1 = 7$  من أجل

يكون :  $x_{23}u_2 + \theta_3 = 3$  من أجل

يكون :  $x_{31}u_3 + \theta_1 = 6$  من أجل

يكون :  $x_{32}u_3 + \theta_2 = 2$  من أجل

قيمة صفر ، وحل المعادلات نجد :  $u_1 = 0$  باءاعطاء

$$u_1 = 0, u_2 = 5, u_3 = 4, \theta_1 = 2, \theta_2 = -2, \theta_3 = -2$$

من أجل المتغيرات غير الأساسية يكون :  $\overline{C_{ij}} = C_{ij} - u_i - \theta_j$

يكون :  $\overline{C_{12}} = 1 - 0 + 2 = 3$  من أجل

يكون :  $x_{13}\overline{C_{13}} = 5 - 0 + 2 = 7$  من أجل

يكون :  $x_{22}\overline{C_{22}} = 4 - 5 + 2 = 1$  من أجل

يكون :  $x_{33}\overline{C_{33}} = 4 - 4 + 2 = 2$  من أجل

يلاحظ أن جميع القيم  $\overline{C_{ij}}$  موجبة ، وبالتالي فإن الحل الناتج هو حل أمثل، وكلفة النقل الأصغرية هي  $z = 155$ .

## تمارين

**1- الجدول التالي يمثل كلفة نقل البضائع من المصادر ( $O_i$  ,  $i=1,2,3,4$ ) إلى مراكز التوزيع ( $D_j$  ,  $j=1,2,3$ )**

مراكز التوزيع المصادر	$D_1$	$D_2$	$D_3$	الكميات المتوفرة
$O_1$	2	4	0	150
$O_2$	3	1	5	200
$O_3$	6	2	4	325
$O_4$	1	7	9	25
الكميات المطلوبة	150	320	200	

**والمطلوب :**

نظم طريقة النقل ، بحيث تكون الكلفة أصغرية ، مستخدماً طريقة الكلفة الأقل لإيجاد الحل المبدئي .

**1 - تعزم شركة نقل كميات من القطن من ثلاثة محلات  $\{O_1, O_2, O_3\}$  تتوفّر فيها الكميّات  $(15 \quad 25 \quad 5)$  طن على التوالي ، إلى أربعة معامل نسيج  $\{D_1, D_2, D_3, D_4\}$  تطلب الكميّات  $\{5, 15, 15, 10\}$  طن . فإذا كانت كلفة نقل الطن الواحد من القطن من كل محل إلى كل معامل موضحة بالجدول التالي :**

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	$D_4$
$O_1$	12	2	15	11
$O_2$	14	9	4	20
$O_3$	2	16	11	18

**المطلوب :**

1 ) أوجد حلًّا مبدئيًّا لهذه المشكلة وفق كلاً من الطرق الآتية :

أ- طريقة الركن الشمالي الغربي

ب- طريقة الكلفة الأقل

جـ طريقة الكلفة الفرصية .

قارن بين هذه الحلول ، ماذا تستنتج ؟.

2 ) بالاعتماد على الحل المبدئي الذي حصلت عليه وفقاً لطريقة الركن الشمالي الغربي

نظم عملية النقل بحيث تكون كلفة النقل أصغرية .

C , B , طن من القمح إلى كل مركز من مراكز طحن الحبوب الثلاث (75) يخطط نقل

طن ، والسيارات التي تتسع ( 135 ) . حيث يمكن استخدام القطار الذي يتسع لنقل A

طن . إذا علمنا أن أجراة نقل الطن الواحد من القمح إلى كل مركز من ( 105 ) إلى

مراكز الطحن هي كما في الجدول التالي :

	A	B	C
بالقطار	10	5	6
بالسيارات	12	8	7

**المطلوب :**

تنظيم عملية النقل ، بحيث تكون كلفة النقل أصغرية .

2 - الجدول التالي يمثل مصفوفة الكلفة لمشكلة النقل الآتية :

مراكز توزيع مصادر	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>	الكميات المتوفرة
O <sub>1</sub>	4	11	0	2	100
O <sub>2</sub>	9	6	1	3	190
O <sub>3</sub>	5	7	2	10	200
الكميات المطلوبة	125	75	100	200	

**المطلوب :**

1 ) أوجد الحل المبدئي لمشكلة النقل أعلاه بثلاث طرق .

2 ) أوجد الحل الأمثل لمشكلة النقل بطريقتين .

3 - الجدول التالي يبين المتوفر والمطلوب من المواد وكلف النقل أو الربح الناتج عن عملية النقل .

مراكز التوزيع المصادر	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	الكميات المتوفرة
O <sub>1</sub>	5	3	2	15
O <sub>2</sub>	6	1	4	18
O <sub>3</sub>	2	8	3	22
الكميات المطلوبة	16	24	15	

**المطلوب :**

الوصول إلى التنظيم الأفضل لهذه المشكلة ، معتبراً أن القيم ضمن المصفوفة تمثل :

1 ) كلف النقل بين المصانع وصالات العرض ، وبالتالي المطلوب في هذه الحالة تخفيض النفقات ، والوصول إلى الحل الأمثل الذي يوزع المتوفر بأقل الكلف .

2 ) الربح الناتج عن عملية النقل بين المصانع وصالات العرض ، وبالتالي فالمطلوب في هذه الحالة هو إيجاد أكبر ربح ، والوصول إلى الحل الأمثل الذي يوزع المتاح بأكبر ربح ممكن .

4 - أعد نفس الطلبات في المثال السابق من أجل هذا المثال الموضح في الجدول المقابل :

مراكز التوزيع المصادر	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	الكميات المتوفرة
O <sub>1</sub>	18	11	9	70
O <sub>3</sub>	8	12	15	75
O <sub>2</sub>	13	15	19	95
O <sub>4</sub>	14	15	8	40
الكميات المطلوبة	62	58	145	

ثم أثبت صحة النتائج التي توصلت إليها ، وذلك باستخدام طريقة التوزيع المعدلة في كل من حالي تخفيض الكلف وإيجاد أكبر ربح .

## الفصل الخامس

### مشكلة التخصيص

Assignment Problem

مقدمة :

تظهر مشكلات التخصيص في الحياة العملية بصورة متكررة . فقد يتطلب الأمر تعين مجموعة من الأفراد بمجموعة من الأعمال ، أو أن تخصص مجموعة من الأعمال لمجموعة من الآلات .

المشكلة الأساسية التي تبحثها مشكلة التخصيص هي : أي من الأفراد يخصص لأي من الأعمال ، بحيث تكون فيه الكلف أدنى ما يمكن ، أو أن يكون مستوى الأداء أفضل ما يمكن .

تتميز مشكلة التخصيص بتحقق شرطين أساسيين : الأول ، أن يخصص لكل عمل واحد فرد واحد . وهذا يتطلب أن يكون جميع الأفراد قادرين على أداء جميع الأعمال ، ولكن في مستويات مختلفة من الكفاءة . والشرط الثاني ، أن يتحقق نتيجة التخصيص أعلى مستوى من الأداء سواء كان الهدف زيادة الأرباح أم تخفيض الكلف إلى الحد الأدنى .

يمكن أن ينظر إلى مشكلة التخصيص على أنها حالة خاصة من مشكلة النقل . حيث يمكن أن نمثل مجموعة الأعمال بمراكز الاستيراد ، ومجموعة الأفراد بمراكز التصدير ، على أن يتتوفر في كل مركز تصدير فرد واحد فقط ، وعلى أن يطلب كل مركز استيراد عامل بالقيمة  $C_{ij}$  في العمل الواحد فقط . يمكن أن نفرض كلفة "نقل" تعين الفرد

إذاً ، مشكلة التخصيص هي نموذج من نماذج البرمجة الخطية ، حيث يمكن صياغته كما يلي :

$$Z = \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m C_{ij} X_{ij}$$

S.t.

$$\sum_{j=1}^m X_{ij} = 1 \quad ; \quad i = 1, 2, \dots, n$$

$$\sum_{i=1}^n X_{ij} = 1 \quad ; \quad j = 1, 2, \dots, m$$

$$(X_{ij} = 0 \text{ or } 1)$$

قبل أن نبحث في حل البرنامج الخطي الممثل لمشكلة التخصيص ، فإنه من الضروري التأكد من أن المشكلة متوازنة . أي أن عدد الوظائف (الأعمال) مساوٍ لعدد الأفراد  $m = n$  . أو أعمال وهمية (إذا كان  $m < n$ ) إذا لم تكن كذلك فإننا نضيف أفراد وهميين (إذا كان  $m < n$ ) .

## المبحث الاول

### طرق حل مشكلة التخصيص (التعيين)

هناك عدة طرائق لإيجاد الحل الأمثل لمشكلة التخصيص ، حيث تتفاوت كل طريقة عن الأخرى بعد الخطوات المطلوبة للوصول للحل الأمثل . من هذه الطرائق :

1 - طريقة العد الكامل ( أو طريقة الحصر ) :

Solution by Enumeration Method

فرد . ثم  $n^m$  عمل مثلاً على هذه الطريقة ، نبحث عن جميع التبديلات لتوزيع نحسب الكلفة الأصغر أو الربح الأعظم لكل تبديل ، ونختار التبديل الأفضل .

وظيفة ، فإن عدد  $m^n$  يمكن إيجاد التبديلات باستخدام مبدأ العد . فإذا كان لدينا  $m^m$  . ومن عيوب هذه الطريقة أنها طويلة وشاقة عندما يكون عدد الوظائف ! التبديلات كبيرة .

2 - طريقة السمبلكس : وهي أن نكتب البرنامج الخطي المقابل لمشكلة التعيين ، ثم نبحث عن الحل الأمثل لهذا البرنامج باستخدام طريقة السمبلكس المعروفة .

3 - طريقة النقل : وهي أن نعتبر مشكلة التخصيص كمشكلة نقل ، ونحلها بطرق حل مشكلة النقل المعروفة ، سواء في حالة تخفيض الكلف أو إيجاد أكبر ربح .

4 - الطريقة الهنغارية ( طريقة فlood ) .

## المبحث الثاني الطريقة الهنغارية

تتلخص هذه الطريقة بالخطوات الآتية :

1. نختار أصغر عنصر في كل سطر ونطرحه من باقي عناصر نفس السطر .
2. نختار أصغر عنصر في كل عمود ونطرحه من باقي عناصر نفس العمود .  
نعطي الأسطر أو الأعمدة التي تحتوي على صفرتين فأكثر بخطوط أفقية أو رأسية .
3. إذا كان عدد الخطوط الأفقية والرأسية أقل من عدد الأسطر أو الأعمدة ، فإننا نكون لم نصل للحل الأمثل بعد ، وعليه ، فإننا نختار أصغر رقم من الأرقام التي لم تغط بخطوط ، ونطرح هذا الرقم من باقي العناصر غير المغطاة ، ونضيف هذا الرقم إلى كل رقم عند تقاطع خط أفقي مع خط رأسي .

4. نكرر ما ورد في الخطوة الثالثة حتى نحصل على الحل الأمثل ( وذلك عندما يكون عدد الخطوط الأفقية والرأسمية مساوياً لعدد الأسطر والأعمدة ) ، ثم نوجد الحل الأمثل كما يلي :

أ- نبدأ بتخصيص الصفر الذي يقع في كل سطر ، وشطب الأصفار التي تقع في العمود الذي يقع فيه هذا الصفر .

ب- نبدأ بتخصيص الصفر في كل عمود ، ونشطب باقي الأصفار التي تقع في السطر الذي يقع فيه الصفر المخصص .

**حالة تطبيقية 31:**

. والجدول التالي يبين الوقت 1 , 2 , 3 وثلاثة أوامر A , B , C لدينا ثلاثة آلات الزمني لتنفيذ الآلات للأمر المعين .

الأوامر الآلات	1	2	3
A	10	22	9
B	10	4	13
C	6	9	21

والمطلوب إيجاد التخصيص الأمثل الذي يحقق تنفيذ الأوامر الثلاث من قبل الآلات الثلاثة بأقل وقت ممكن .

**الحل :**

، فنجد : ( 1 ) وفقاً لطريقة العد الكامل : تكون شجرة العد حسب الشكل  
**التخصيص الأول :**  $A \rightarrow 1 , B \rightarrow 2 , C \rightarrow 3$  وتكلفته هي :

$$10 + 4 + 21 = 35$$

**التخصيص الثاني :**  $A \rightarrow 1 , B \rightarrow 3 , C \rightarrow 2$  وتكلفته هي :

$$10 + 13 + 9 = 32$$

**التخصيص الثالث :**  $1 \rightarrow B , 2 \rightarrow C , 3 \rightarrow A$  وتكلفته هي :

$$10 + 9 + 21 = 30$$

**التخصيص الرابع :**  $1 \rightarrow B , 2 \rightarrow A , 3 \rightarrow C$  وتكلفته هي :

$$10 + 22 + 21 = 53$$

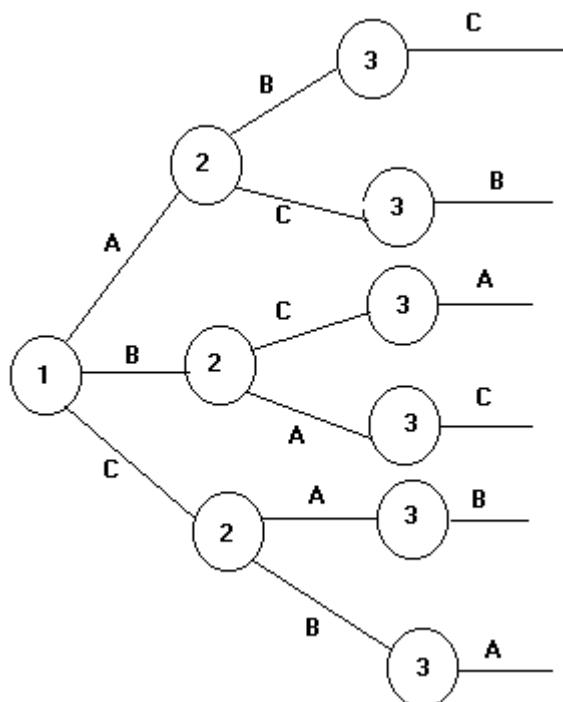
**التخصيص الخامس :** وتكلفته هي :  $1 \rightarrow C, 2 \rightarrow A, 3 \rightarrow B$

$$6 + 22 + 13 = 41$$

**التخصيص السادس :** وتكلفته هي :  $1 \rightarrow C, 2 \rightarrow B, 3 \rightarrow A$

$$6 + 4 + 9 = 19$$

فيكون الحل الأمثل لهذه البدائل هو أن يخصص :



$$1 \rightarrow C, 2 \rightarrow B, 3 \rightarrow A$$

(1) الشكل

حالة تطبيقية 32:

الجدول التالي يمثل الكلفة الزمنية لأربعة أشخاص سينفذون أربعة مهام. والمطلوب إيجاد التخصيص الأمثل ، بحيث يقلل الكلفة الإجمالية لتنفيذ هذه المهام .

المهام \ الأشخاص	A	B	C	D
1	15	25	10	35
2	17	27	40	21
3	12	28	9	19
4	10	26	17	23

( جدول 1 )

الحل :

وفقاً للطريقة الهنغارية .

الخطوة الأولى : نختار أصغر عنصر من كل سطر ، ونطرحه من باقي عناصر السطر ،

فينتج جدول الكلف غير المباشرة التالي :

المهام \ الأشخاص	A	B	C	D
1	5	15	0	25
2	0	10	23	4
3	3	19	0	10
4	0	16	7	13

( جدول 2 )

الخطوة الثانية : نختار أصغر عنصر في كل عمود ونطرحه من أعمدة الجدول الناتج من

الخطوة السابقة ( 2 ) ، فنحصل على الجدول ( 3 ) .

المهام الأشخاص	A	B	C	D
1	5	5	0	21
2	0	0	23	0
3	3	9	0	6
4	0	6	7	9

(جدول 3)

الخطوة الثالثة : نغطي الأسطر أو الأعمدة التي تحتوي على صفرتين فأكثر بخطوط أفقية (3) ورأسية كما هو مبين في الجدول .

الخطوة الرابعة : يلاحظ أن عدد الخطوط الأفقية والرأسية أقل من عدد الأسطر ، لذلك الحل ليس حلًا أمثلًا . (3) الموجود في الجدول

لذلك نقوم بتطوير الحل : نختار أصغر رقم من الأرقام غير المغطاة بخطوط ونطرح هذا الرقم من باقي العناصر غير المغطاة ، ثم نضيفه إلى كل رقم عند تقاطع خط أفقي مع هذا الرقم على الجدول رقم 5 خط رأسى . وفي مثالنا فإن الرقم هو (4) . ونحصل على الجدول رقم 4 .

المهام الأشخاص	A	B	C	D
1	5	0	0	26
2	5	0	28	0
3	3	4	0	1
4	0	1	7	4

(جدول 4)

الخطوة الخامسة : نكرر ما ورد في الخطوة الثالثة . يلاحظ أن عدد الخطوط التي ، وهو مساوٍ لعدد 4 يمكن أن تغطي الأصفار الأفقية والراسية = الأسطر أو الأعمدة كما أنه يمكن تغطية الأصفار بعدد أقل من (4) خطوط . ولذلك ، فإن الحل الناتج هو حل أمثل .

الآن ، لنبدأ باستنتاج الحل :

- نبدأ بتخصيص الصفر الذي يقع في كل سطر وشطب الأصفار التي تقع في العمود الذي يقع فيه هذا الصفر المخصص .
  - نبدأ بتخصيص الصفر الذي يقع في كل عمود ونشطب باقي الأصفار التي تقع في السطر الذي يقع فيه الصفر ، وهكذا كما هو واضح في الجدول (4) . ويكون التخصص الأمثل كما يلي :
  - الشخص 1 نخصص له المهمة B بتكلفة 25 دقيقة .
  - الشخص 2 نخصص له المهمة D بتكلفة 21 دقيقة .
  - الشخص 3 نخصص له المهمة C بتكلفة 9 دقيقة .
  - الشخص 4 نخصص له المهمة A بتكلفة 10 دقيقة .
- ويكون إجمالي الكلفة = 65 دقيقة .

## تمارين

1 - يراد تعيين موظف واحد للترجمة ، وموظفين اثنين للالة الكاتبة ، وموظف واحد في دائرة العلاقات العامة . تقدم للمسابقة الوحيدة التي أجريت خمسة خمسة أشخاص  $A_1, A_2, A_3, A_4, A_5$  . تم إجراء امتحان لهم في الترجمة والكمبيوتر والثقافة العامة ، فكانت علاماتهم كما يلي :

ملاحظة(1): إذا كان عدد الصفوف لا يساوي عدد الأعمدة أو بالعكس. فيتم إضافة سطر أو عمود وهي تكون الكلف فيه متساوية لـ (صفر). ثم نطبق نفس خطوات الطريقة الهنغارية.

ملاحظة(2): يطلب أحياناً حل مشكلة التخصيص لإيجاد أكبر ربح ناتج عن عملية التخصيص. في هذه الحالة يتم طرح جميع الأرباح في المصفوفة من أكبر ربح فيها وبذلك تحول المصفوفة إلى مصفوفة كلفة ثم نطبق نفس الخطوات وفقاً للطريقة الهنغارية.

	الترجمة	الكمبيوتر	الثقافة العامة
$A_1$	9	10	9
$A_2$	7	6	5
$A_3$	7	8	5
$A_4$	9	8	8
$A_5$	5	7	1

ويفترض أن مردود كل منهم في كل وظيفة يتاسب مع العلامة التي نالها في المادة المقابلة لهذه الوظيفة ( الثقافة العامة هي المادة المقابلة للعلاقات العامة).

## المطلوب :

- إيجاد أفضل تعيين لأربعة من المتسابقين ، بحيث يكون المردود الكلي أعظمياً.
- 2 - ترغب إحدى شركات الوجبات السريعة بناء أربعة مخازن في مدينة إربد. وقد تعاملت المنظمة في الماضي مع ست شركات إنشاءات مختلفة ، ولما كانت راضية عنهم جميعاً ، فقد دعتهم لتقديم عروض لكل عملية . وكانت العروض النهائية (بالألف دولار ) كما في الجدول التالي :

شركات الإنشاءات						
6	5	4	3	2	1	
86.7	89.1	82.4	87.5	88	85.3	المخزن1
78.3	79.3	76.5	77.4	77.4	78.9	المخزن2
81.7	83.5	80.6	82.4	81.3	82	المخزن3
85.5	84.4	83.3	86.2	84.6	84.3	المخزن4

ولما كانت شركة الوجبات السريعة ترغب في إنهاء هذه المخازن بأسرع وقت ممكن ، فإنها ستعطي لكل منظمة عملية واحدة على الأكثر .

ما هو التخصيص الذي ينتج عنه أقل كلفة كلية لشركة الوجبات السريعة .

## **المصطلحات**

### **العلمية**

A		
1	Additivity	الإضافة
2	Algebraic Method	الطريقة الجبرية
3	Algorithm	خوارزمية – طريقة حل
3	Artificial Variable	متغير اصطناعي
4	Assignment	التخصيص

B		
5	Basic Solution	حل أساسی
6	Boundary Point	نقطة محيطية
7	Branch and Bound Method	طريقة التفرع والتحديد
8	Best Solution	الحل الأفضل
9	Big-M	أسلوب أم الكبيرة

C		
7	Canonical Form	صيغة قانونية (معيارية)
8	Constraints	قيود

D		
9	Decision Theory	نظرية القرار
10	Decision Under risk	القرار بظل المخاطرة
11	Degeneracy	الانحلال ( التفك )
12	Divisibility	قابلية القسمة
13	Dual	مقابل – مرافق
14	Dynamic Programming	برمجة ديناميكية

<b>E</b>		
<b>15</b>	<b>Extreme Point</b>	نقطة حدية
<b>16</b>	<b>Entering Variable</b>	المتغير الداخل

<b>F</b>		
<b>17</b>	<b>Feasible Region</b>	منطقة الإمكانيات
<b>18</b>	<b>Feasible Solution</b>	الحل الممكن

<b>G</b>		
<b>19</b>	<b>Games Theory</b>	نظرية المباريات ( الألعاب )
<b>20</b>	<b>Graphical Method</b>	طريقة بيانية

<b>H</b>		
<b>21</b>	<b>Hungarian Method</b>	الطريقة الهنكارية

<b>I</b>		
<b>22</b>	<b>Infeasibility</b>	عدم وجود حل
<b>23</b>	<b>Integer</b>	صحيح
<b>24</b>	<b>Inventory Model</b>	نماذج الخزين

<b>L</b>		
<b>25</b>	Least Cost Method	طريقة الكلفة الأدنى
<b>26</b>	<b>Leaving Variable</b>	المتغير الخارج
<b>27</b>	<b>Linear Programming</b>	برمجة خطية

M		
28	Management Science	علم الادارة
29	Mathematical Modeling	النمذجة الرياضية
30	Mathematical Programming	البرمجة الرياضية
31	Matrices	المصفوفات
32	Maximize	تعظيم
33	Minimize	تدنية (تخفيض)
34	Modified Distribution Method	طريقة التوزيع المعدل
35	Modling	النمذجة
36	M-Technique	أسلوب م

N		
37	Net Works	شبكات العمل
38	Non Negativity	اللاسلبية
39	North West Corner	الركن الشمالي الغربي

O		
40	Objective Function	دالة الهدف
41	Operations Research	بحوث العمليات
42	Opportunity Cost	كلفة فرصة
43	Optimal Solution	حل أمثل

P		
44	Pivot Colum	العمود المحوري
45	Pivot Element	العنصر المحوري
46	Pivot Row	الصف المحوري
47	Probabilities Theory	نظرية الاحتمالات
48	Programming	برمجة
49	Proportionality	التناسب
Q		
50	Queuing Models	نماذج الانتظار

<b>R</b>		
51	<b>Random Distribution</b>	توزيع عشوائي
52	<b>Rationality</b>	العقلانية
53	<b>Redundant Constraints</b>	قيد فائض (زائد)

<b>S</b>		
54	<b>Simplex Method</b>	طريقة السمبلكس
55	<b>Simulation</b>	المحاكاة
56	<b>Slack Variable</b>	متغير اضافي (فرق )
57	<b>Standard Form</b>	الصيغة القياسية
58	<b>Stepping Stone</b>	القفز على الحجر (الحجر المتحرك )
59	<b>Strategy</b>	استراتيجية

T		
60	Transportation Model	نموذج النقل
61	Two-Phase Method	طريقة المرحلتين

U		
62	Unbounded Solution	غير المحدودة الحلول

V		
63	Vertex	ذروة
64	Vogel's Method	طريقة فوجل

## **المصادر والمراجع**

### **أولاً : المصادر العربية**

:

1. جزاع، عبد ذياب، بحوث العمليات، بغداد، الدار الجامعية للتوزيع والنشر، 1997.
2. النعيمي، محمد عبد العال وآخرون، مقدمة في بحوث العمليات، عمان ، دار وائل للنشر .1999.
3. الفضل، مؤيد ، الاساليب الكمية في الادارة ، عمان ، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع ،2004.
4. الحديشي، علي حسين ، وآخرون ، نظرية اتخاذ القرارات الادارية، عمان ، دار زهران، .2000
5. العزاوي، محمد عبد الوهاب ، وزميله، إدارة الانتاج، الموصل ، دار الكتب للطباعة والنشر، 1992.
6. الحميد، محمد دباس، بحثو العمليات (1)، منشورات جامعة حلب، 2002.

## **أولاً : المصادر الأجنبية:**

1. Adam, Evert E., Production and Operations Management.New Delhi, Prentice - Hall, 1996.
2. Kotler, Philip Marketing Management, 9<sup>th</sup> ed.,New York, Prentice-Hall, 1997.
3. Krajewski,Lee & Ritzman, Larry P. Operations Management Addison-Wesley publishing Co. 1999.
4. Lawrence J.R., Integrated Approach For Decision Making – Applied Management Science, New York, John Wiley And Sons ,1998.
5. Render B. Stair R.M. Quantitative Analysis For Management, New York,Prentice Hall,2000.
6. Taha, A.T. Operations Resaerch – An Introduction , New Jersy, Prentice Hall,1997.
7. Thomas R., Quantitative Methods For Business Studies, New York,Prentice Hall,2000.

